Investor Relations 2024

# DOOSAN ROBOTICS

# 2024년 4분기/연간 경영실적

DOOSAN

# Disclaimer

본 자료의 실적은 투자자 여러분들의 편의를 위하여 작성된 자료로서, 내용 중 일부는 외부감사 결과에 따라 변동될 수 있음을 양지하시기 바랍니다.

본 자료는 투자자 여러분의 투자판단을 위한 참고자료로 작성된 것이며, 당사는 이 자료의 내용에 대하여 투자자 여러분에게 어떠한 보증을 제공하거나 책임을 부담하지 않습니다. 또한 당사는 투자자 여러분의 투자가 자신의 독단적이고 독립적인 판단에 의하여 이루어질 것으로 신뢰합니다.

본 자료의 재무자료는 IFRS 연결 기준입니다.

Chapter 1.

# ’24년 연간 실적 (연결 기준)

# '24년 연간 실적 (연결기준)

- 글로벌 경기 회복 지연에 따른 시장 부진 속 매출 이연 (87억) 발생, 매출 이연 감안시 전년대비 매출 5% 성장
- CES, Automate 행사 참가 및 신제품 출시에 따른 마케팅 비용 증가, 유럽지사 설립 등에 따른 비용 증가
- 순이익은 지배구조 개편 관련 자문 수수료 등 영향으로 적자폭 확대

단위: 백만원, %

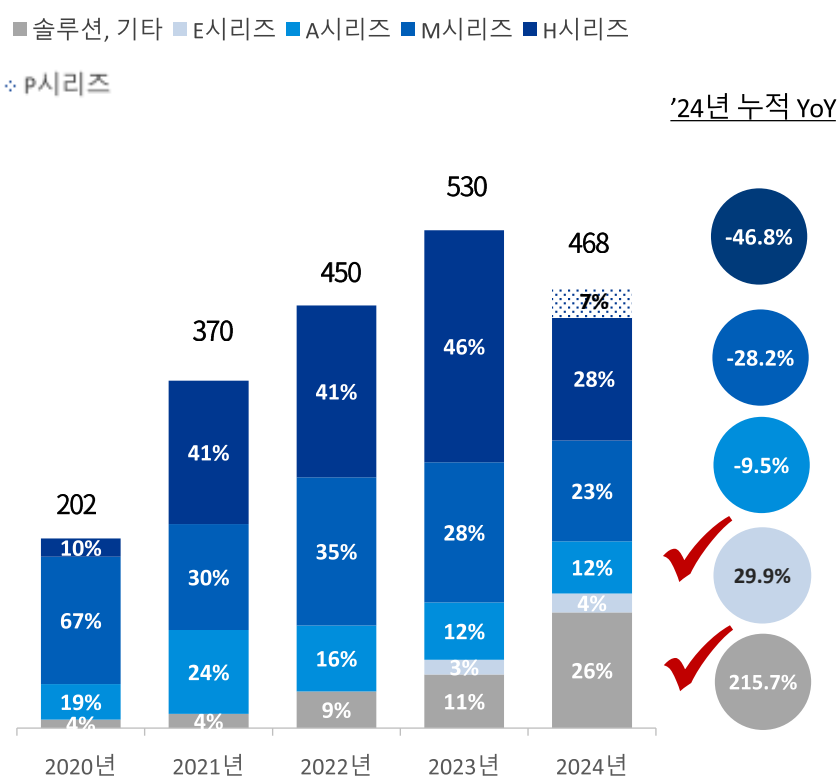
| | '23.4Q | '24.3Q | '24.4Q | QoQ | YoY | 2023 | 2024 | YoY |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 매출액 | 16,876 | 10,034 | 11,490 | +14.5% | -31.9% | 53,038 | 46,830 | -11.7% |
| 영업이익 | -3,098 | -9,588 | -16,858 | - | - | -19,168 | -41,202 | - |
| EBITDA | -2,329 | -7,964 | -15,179 | - | - | -14,812 | -35,056 | - |
| 당기순이익 | -84 | -6,882 | -23,126 | - | - | -15,874 | -36,561 | - |
| 순차입금 | -382,006 | -294,213 | -275,216 | - | - | -382,006 | -275,216 | - |
| 부채비율 (%) | 4.0% | 4.5% | 4.8% | - | - | 4.0% | 4.8% | - |

# 제품 시리즈별, 지역별 매출 비중

- 글로벌 시장 부진에도 견조한 북미 수요로 북미 매출 전년대비 42% 증가 (북미 매출 비중 39%)
- 유럽내 기계제조업 분야 투자 부진으로 유럽지역 매출 40% 감소

## [시리즈별 매출 비중]

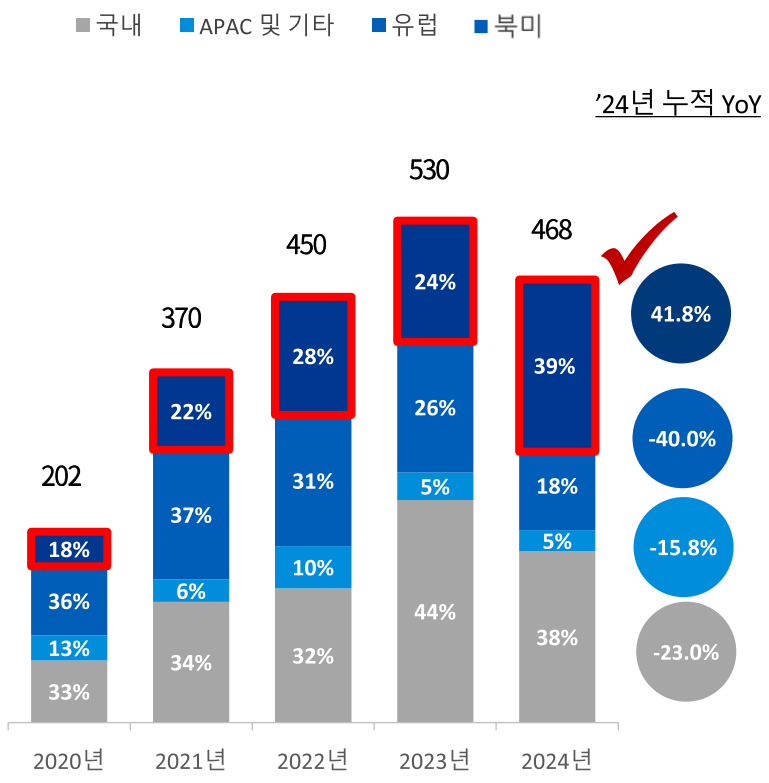
단위: 억원, %




* Source: Company Data

## [지역별 매출 비중]

단위: %




* Source: Company Data

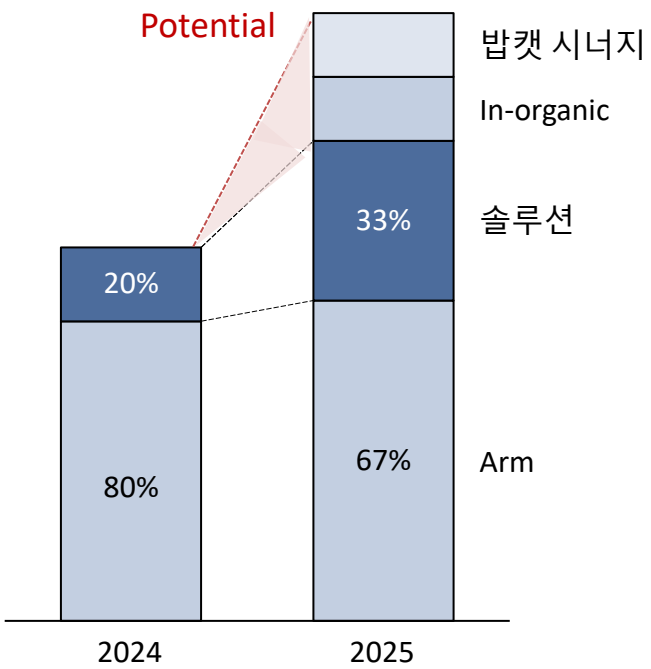
Chapter 2.

# ‘25년 경영 계획 및 전망

# '25년 경영 계획 및 전망

- '25년 로봇 Arm 전체 판매 대수는 전년대비 +22% 증가 전망
- 솔루션 사업 확대를 통한 단위 판매가격 상승 및 수익성 개선
- In-organic을 통한 솔루션 엔지니어링 역량 확보 및 내재화 추진
- 두산밥캣 채널 협업을 통한 북미 팔렛타이져 판매 확대 등 밥캣 시너지 현실화 추진

로봇 주요 매출 비중 (%)




Potential

| | | |
|---|---|---|
| **밥캣 시너지** | | • 북미 팔렛타이져 판매 확대 |
| **In-organic** | | • 지능형 AI 솔루션 관련 기업 인수 추진 |
| **솔루션** | YoY 115% | • 팔렛타이져 : 전년대비 64% 성장<br>• 서비스 솔루션 : 전년대비 251% 성장 |
| **Arm** | | • 판매대수: 1,222대(YoY -2%)<br>- Arm 원천기술 경쟁력 강화 |
| **전체** | | • 판매대수: 1,501대(YoY 22%)<br>- 솔루션 확대로 단위매출 증대 |

# 로봇 솔루션 중심의 사업 모델 강화

- Arm 판매 중심의 사업 방식에서 벗어나, 로봇·소프트웨어·AI가 완제품으로 통합된 로봇 솔루션 모델로 진화
- 사용자 편의 확대를 통한 다양한 신규 시장 창출, 단위 판매 가격 상승과 높은 수익성 확보

ARM 판매 중심

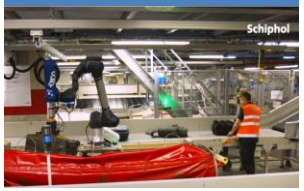
From..

로봇 솔루션 중심

To

제조업 서비스업

**수하물 적재**




- 이종 수화물 이동 및 적재

**수술 보조**

- 복강경, 자궁 등 수술 보조

**팔레타이징**

- 이종 박스 팔레타이징

**전기자동차 충전**

- 충전 커넥터 자동 인식/연결

**머신 텐딩**

- 이종 부품 로딩 및 언로딩

**촬영**

- 방송/광고 촬영

**용접**

- 이종 대상물 자동 용접

**에스프레소 추출**

- 에스프레소 추출 및 제조

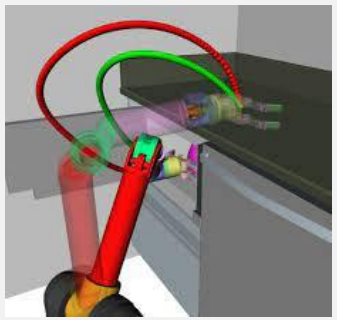
**샌딩/폴리싱**

- 표면 분석 및 모션 자동 생성

# AI를 활용한 로봇 솔루션 생산성 및 사용 편의성 강화

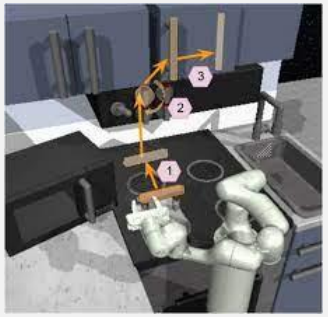
- 솔루션의 공정 생산성 극대화를 위한 AI 기술 기반, 개발 생태계 구축
- 작업 경로 최적화, 복합 모션 최적화, 멀티 로봇 작업 최적화 기능 제공

**<로봇 작업 경로 최적화>**



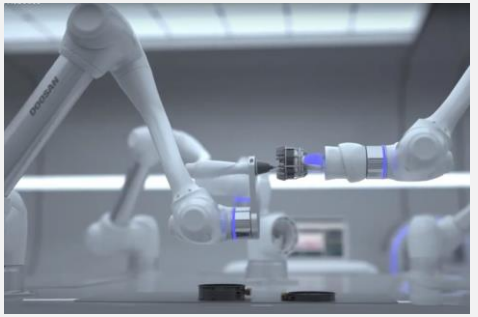
작업 경로 최적화 **작업 시간 최소화**

**<솔루션 복합 모션 최적화>**




작업 순서의 최적화로 **작업 효율성 향상**

**<멀티 로봇 작업 최적화>**



다수 로봇의 작업 최적화로 **솔루션 활용 영역 확대**

Doosan Real
& Virtual Robot

NVIDIA ISAAC

## Doosan Robot AI Development Package

NVIDIA AI

ROS
Robot Operating System

DOOSAN DRFL

DRFL*

* Doosan Robotics Framework Library

# 두산로보틱스의 지능형(AI) 로봇 솔루션 사업 모델

- Plug & Play로 당장 미션 수행이 가능한 폼 팩터와 AI를 갖춘 로봇 솔루션 모델
- In-organic, Global Partnership을 통한 지능형 로봇 솔루션 관련 엔지니어링 및 AI 역량 확보 가속화

## 지능형(AI) 로봇 솔루션

**로봇 원천기술**

Single Arm

Multi Arm

***솔루션 별 Specialized Arm 및 모션 제어 최적화***

**제조 및 서비스업 전문성**

제조 솔루션

서비스 솔루션

***단일 작업에 특화된 완성도 높은 솔루션***

**AI**

로봇 파운데이션 모델

모빌리티

로봇 데이터

***AI 기반 솔루션 생산성 및 사용성 혁신***

**당장 미션 수행이 가능한 폼 팩터와 AI를 갖춘 로봇 솔루션**

- 특정 목적(Single Purpose)에 최적화
- AI를 통한 특정 작업에서의 생산성 극대화
- 월등한 수준의 에너지 효율
- 대량 생산 및 유지보수 간편

# 북미시장 경쟁력 강화 및 밥캣과의 시너지 성장 전략 지속 추진

- 그룹내 계열사 관계 구조하에서 밥캣 시너지를 통한 추가 매출 기회 탐색
- 밥캣 채널 협업을 통한 북미 시장내 팔레타이징 솔루션 매출 확대 추진
- 북미 지역 내 세일즈 역량 강화를 통한 사업 스케일업 병행

## 자동화 최대 시장, 북미 시장 선점

▪ **자동화 최대시장은 북미/유럽**
- 인건비 높은 북미/유럽 향후 10년간 Big 2 Market 유지 예상
- 고소득국가 생산 가능 인구 비율주1) '22년 65% → '42년 60%
- Baby Boomer 세대 은퇴로 Labor Shortage
- 특히 미국은 리쇼어링으로 공장 신설 및 자동화 투자 증가로 중단기적으로 성장세가 가장 뚜렷

▪ **두산로보틱스의 북미 시장 내 우수한 Presence**
- 북미 시장 내 협동로봇 Top 3 Maker로서 입지 확보
- 고가반하중 H시리즈를 통한 패키징 시장 선점

▪ **북미 시장 선도 및 밥캣 시너지를 위한 사업 역량 강화**
- 로보틱스 세일즈 전담 인력 7배, 서비스 인력 4배 확대
- 북미 법인 외 주요 거점 내 세일즈 오피스 3개소 확충

## 기대효과

**① 선진시장 내 Presence 강화**
- 북미/유럽 판매망을 Aftermarket 서비스 거점으로 활용 (로보틱스 약 60개, 밥캣 약 1,500개)

**② Bobcat을 통한 Reference 구축**
- 17개 생산기지에 공장 자동화 솔루션/서비스 공급에 따른 Captive 매출 증대
- 신규 솔루션/서비스 개발을 위한 Test Bed 활용

**③ 지게차/팔렛타이저 Cross-Selling을 통한 매출 증대**
- 기존 지게차 고객 대상 팔렛타이저 즉각 판매 가능

**④ 고성장 전문 서비스 시장 선점**
- 건설/농업/물류/조경 분야에서 글로벌 업력을 갖춘 밥캣과 협업 통해 Mobile Manipulator 등 솔루션 개발하여 전문 서비스 시장 진입 및 선점

주1) UN World Population Prospects(2022), 소득 수준별 구분은 World Bank 분류 기준

Chapter 3.

# Appendix

재무현황

# 요약 재무상태표

단위 : 백만원, %

| | 2020.12 | 2021.12 | 2022.12 | 2023.12 | 2024.12 | 전년말 대비 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **자산총계** | **22,332** | **29,445** | **62,618** | **456,422** | **421,691** | **-34,731** |
| 유동자산 | 12,005 | 19,663 | 38,837 | 426,105 | 342,029 | -84,076 |
| - 현금성 자산[주1)] | 2,621 | 4,390 | 8,119 | 382,006 | 275,216 | -106,790 |
| 비유동자산 | 10,327 | 9,783 | 23,782 | 30,317 | 79,662 | 49,345 |
| **부채총계** | **13,192** | **13,943** | **19,853** | **17,614** | **19,190** | **1,576** |
| 유동부채 | 11,206 | 11,809 | 14,737 | 13,353 | 15,446 | 2,094 |
| - 차입금 | 3,000 | - | - | - | - | - |
| 비유동부채 | 1,986 | 2,134 | 5,116 | 4,261 | 3,743 | -518 |
| **자본총계** | **9,139** | **15,502** | **42,765** | **438,808** | **402,501** | **-36,307** |
| 순차입금 [주2)] | 379 | -4,390 | -8,119 | -382,006 | -275,216 | 106,790 |
| 부채비율 | 144.4% | 89.9% | 46.4% | 4.0% | 4.8% | +0.8%pt |

주1) 현금성 자산 : 현금 및 현금성 자산 + 단기금융상품

주2) 순차입금 : 차입금 – 현금성 자산