



GLOBAL LEADING GREEN ENERGY AND CHEMICAL COMPANY

2020년 4분기

Investor Relations
2021년 2월 9일

OCI Company Ltd.

Disclaimer

본 발표자료에 기술되어 있는 재무 정보 및 사업 현황 등은 기재된 날짜 기준의 내용이며, 이는 경제, 산업 및 재무 상황 등에 따라 변경될 수 있음을 양지하시기 바랍니다.

또한 본 자료는 미래의 불확실성 및 위험 요인에 따라 변경될 수 있는 가정에 근거한 특정 정보를 포함하고 있습니다. 이는 세계 경제와 그에 따른 트렌드, 시장 전략 및 사업 계획 등의 미래 투자 계획을 포함합니다. 이러한 가정과 환경의 변화로 인한 변동 사항에 대하여는 당사의 책임이 없음을 양지하시길 바랍니다.

회사의 실제 실적은 당사가 예측하지 못할 수 있는 요소들로 인해 변경될 수 있습니다. 이러한 요소는 경제 침체의 심화, 고객 수요의 감소, 주요 고객의 이탈, 가격 하락 압박, 특정 프로젝트 및 설비투자에 대한 자금 조달 상의 문제 등을 포함합니다.

1

2020년 4분기 실적*

2

경영현황 및 전략

* 모든 재무 수치는 외부감사인 감사 전

* 부문별 수치는 내부거래 조정이 되지 않은 단순 합산 기준

2020년 4분기 연결손익

- 폴리실리콘을 필두로 주요 품목별 시장이 회복·안정화 되면서, 4분기 계획 정비(석유화학 및 카본소재 부문)에도 안정적인 영업이익 실현
- 자회사 DCRE 도시개발사업 관련, 마케팅 비용(분양대행비, 모델하우스 건립비 등, 약 50억원) 반영으로 영업이익 일부 상쇄
- 군산 폴리실리콘 P4 설비를 포함한 자산손상 반영(약 2,630억) 등으로 당기순손실 발생
- 손상 후 연말기준 부채비율은 86%로, 견조한 자본 건전성 유지

(단위: 십억원)	Q4 '19	Q3 '20	Q4 '20	QoQ	YoY
매출액	638.7	468.0	564.2	21%	-12%
영업이익	-64.2	18.1	26.8	48%	흑자전환
이익율 (%)	-10%	4%	5%		
EBITDA	14.0	51.9	61.2	18%	338%
이익율 (%)	2%	11%	11%		
세전이익	-843.3	9.9	-231.2	적자전환	적자지속
당기순이익	-660.7	6.1	-165.3	적자전환	적자지속

주석: K-IFRS 연결 기준

분기별 손익

(단위: 십억원)

주요 사항

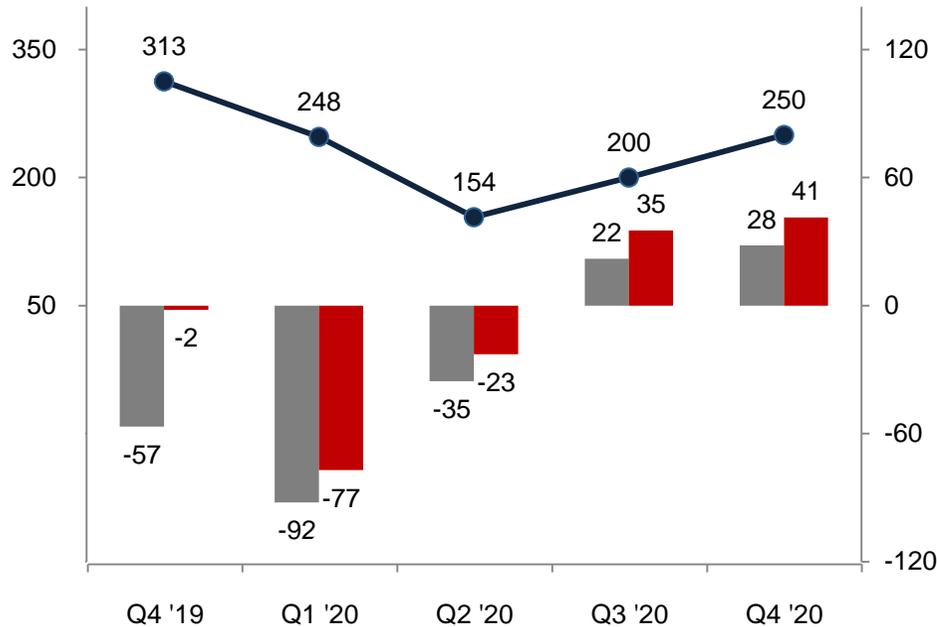
2020년 4분기 주요 사항

- 주요 폴리실리콘 업체들의 생산 정상화로 안정적인 가격 수준이 유지되었으나, 4분기 말 웨이퍼 기업 증설과 춘절 이전 재고 확보를 위해 수요가 증가하면서, 폴리실리콘 가격 반등세
- 폴리실리콘 판매량 전 분기 대비 약 50% 증가
- 말레이시아 공장 풀가동으로 폴리실리콘 생산량 전분기 대비 약 50% 증가, 제조원가 약 18% 절감

2021년 1분기 사업전망

- 웨이퍼 증설에 따른 폴리실리콘 수요 증가에도 불구하고, 폴리실리콘 생산량은 비슷하게 유지되며 당분간 수급 타이트 예상

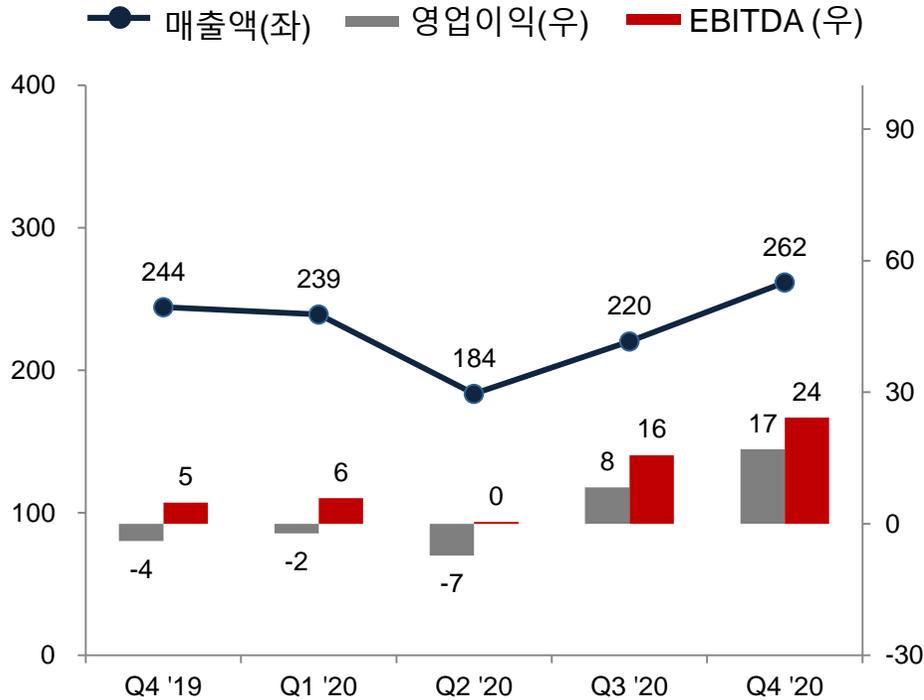
● 매출액(좌) ■ 영업이익(우) ■ EBITDA (우)



영업 이익률	-18%	-37%	-23%	11%	11%
EBITDA	-1%	-31%	-15%	18%	17%

분기별 손익

(단위: 십억원)



영업 이익률	-2%	-1%	-4%	4%	6%
EBITDA	2%	2%	0%	7%	9%

주요 사항

2020년 4분기 주요 사항

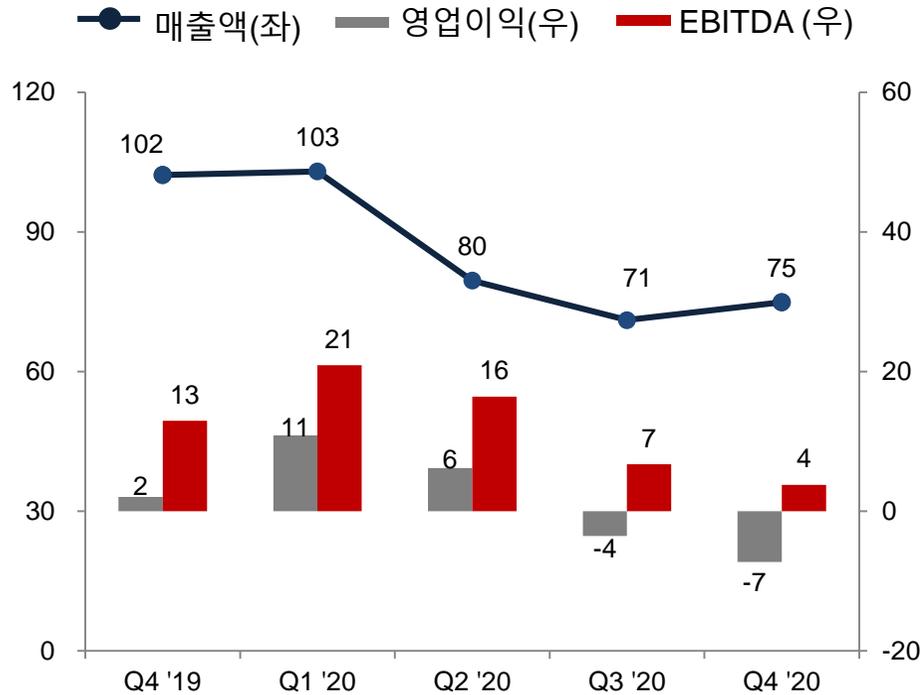
- 3분기 주요 제품의 판매량 회복에 이어 4분기에는 판매가가 전분기 대비 상승(TDI 약 +60%, 벤젠 +15%, 카본블랙 +20%)하였으나, 정기보수로 생산량이 감소(핏치 약 -25% QoQ, 벤젠 -20%)하면서 일부 상쇄

2021년 1분기 사업전망

- TDI 대형 제조사의 생산 이슈 해소에 따른 공급 증가

분기별 손익

(단위: 십억원)



영업 이익률	2%	11%	8%	-5%	-10%
EBITDA	13%	20%	21%	9%	5%

(1) SMP: System Marginal Price

(2) REC: Renewable Energy Certificate

주요 사항

2020년 4분기 주요사항

- OCI SE는 SMP⁽¹⁾ 및 REC⁽²⁾ 가격이 최저 수준을 기록하면서(SMP -10% QoQ, REC -18%), 영업 적자 지속
- REC 가격 약세로 재고평가손(약 17억원) 인식

2021년 1분기 사업전망

- 2020년 연중 연속 하락세였던 SMP의 상승 가능성
 - 2020년 하반기 산유국들의 석유 생산량 감소 및 공급 조절로, 국제유가 배럴당 50달러선 회복
 - 유가에 연동되는 SMP도 점차 회복될 것으로 기대

재무상태표

요약 재무상태표		(단위: 십억원)		
	2020년 9월	2020년 12월	변동	
유동자산	1,898	2,030	132	
현금 및 단기금융상품	608	638	30	
매출채권 및 기타	326	324	-2	
재고자산	843	813	-30	
기타	121	255	134	
비유동자산	2,651	2,408	-243	
투자자산	195	192	-3	
유형자산	2,017	1,710	-307	
기타	439	506	67	
자산 총계	4,549	4,438	-111	
부채 총계	1,951	2,057	106	
차입금	1,505	1,663	158	
매입채무 및 기타	269	271	2	
기타	177	123	-54	
자본총계	2,598	2,381	-217	
순차입금⁽¹⁾	842	977	135	
부채비율	75%	86%		

주석: K-IFRS 연결기준

(1) 차입금 - (현금 및 단기금융상품 + 장기금융상품)

기타유동자산의 증가

- DCRE의 토지(사유지) 매입 후 소유권 미취득분 계상
: 잔금 지불 전으로, 소유권 이전 전 상태

유형자산의 감소

- 군산공장 유휴 폴리실리콘 설비 자산 손상

기타비유동자산의 증가

- 유형 자산 손상으로 이연법인세 자산의 증가

차입금의 증가

- DCRE 도시개발사업 본격화로 차입금 증가

기타부채의 감소

- 선수금 상계로 부채 감소

1

2020년 4분기 실적

2

경영 현황 및 전략

주요사업 운영현황 및 계획: Solar Value Chain

Solar Value Chain

2020년

- **군산 태양광용(SoG⁽¹⁾) 폴리실리콘 P2, P3 공장 생산중단 포함 대규모 사업재편 시행**
- **폴리실리콘 사업 이원화 → 군산: 반도체용(EG⁽²⁾), 말레이시아: 태양광용(SoG)**
 - 태양광용: 설비 개선 및 공정조건 변경을 통해 연산 기존 27,000톤에서 30,000톤으로 생산능력 10% 증대
 - 반도체용: SK 실트론과 2,775억원 규모로 반도체용 폴리실리콘 장기공급계약 물량 증대

2021년

- **폴리실리콘 투트랙(Two-Track) 전략을 통한 효율성 최대화**
 - 군산 : 반도체용(EG) 폴리실리콘 사업 본격화
 - ✓ 국내외 유수의 반도체 기업들과 품질검증테스트(Qualification) 진행 중
 - ✓ 고객사인 반도체용 웨이퍼 기업들의 증설 계획에 맞추어 공급량 증대 노력
 - ✓ 2021년 반도체용(EG) 폴리실리콘 판매량 약 2,000톤 목표
 - 말레이시아(OCIMSB) : 태양광용(SoG) 폴리실리콘 원가경쟁력 확대
 - ✓ 2022년까지 생산공정개선(Debottlenecking) 통해 연산 30,000톤에서 35,000톤으로 생산량 증대
→ 2020년 평균 제조원가 대비 15% 추가 절감 기대
 - ✓ 원가경쟁력 있는 사업장으로 포지셔닝
- **현대차그룹과 재사용배터리 활용 ESS 실증사업 개시 후 사업모델 구체화 계획**

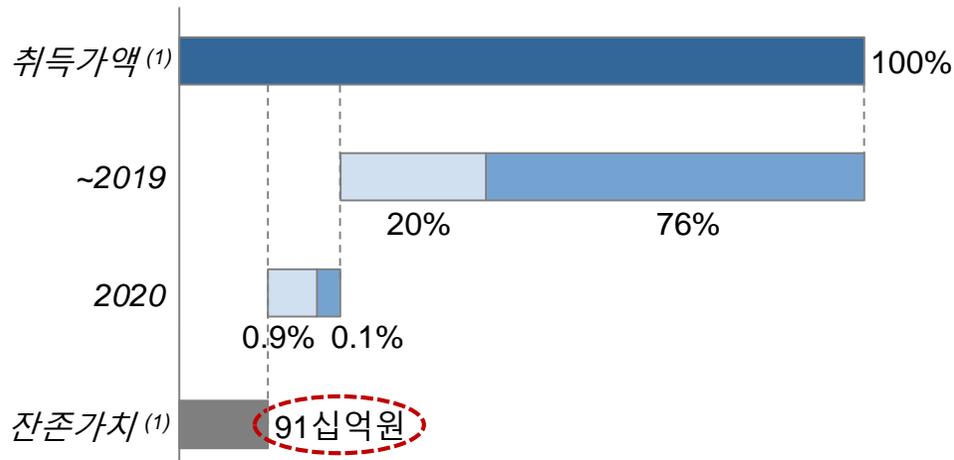
(1) Solar Grade (2) Electronic Grade

군산 폴리실리콘 설비 자산손상차손

- 2019년 폴리실리콘 가격 급락과 경쟁사 신규 증설 물량으로 약 7,500억원의 자산손상차손 인식에 이어, 2020년 4분기 즉시 활용 계획이 없는 미사용 설비에 대한 자산손상차손 인식
- 손상차손 대상 설비들은 2019년 결산 당시에는 활용방안 논의가 진행 중으로 손상처리 제외되었으나, COVID-19 등의 대외 변수로 진행이 중단되어, K-IFRS를 준수하여 2020년 4분기 손상차손 인식
- 유휴 설비들은 품질 및 성능 유지를 위해 관리 중이며, 향후 설비 재사용 여부에 따라 일부 자산 재평가 및 환입 가능성

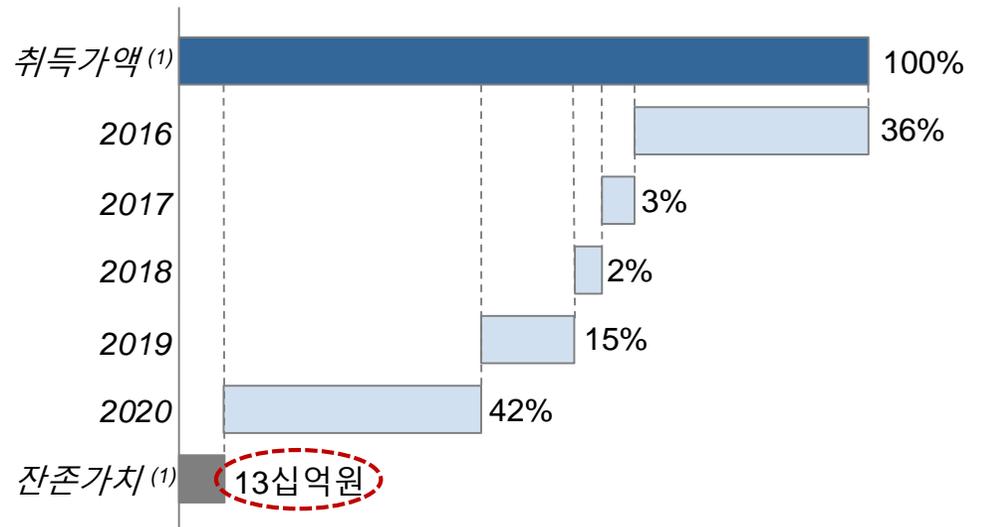
P1/P2/P3 손상처리 규모

■ 손상차손 ■ 감가상각(누적)액



P4 손상처리 규모

■ 손상차손



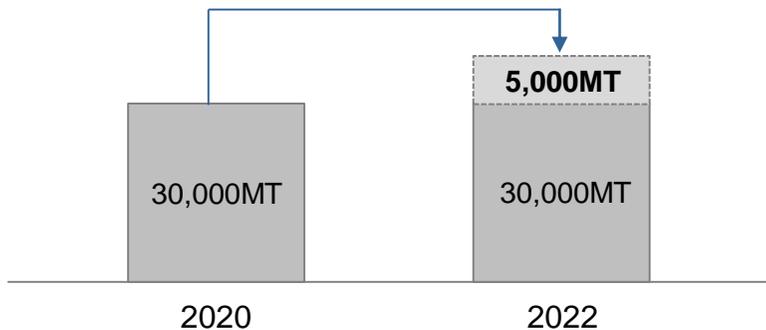
(1) 토지 취득가액 미포함

(2) 감가상각, 손상차손 외 매각, 이체 등으로 다소 차이가 있을 수 있음

OCIMSB 생산능력 확대 계획

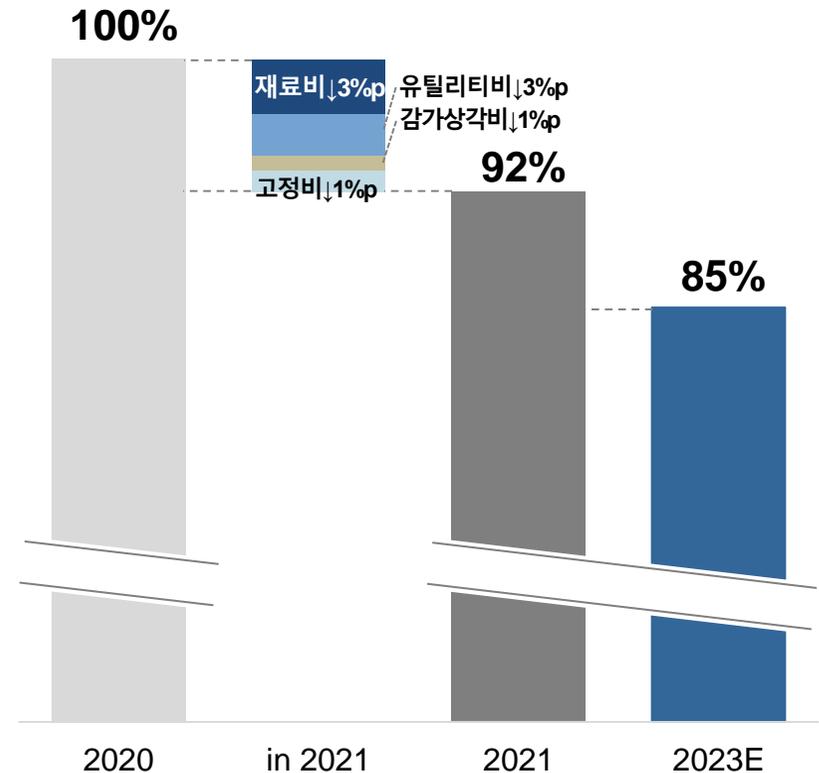
- 말레이시아 태양광용(SoG) 폴리실리콘 공장, 2022년 하반기 연간 생산능력 35,000MT까지 확대 계획
- 디보틀네킹 후 태양광용(SoG) 폴리실리콘 제조원가는 2020년 평균 대비 약 15% 절감 예상
- 군산 공장의 유휴 설비 일부를 활용하여 설비 이용 효율화 및 투자비 절감 노력
- 세계 최대 웨이퍼 제조사인 Longi社와 장기공급계약 체결로, 안정적인 판매량 확보 (3년, 약 USD846million)
- 병행하여 디보틀네킹 이후 추가 증설 검토

Debottlenecking
(+5,000MT)
~2022년 하반기



- 군산 공장 유휴 설비 일부 말레이시아 이전 및 활용
- CapEx 최소화: 총 투자비 약 USD 55million
- 일정 최소화 및 검증된 공법
- 스팀 자체 생산 계획

태양광용(SoG) 폴리실리콘 제조 원가 절감 로드맵

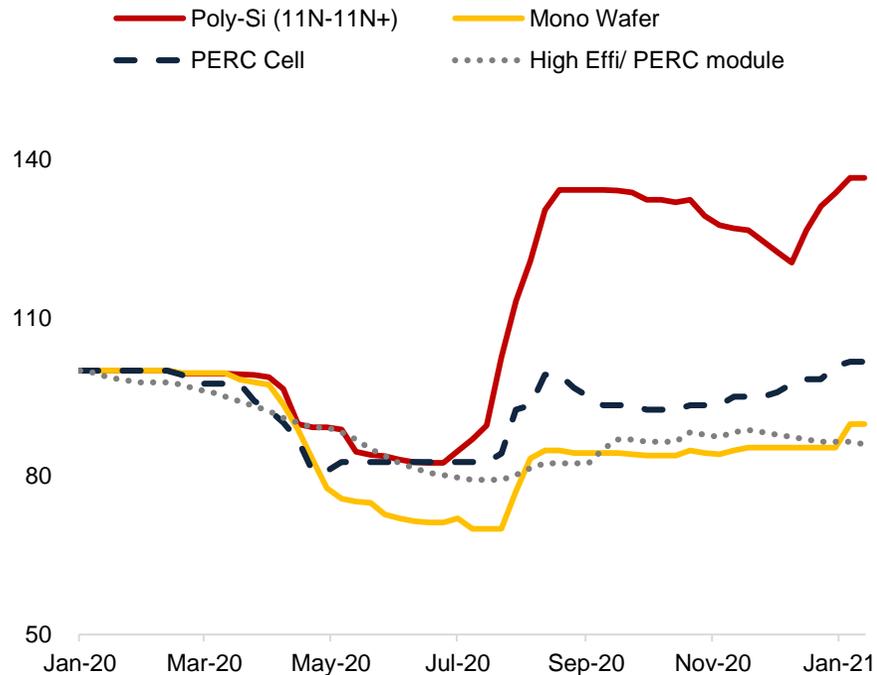


2020·2021 태양광 수요 (1)

- COVID-19에도 불구하고 중국의 신규 설치가 48GW를 기록하는 등, 2020년 전세계 태양광 발전설비 설치량은 전년대비 약 11% 증가
- 2021 상반기는 설치비용 상승이 예상되나, 중국의 2020 보조금 프로젝트를 2021년 상반기까지 설치해야 하며 신재생에너지에 대한 높아진 관심과 각국 정부의 지원정책으로, 2021년도 설치량은 약 15% 성장할 것으로 전망

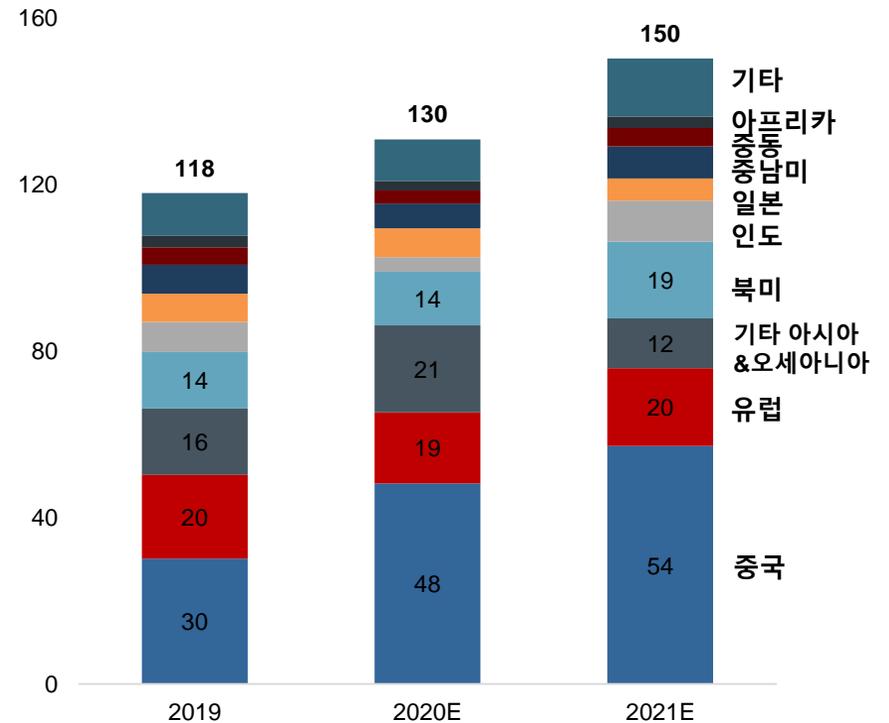
태양광 벨류체인 가격동향

2020년1월 = 100



글로벌 태양광 설치 전망

(단위: GW)

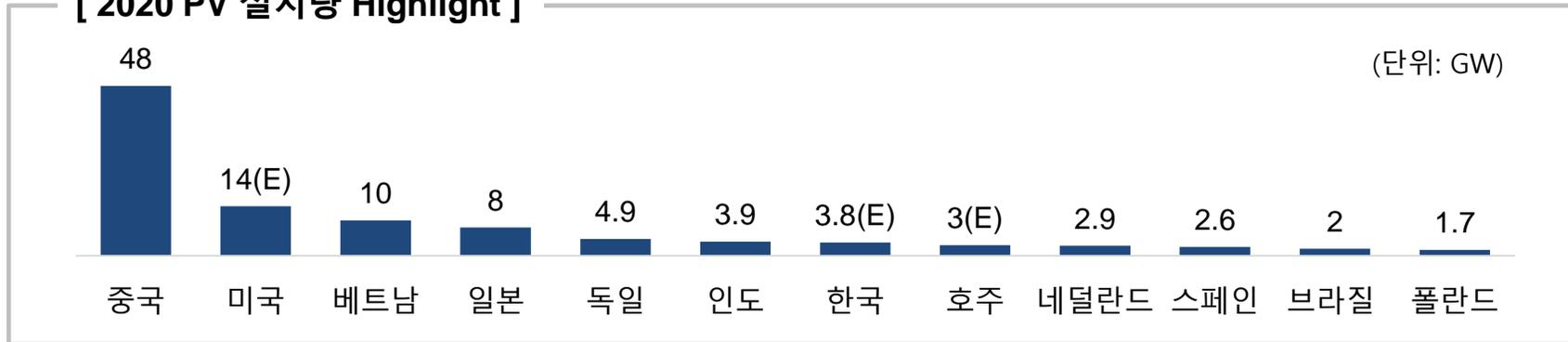


출처: PV insights

2020·2021 태양광 수요 (2)

- 2020년 태양광 설치량이 1GW를 넘는 지역은 18여 개 국가로, 태양광 시장이 지리적으로 다양해짐
- 2021년에는 COVID-19 이후 각국 정부의 경기부양책으로 특히 친환경 인프라 투자가 증가할 것으로 예상되면서, 태양광 중심의 신재생에너지 보급이 더욱 가속화 될 것으로 전망

[2020 PV 설치량 Highlight]



[2021 주요국가 정책 트렌드]

중국	<ul style="list-style-type: none"> NEA⁽¹⁾, 2021년 태양광 + 풍력 120GW 설치 목표 발표 (2020년 12월) 기존 2020년을 보조금 지급 마지막 연도로 지정했던 것을 residential에 한하여 2021년까지 보조금 지급을 연장하는 방안 고려 중
유럽	<ul style="list-style-type: none"> 총 37GW에 해당하는 281개 subsidy-free project가 진행 중이며, 2020년 약 4GW, 2021년 약 7GW 설치 전망
미국	<ul style="list-style-type: none"> 민주당 정부, 파리기후협약 재가입 바이든 대통령, 향후 4년 간 청정 에너지·인프라에 2조 달러 투자 등 친환경정책 추진 강력 피력 태양광 투자금에 대한 세금 감면 혜택(ITC⁽²⁾)이 2020년의 26% 수준으로 2년 추가 연장

(1) National Energy Administration (2) Investment Tax Credit

OCI Power: 현대차그룹과 ESS 실증사업 개시

- 2019년 9월 전기차 재사용배터리를 활용한 에너지저장장치(ESS, Energy Storage System) 실증사업 추진을 위한 MOU 체결 후 첫 가시적 성과
- 국내 공주 태양광발전소에 현대차그룹의 전기차 재사용배터리를 활용한 300kWh급 ESS 설치, ESS 분야에서 재사용배터리의 성능 검증 데이터 확보 가능
- 향후 미국 텍사스주에 위치한 태양광발전 자회사 OCI Solar Power와도 실증 계획
- 재활용배터리 ESS 결합 사업 모델 개발 후, 국내 및 북미 지역의 재사용배터리를 활용한 ESS 시스템 보급 및 분산형 발전시장 개발 확대 목표

프로젝트 1단계: 사업성 검증



OCI 공주 태양광발전소에 설치 완료한 ESS Cube

(1) PCS: Power Conditioning System

주요사업 운영현황 및 계획: 화학제품 및 신규사업

화학제품군

신규사업

2020년

- **고부가가치 케미칼 분야 발굴 : 과산화수소**
 - 포스코케미칼과 연산 50,000톤 과산화수소 생산
합작법인 '피앤오케미칼' 설립 (전자급 30,000톤)
 - 동우화인켐과 4,900억원 규모 전자급 과산화수소
장기공급계약 체결

- **DCRE 인천 도시개발 사업**
 - 인천 용현·학익 1블록 총 13,000세대
도시개발 사업, 브랜드 '시티오씨엘' 론칭
- **바이오**
 - 미국 바이오 기업인 'Adicet Bio' 9월 나스닥 상장
(OCI 투자액: USD 7mil)

2021년

- **고부가가치 케미칼 분야 확대**
 - 과산화수소 : 피앤오케미칼 1월 착공
(광양, 2022년 준공)
 - VIP⁽¹⁾ : 고단열 컨테이너 시장 등으로 사업
영역 확대

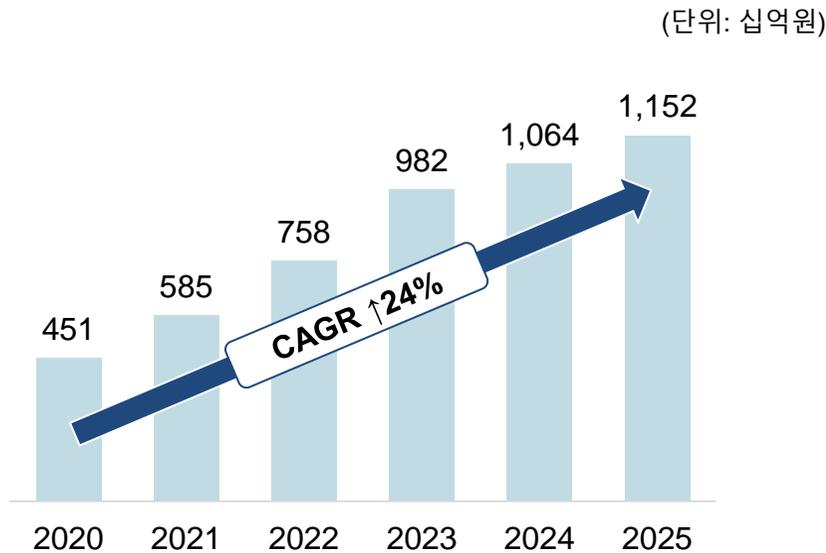
- **DCRE 인천 도시개발 사업**
 - 2021년 3월 주상복합 1차 분양 공고 계획
(아파트 980세대, 오피스텔 900실)
- **파생/연관 사업 확장 및 신규 프로젝트 안정화**
 - 반도체 케미칼, 환경사업, 바이오 관련 사업 발굴

(1) Vacuum Insulation Panel

VIP 사업영역 확대

- 철도기술연구원에서 개발한 ‘배터리 하이브리드 스마트 고단열 컨테이너’에 OCI 진공단열재인 에너백⁽¹⁾ 적용
- 코로나19 백신 보급을 앞두고 냉동·냉장물류체계인 콜드체인(Cold Chain)이 중요시되면서 단열운송용기 시장 급성장
- 에너백과 PCM⁽²⁾ 기술을 활용해 건축, 냉장 등 기존사업 외 운송용기 개발 등으로 사업영역 확대 목표

글로벌 VIP-TCP⁽³⁾ 시장 규모



출처: Pharmaceutical Commerce analysis of Statista



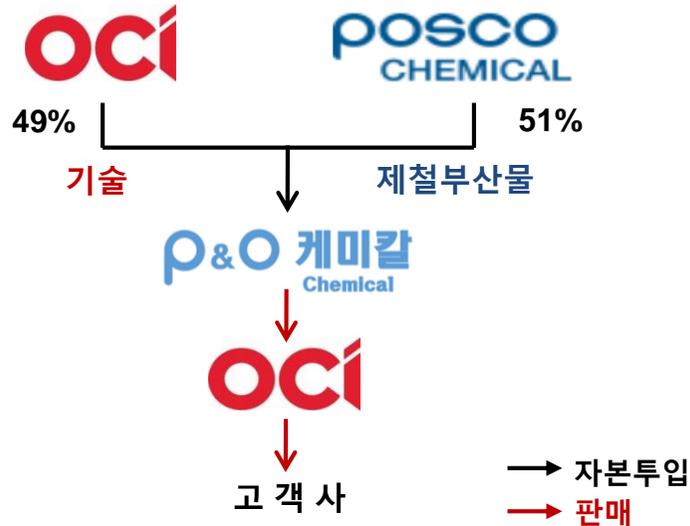
OCI 에너백이 사용된 한국철도기술연구원의 ‘배터리 하이브리드 스마트 고단열 컨테이너’

- (1) 에너백(ENERVAC): OCI가 자체 생산하는 흠드실리카를 주 원료로 생산하는 진공단열재, 기존 일반 단열재보다 약 8배 높은 성능을 구현하면서 불에 타지 않아 화재에도 안전함
- (2) PCM(Phase Change Material, 상변화물질): 녹는점과 어는점을 필요한 온도에 인위적으로 맞추어 외부 온도 변화를 최소화하면서 실내 온도를 원하는대로 제어하는 기술
- (3) TCP(Temperature-Controlled Packaging, 온도제어포장): 콜드체인의 주요시장으로 전형적인 발포폴리스티렌(Expanded Polystyrene)부터 진공단열패널(Vacuum Insulated Panel, VIP), 폴리우레탄(Polyurethane), 극저온탱크(Cryogenic tanks) 등이 다양하게 사용

과산화수소: 피앤오케미칼 착공

- 2021년 1월, 포스코케미칼과 합작사인 피앤오케미칼 착공 (과산화수소 연간 생산능력 50,000톤)
- 고순도 과산화수소 제품을 시작으로, 첨단 정밀화학 제품 생산을 통해 시장환경 변화 대응 및 고부가가치 극대화

사업 구조



<주요일정>

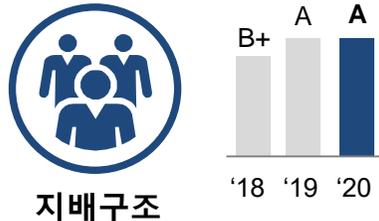
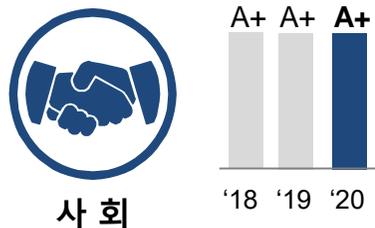
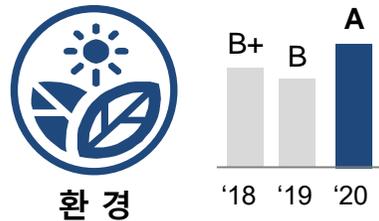


지속가능경영

- 최근 글로벌 시장은 환경·사회책무·지배구조 투명성에 대한 관심이 증가하고 주요 운영사가 ESG (Environment, Society, Governance)를 투자의 잣대로 삼으면서, 기업의 ESG 관련 정보 공개 확대 등 ESG가 중장기 글로벌 트렌드를 이끌고 있음
- OCI의 2020년 ESG 통합 등급은 A로 우수한 지속가능경영 체제를 구축하고 있으며, 국내기업 화학부문에서는 12년 연속 DJSI Korea 지수에 편입되어 업종 내 선도기업임을 입증

2020 ESG 평가결과 (한국기업지배구조원)

- ESG 통합 A등급, 유가증권상장사 총 760사 중 상위 10% 이내



2020 DJSI

- DJSI Korea 지수에 12년 연속 편입
- The Sustainability Yearbook⁽¹⁾ 2021에 Yearbook Member⁽²⁾로 선정, Dow Inc., Mitsubishi Chemical 등과 함께 화학 부문 우수 기업으로 기재



(1) DJSI 주관업체인 S&P Global에서 ESG 성과를 분석하고 우수 기업들을 표창하기 위해 발간하는 연례 보고서

(2) 동종업계 상위 15% 이내에 속하며, 동종산업 선두기업 성적의 70% 이상을 거둔 기업들이 선정

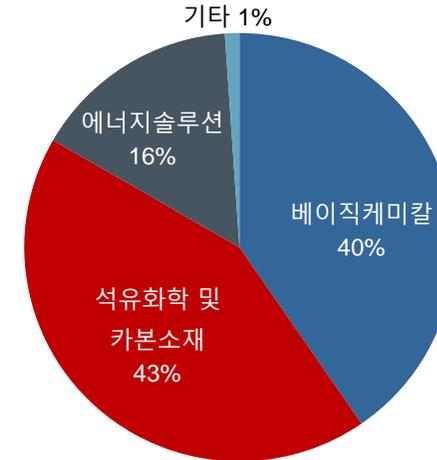
Q & A

참고자료. 회사 개요

회사 개요

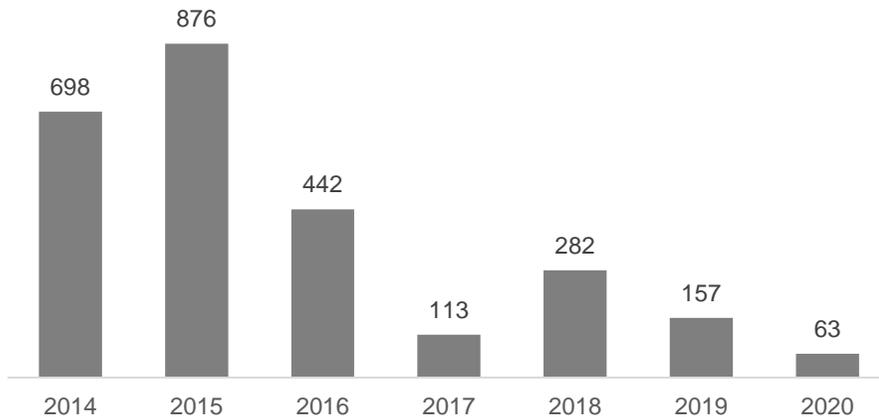
- OCI 주식회사는 소다회 및 관련제품의 제조·판매를 주사업 목적으로 1959년 8월 5일 설립되었으며, 1976년 6월에 한국거래소가 개설하는 유가증권시장에 주식을 상장함
- 당사의 사업은 4개의 사업부문 (베이직케미칼, 석유화학 & 탄소소재, 에너지솔루션, 기타)으로 구성되어 있음
- 베이직 케미칼: 폴리실리콘, 과산화수소, 흄드실리카, CA, 과탄산소다
- 석유화학 & 탄소소재: TDI, 카본블랙, 피치, 벤젠, P/A, 가소제, FS 단열재
- 에너지솔루션: 태양광발전, 열병합발전, 태양광 EPC
- 기타: 바이오, 상품매출, 임대수익 등

2020 부문별 매출 구성(1)



CAPEX

(단위: 십억원)

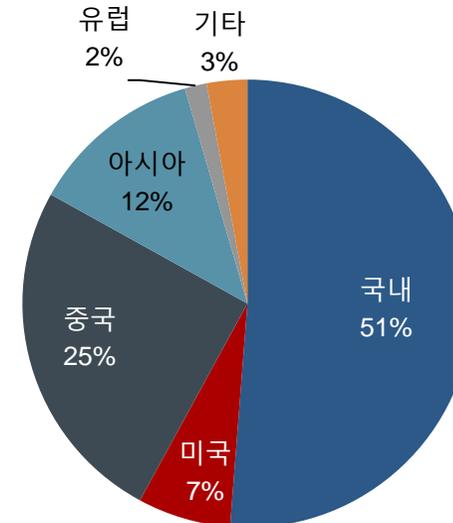


주석: K-IFRS 연결 기준

(1) 내부거래 조정 전

(2) 국내매출액은 Local LC조건에 의한 수출액을 포함한 금액임

2020 지역별 매출 구성(2)



참고자료. 사업부문별 제품현황 및 실적 (2020년 4분기)

(단위: 십억원)

	베이직케미칼	석유화학 & 카본소재	에너지솔루션	기타 및 연결조정	합계
매출액	250	262	75	-22	564
영업이익	28	17	-7	-11	27
이익률 (%)	11%	6%	-10%		5%
EBITDA	41	24	4	-8	61
이익률 (%)	17%	9%	5%		11%
주요제품	폴리실리콘, 과산화수소, 흠드실리카, CA, 과탄산소다	TDI, 카본블랙, 피치, 벤젠, P/A, 가소제, FS 단열재	태양광 발전, 열병합 발전소	바이오 상품매출 임대수익	
OCI 및 주요 계열사	OCI 스페셜티 OCIMSB	OCI China	OCI 엔터프라이즈 OCI SE OCI 파워 OCI 글로벌	DCRE OCI정보통신 등	

주석: 외부감사인 감사 전

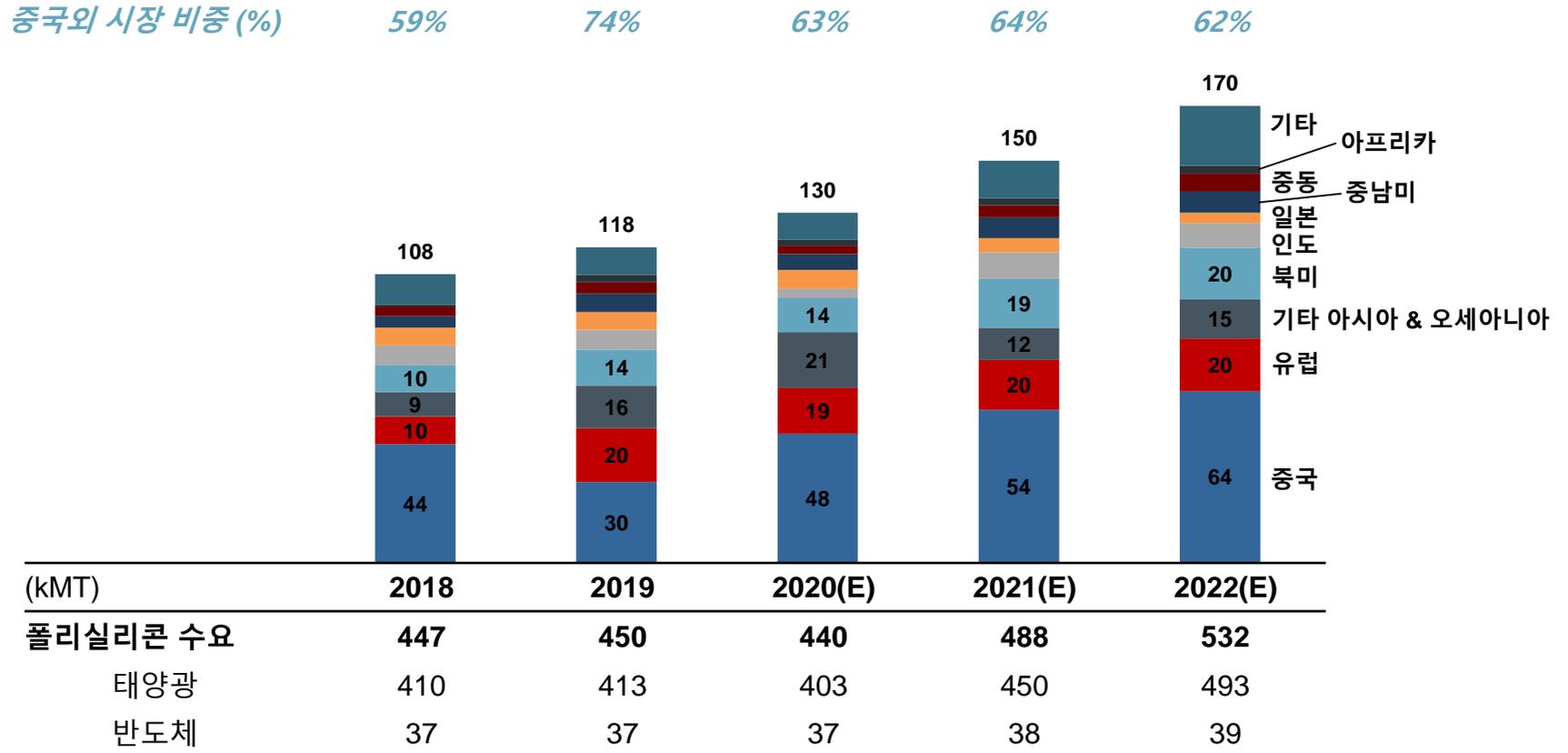
참고자료. 부문별 손익 현황

(단위: 십억원)

	2019 Q4	2020 Q1	2020 Q2	2020 Q3	2020 Q4
매출액	638.7	568.6	401.6	468.0	564.2
베이직케미칼	312.7	247.7	153.7	200.0	249.9
석유화학및카본소재	244.3	239.2	183.6	220.4	261.7
에너지솔루션	102.2	103.0	79.5	71.0	74.9
기타 및 조정	-20.6	-21.3	-15.2	-23.4	-22.3
영업이익	-64.2	-92.9	-44.3	18.1	26.8
베이직케미칼	-56.7	-92.2	-35.4	22.0	28.1
석유화학및카본소재	-4.0	-2.2	-7.3	8.3	17.0
에너지솔루션	2.0	10.8	6.2	-3.5	-7.2
기타 및 조정	-5.5	-9.4	-7.8	-8.6	-11.0
EBITDA	14.0	-56.5	-10.7	51.9	61.2
베이직케미칼	-2.0	-77.1	-22.8	35.2	41.3
석유화학및카본소재	4.8	5.8	0.4	15.6	24.2
에너지솔루션	12.9	20.9	16.4	6.7	3.8
기타 및 조정	-1.8	-6.2	-4.7	-5.6	-8.1

주석: 외부감사인 감사 전

참고자료. 글로벌 태양광 설치 전망



출처: 전세계 태양광 설치량 - Bloomberg NEF(Central scenario, 2020년 11월) 외, OCI 분석
 폴리실리콘 수요 전망(OCI 분석)

실리콘 사용량 (gram/watt): Bloomberg NEF 및 OCI 분석, 3.8(2018), 3.5(2019), 3.1(2020E), 3.0(2021E), 2.9(2022E)

참고자료. 주요 화학사업 업데이트 (1)

벤젠

- 정유기업들이 연료 수요 부진으로 가동률을 낮추면서 수급타이트로 전환, 11월부터 판매가 상승·회복 기조
- 유가 상승으로 벤젠 국제가격은 강보합 예상되나, 가동률 회복으로 공급 과잉 우려

(2019년 1월=100)

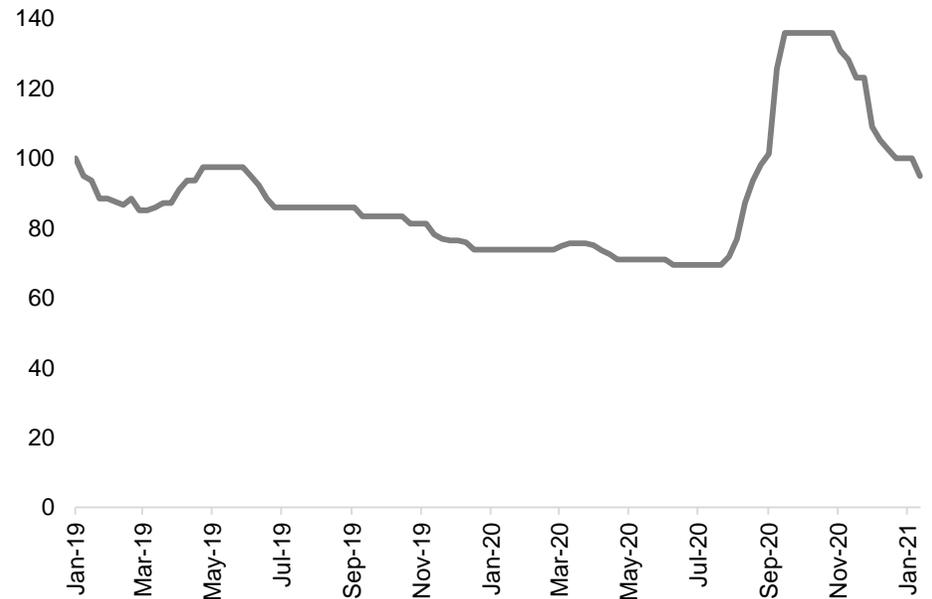


출처:Platts(FOB Korea)

TDI

- 대형 제조사 공급 이슈 해소로 TDI 공급 증가
- 중국산 수출물량 증대에 따른 아시아 시장가격 하락세

(2019년 1월=100)



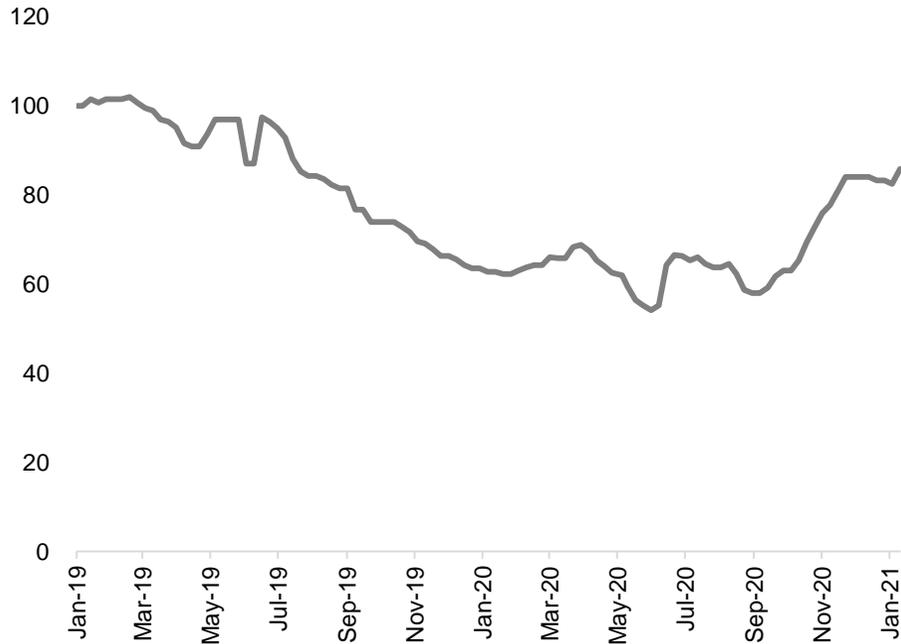
출처: ICIS(CFR China Main Port & HK)

참고자료. 주요 화학사업 업데이트 (2)

핏치

- 알루미늄 수요 회복 및 원료(Coal Tar) 공급 부족으로 핏치 가격 2020년 3분기 이후 지속 상승

(2019년 1월=100)



출처: EastRiver(Hard Pitch, EX-Work China)

카본블랙

- 3·4분기 한국을 포함한 아시아 내 타이어 공장 가동 회복으로 카본블랙 수요가 점진적으로 증가
- 현 시장 상황은 1분기도 유지될 것으로 기대되나, 미국의 아시아(한국, 대만, 태국, 베트남)産 승용차 타이어 반덤핑 관세 부가 조사 예비 판정에 따른 아시아 타이어 업체들의 가동 조정 가능성 예의주시

참고자료. K-IFRS 자산손상

K-IFRS 제1036호 자산손상

- 9. 보고기간 말마다 자산손상 징후가 있는지를 검토한다. 그러한 징후가 있다면 해당 자산의 회수 가능액을 추정한다
- 18. 회수가능액을 자산 또는 현금창출단위의 공정가치에서 처분부대원가를 뺀 금액과 자산의 사용가치 중 더 많은 금액으로 정의한다. 회수가능액의 측정 요구사항에서는 '자산'이라는 용어를 사용하지만 개별 자산뿐만 아니라 현금창출단위에도 똑같이 적용한다.
- 59. 자산의 회수가능액이 장부금액에 못 미치는 경우에 자산의 장부금액을 회수가능액으로 감액한다. 해당 감소 금액은 손상차손이다

감사합니다!

IR contacts

[E-mail: ir@oci.co.kr](mailto:ir@oci.co.kr)

Tel: 02-727-9537

Address: 04532 서울시 중구 소공로 94, OCI 빌딩