KB LISTED NYSE

세상을 바꾸는 금융 | 고객의 행복과 더 나은 세상을 만들어 갑니다

2020년 3분기 경영실적

2020. 10

KB금융그룹

목 차

I. 2020년 3분기 경영실적 Highlights
II. 2020년 3분기 세부 경영실적
III. 2020년 3분기 자산건전성 현황
IV. 2020년 3분기 주요 계열사 경영실적
V. 참고자료

Disclaimer Statement

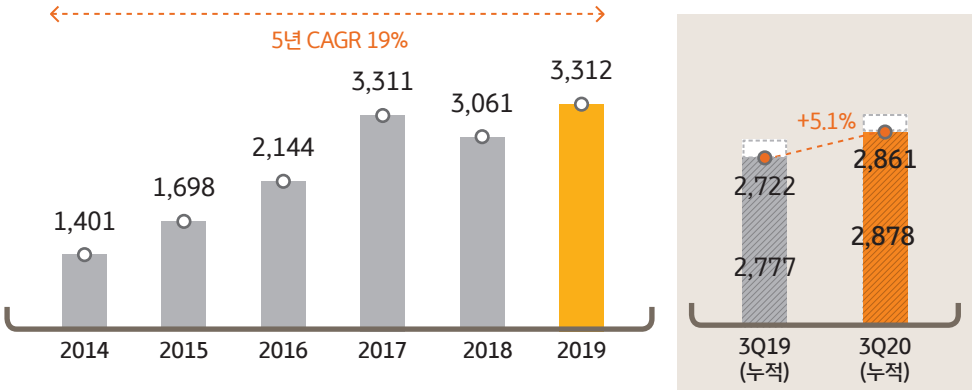
1. 본 자료에 포함된 경영실적은 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성되었으며, 2020년 3분기 결산수치는 외부감사인의 회계검토가 완료되지 않은 상태에서 작성된 것으로 추후 변경될 수 있습니다.
2. 본 자료에 포함된 경영실적은 기업회계기준서 제1109호 금융상품(IFRS9)을 적용하여 작성하였습니다. 다만, 2017년 이전 경영실적은 IFRS9을 소급적용하여 재작성하지 않았으니 이 점 참고하시기 바랍니다.
3. 당사는 2017년까지 당기손익인식금융자산에서 발생한 이자수익을 기타영업손익항목의 당기손익인식금융상품순손익으로 분류해 왔으나 타사 실적과 비교가능성 제고를 위해 2018년부터는 이자수익으로 분류하였습니다. 이에 본 자료에 포함된 2017년 경영실적부터 소급적용하여 재작성하였으니 이 점 유의하시기 바랍니다.
4. 2017.07.07 당사는 ㈜KB손해보험과 ㈜KB캐피탈을 완전자회사로 편입하였으며, 이에 2017년 3분기 그룹 경영실적부터 KB손해보험과 KB캐피탈의 연결실적을 100% 포함하여 작성하였습니다.
5. 2020.08.31 당사는 푸르덴셜생명보험㈜을 완전 자회사로 편입하였으며, 2020년 3분기 그룹 경영실적은 푸르덴셜생명의 9월(1개월) 연결실적을 100% 포함하여 작성하였습니다.
6. 일부 항목 금액 및 합계는 반올림으로 인하여 단수차이가 발생할 수 있습니다.

Ⅰ. 2020년 3분기 경영실적 Highlights _ 그룹 경영실적 총괄

그룹 손익현황

십억원, %	3Q20 (누적)	3Q19 (누적)	YoY	3Q20	2Q20	QoQ
순이자이익	7,143.4	6,868.6	4.0	2,460.2	2,334.0	5.4
순수수료이익	2,170.5	1,716.5	26.4	789.2	711.2	11.0
기타영업손익	-67.3	49.1	N.A.	-17.7	227.7	N.A.
총영업이익	9,246.6	8,634.2	7.1	3,231.7	3,272.9	-1.3
일반관리비	4,646.2	4,456.7	4.3	1,600.6	1,586.4	0.9
신용손실충당금전입액	754.3	459.9	64.0	214.6	296.0	-27.5
영업이익	3,846.1	3,717.6	3.5	1,416.5	1,390.5	1.9
영업외손익	120.4	67.3	78.9	154.4	-14.3	N.A.
당기순이익	2,925.6	2,778.1	5.3	1,194.2	992.5	20.3
지배기업지분순이익	2,877.9	2,777.1	3.6	1,166.6	981.8	18.8

그룹 당기순이익 추이 1) (십억원)



주1) 지배기업지분순이익 기준
2) 주요 일회성요인(세후기준)
3Q19(누적) : 거액 대손충당금 순환입(74십억원), 희망퇴직비용(48십억원) 등
3Q20(누적) : 사모펀드 TRS 관련 평가손실 등(29십억원), CVA 관련 순손실(12십억원),
위탁중개업무 관련 미수채권 충당금 전입(14십억원), 거액 대손충당금 순전입(94십억원),
증권 사모펀드 고객보상 관련 충당부채 전입(21십억원) 및 우측 실적 특이요인 참조

Highlights

2020년 3분기 당기순이익

1조 1,666억원
(+18.8% QoQ)

순이자이익과 순수수료이익의 견조한 증가 및 전분기 추가 대손충당금 전입 기저효과와 더불어 푸르덴셜생명 염가매수차익 인식 등으로 전분기 대비 18.8% 증가

2020년 3분기 누적 당기순이익

2조 8,779억원
(+3.6 YoY)

견조한 여신성장에 기반한 순이자이익 증가와 순수수료이익 확대 노력의 결실로 전년동기 대비 3.6%, 경상적 기준으로는 5.1% 성장하며 이익체력 유지

2020년 3분기 누적 순이자이익

7조 1,434억원
(+4.0% YoY)

은행 및 카드의 여신성장과 캄보디아 PRASAC 연결 효과 반영 등으로 전년동기 대비 4.0% 증가하며 안정적인 성장세 지속

2020년 3분기 누적 순수수료이익

2조 1,705억원
(+4,540억원 YoY)

경제침체와 금융상품 판매위축 등 어려운 영업환경 속에서도 고객수탁고 증대와 IB 활성화 노력의 결실로 증권 수수료 실적이 크게 확대되며 전년동기 대비 26.4% 증가

2020년 3분기 누적 Credit Cost

0.25%
(일회성 제외시 0.20%)

지난 2분기 대규모 선제적 추가충당금 전입에도 불구하고 연간 0.25% 수준을 유지하는 등 자산건전성은 안정적으로 관리

푸르덴셜생명

8월말 자회사 편입 완료

3분기 중 9월(1개월) 실적 연결 및 염가매수차익 인식

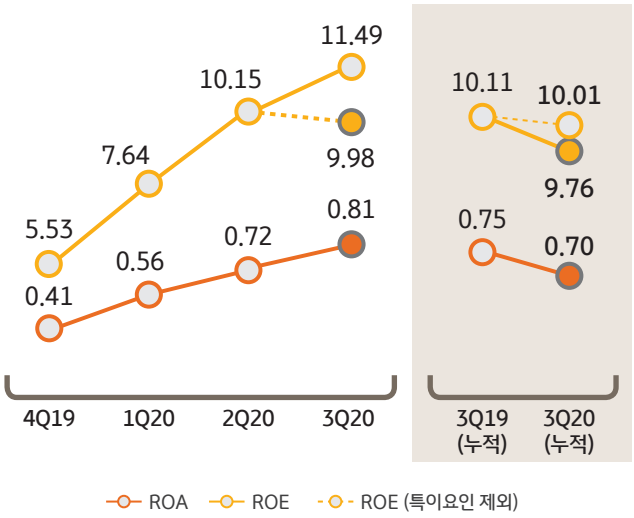
- 1개월 그룹연결 기준 순이익 111억원
- 염가매수차익 1,450억원

※ 2020년 3분기 실적 특이요인 (세전기준)

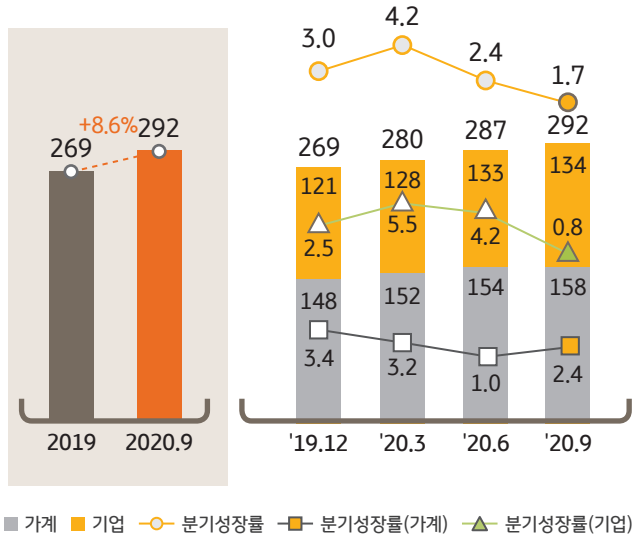
- 푸르덴셜생명 염가매수차익 145십억원
- 증권 해외 투자부동산 매각익 42십억원
- 증권 대출채권 매각익 15십억원

Ⅰ. 2020년 3분기 경영실적 Highlights _ 주요 재무지표 (1)

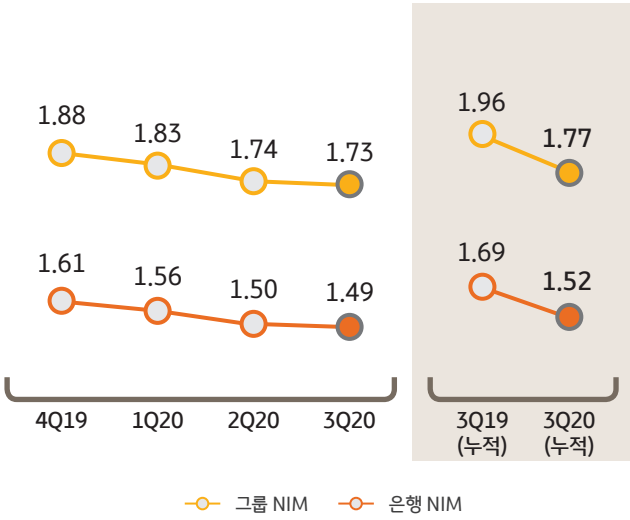
그룹 ROA·ROE (%)



은행 원화대출 성장 (조원, %)



순이자마진(NIM) (%)



경기둔화 속에서도 견고한 펀더멘탈 및 수익성 유지

- 2020년 3분기 누적기준 그룹 ROE와 ROA는 각각 9.76%, 0.70% 기록
- 선제적 대손충당금 적립, 푸르덴셜생명 염가매수차익 등 주요 일회성요인을 제외한 경상적 ROE는 10.01%를 기록하며 견고한 펀더멘탈 및 수익성 유지
- 저금리•저성장 환경에 대응한 비은행 비즈니스 포트폴리오 강화 및 보수적 건전성 관리 노력의 결실

견조한 여신성장을 통한 안정적 이자이익 기반 확보

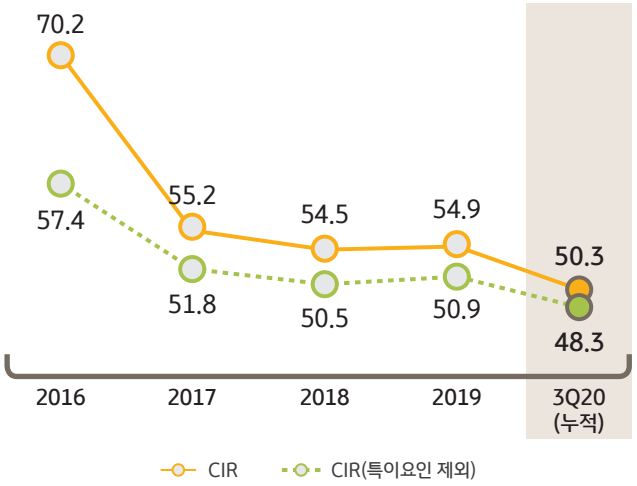
- 2020년 9월말 기준 은행 원화대출금은 292조원으로 전년말 대비 8.6% 증가하였고, 3분기에는 6월말 대비 1.7% 증가하며 질적성장에 주력
- 가계대출은 전세자금대출과 우량신용대출 중심의 성장이 이어지며 전년말 대비 6.7%, 6월말 대비 2.4% 성장
- 3분기 기업대출은 대기업 대출이 1.9% 감소한 반면, SOHO 중심으로 중소기업대출이 1.3% 안정적으로 성장하는 등 완만한 성장세 기록

순이자마진 안정화 및 수익기반 다변화 추진

- 2020년 3분기 그룹 NIM은 1.73%, 은행 NIM은 1.49% 기록
- 3분기 그룹과 은행 NIM은 금리하락에 따른 자산수익률 축소 지속에도 불구하고 저원가성예금 확대와 더불어 전반적인 조달비용 감축 결과 전분기 대비 1bp 하락
- NIM 관리 노력을 지속하는 동시에 그룹차원의 수익기반 다변화 및 지속적인 성장동력 발굴 추진

Ⅰ. 2020년 3분기 경영실적 Highlights _ 주요 재무지표 (2)

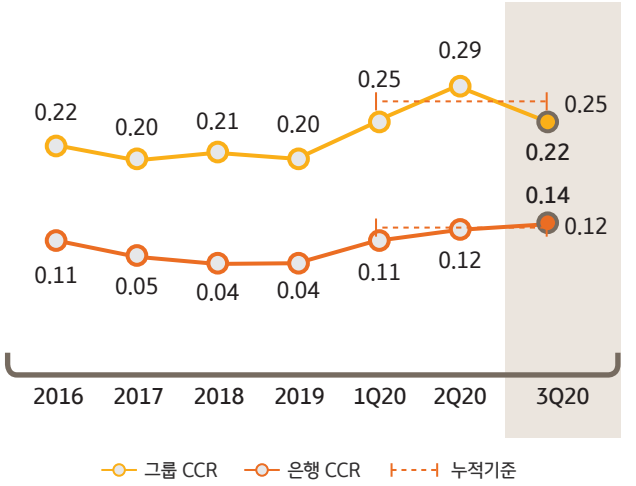
그룹 Cost-Income Ratio(CIR) (%)



전사적 비용감축 노력의 결실로 비용효율성 개선 지속

- 2020년 3분기 누적기준 CIR은 50.3%, 3분기 CIR은 49.5% 기록
- Digitalization 비용 등 특이요인을 제외한 경상적 CIR 3분기 누적기준은 48.3% 수준을 기록하여 꾸준히 하향 안정화
- 수익기반 확대와 전사적 비용감축을 통해 비용효율성 추가 개선 기대

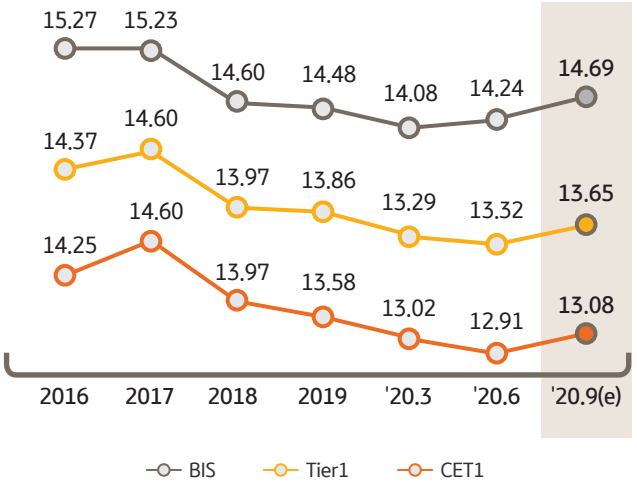
대손충당금전입비율(CCR) (%)



경기침체 속에서도 자산건전성 안정적 유지

- 2020년 3분기 그룹 누적기준 Credit Cost은 0.25%, 분기 Credit Cost는 0.22%를 기록하며 경기침체에 따른 건전성 악화 우려 속에서도 리스크 관리 역량 입증
- 선제적 추가 대손충당금 및 거액 환입 요인 등을 제외한 경상적 그룹 Credit Cost는 0.20% 수준으로 안정적으로 관리
- 경기침체 및 코로나 장기화 가능성 등을 감안하여 보수적 건전성 관리 기조 유지

그룹 자본비율 (바젤III기준, %)



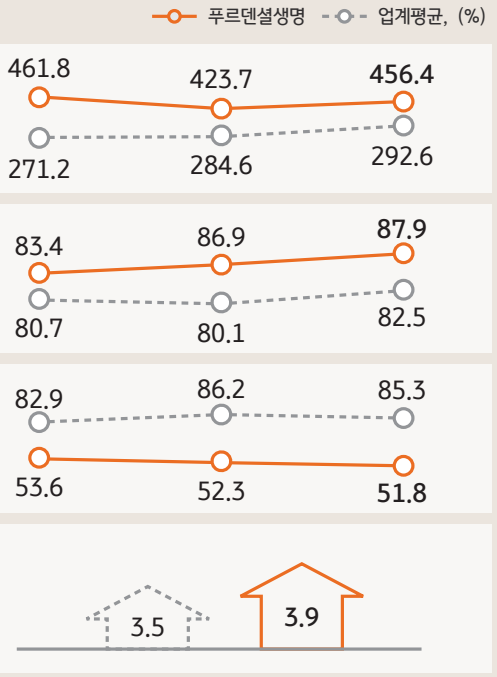
국내 금융권 최고 수준의 자본적정성

- 2020년 9월말 그룹 BIS비율은 14.69%, CET1 보통주 자본비율은 13.08% 예상
- 푸르덴셜생명 인수 후에도 순이익 증가, 신종자본증권 발행 등 전략적 자본관리와 바젤 3 조기도입 영향 등으로 금융권 최고 수준의 자본적정성 유지
- 2020년 9월말 은행 BIS비율과 CET1비율은 각각 17.22%, 15.08% 예상

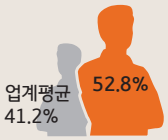
II. 2020년 3분기 Key Takeaways _ 푸르덴셜생명

업계 선도 푸르덴셜생명 계열사 편입

업계 최고 수준의 재무건전성



국내 최고 역량의 전속설계사(라이프플래너®)



13월차 설계사등록 정착률 월등

※ 13월차 설계사등록 정착률: 52.8%

국내 최초로 금융보험 전문가 라이프플래너® 시스템 도입,
체계적이고 전문적인 트레이닝 시스템 보유

우수인증설계사 비율 13년 연속 업계 1위

※ 우수인증설계사 비율: 32.5%

우수한 역량을 갖춘 2천여명의 라이프플래너가 수준 높은 서비스 제공

푸르덴셜생명 PAI 계획 및 전략방향

생명보험의 가치를 더해 세상을 바꾸는 금융으로

2020 최우선 과제

KB금융그룹 내 안착 + Value-up

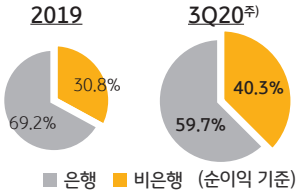
- 그룹 내 안착을 위해 당분간 KB생명보험과의 합병없이 독립 법인형태로 운영
- 국내 최고 수준의 전속 설계사, 업계 최고 수준의 건전성, 안정적인 자산운용 포트폴리오 등의 역량을 최대한 발휘할 수 있도록 그룹차원의 적극적 지원

중장기 전략방향

- 고객 최우선의 철학을 실현하기 위한 현장중심의 문화 강화
- 최고 수준의 전속설계사와 KB금융의 다양한 금융서비스를 접목한 프리미엄 영업모델 구축
- 디지털 혁신을 통한 차별화된 고객 서비스 제공

인수효과 및 기대 시너지

✓ 비은행 포트폴리오 강화



주) 푸르덴셜생명의 3분기 누적실적 반영

✓ 보험업 위상 제고

그룹 내 보험업 자산비중 9% → 12%

그룹 내 보험업 순이익비중 7% → 11%

업계 5위권의 생명보험사로 도약

(푸르덴셜생명과 KB생명보험의 2019년 합산순이익 기준)

✓ 기대 시너지

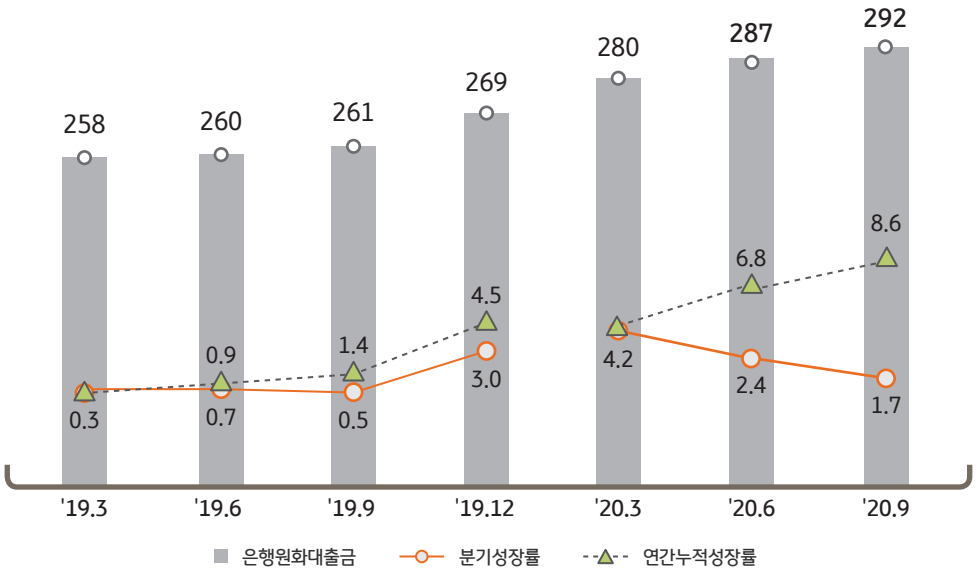
- **판매채널 시너지 강화**
  방카슈랑스 채널이 견고한 KB생명보험과 우수한 설계사 채널을 보유한 푸르덴셜생명 간 시너지 극대화 전략
- **그룹 상품 교차판매 확대**
  라이프플래너를 WM 아웃바운드 채널로 활용하여 손해보험의 건강보험상품, 은행의 펀드 상품 등 교차판매
- **맞춤형 자산관리 서비스 확대**
  고소득 비중이 높은 65만명 푸르덴셜생명 고객에게 부동산, 세무, 법무 등 다양한 금융•자산관리 서비스 확대
- **자산운용 경쟁력 제고**
  규모의 경제를 통한 그룹 자산운용 경쟁력 강화

II. 2020년 3분기 세부 경영실적 _ 순이자이익

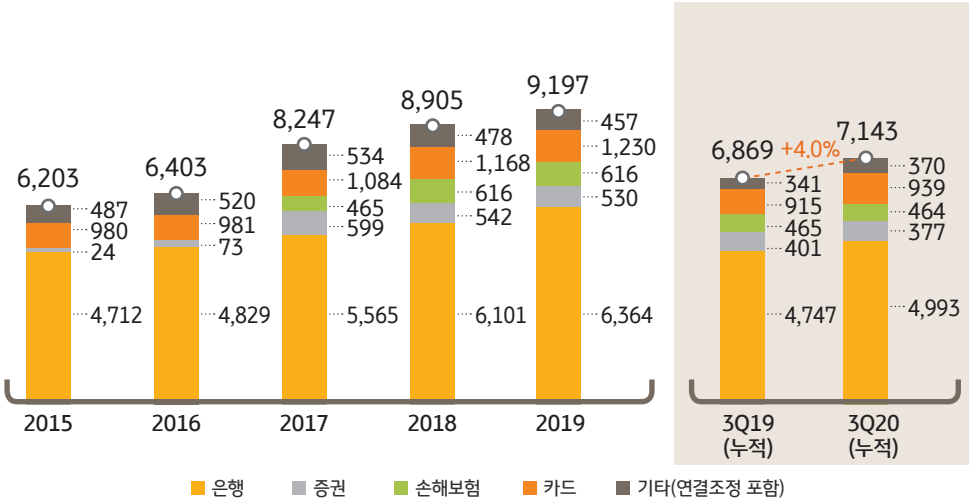
그룹 순이자이익

십억원, %	3Q20 (누적)	3Q19 (누적)	YoY	3Q20	2Q20	QoQ
이자수익	10,800.5	11,012.0	-1.9	3,578.8	3,601.7	-0.6
대출채권	9,110.2	9,253.9	-1.6	3,031.6	3,075.6	-1.4
유가증권	1,471.7	1,535.3	-4.1	480.9	479.2	0.4
기타이자성자산	218.6	222.8	-1.9	66.3	46.9	41.4
이자비용	3,657.1	4,143.4	-11.7	1,118.6	1,267.7	-11.8
예수부채	2,252.4	2,650.9	-15.0	677.3	786.2	-13.9
차입부채	1,337.5	1,396.8	-4.2	423.4	460.2	-8.0
기타이자성부채	67.2	95.7	-29.8	17.9	21.3	-16.0
순이자이익	7,143.4	6,868.6	4.0	2,460.2	2,334.0	5.4

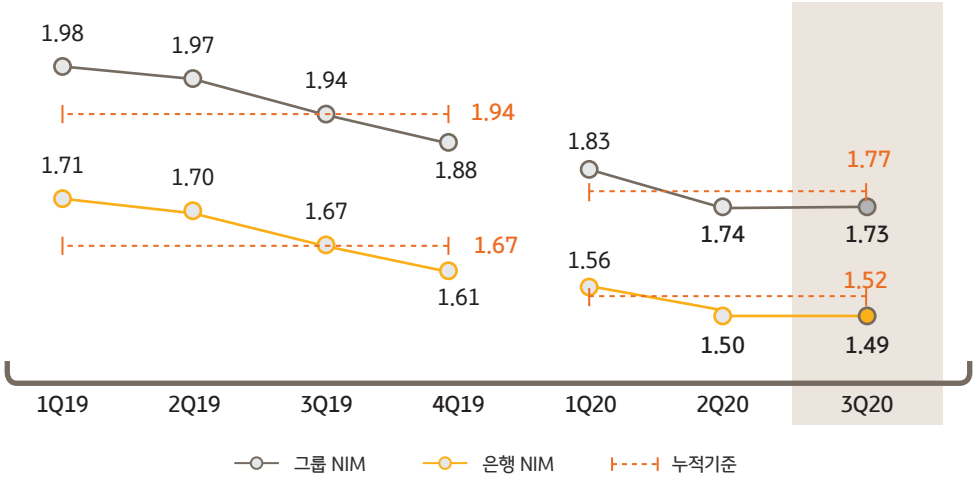
여신성장 (조원, %)



그룹 순이자이익 추이 (십억원)



NIM (%)

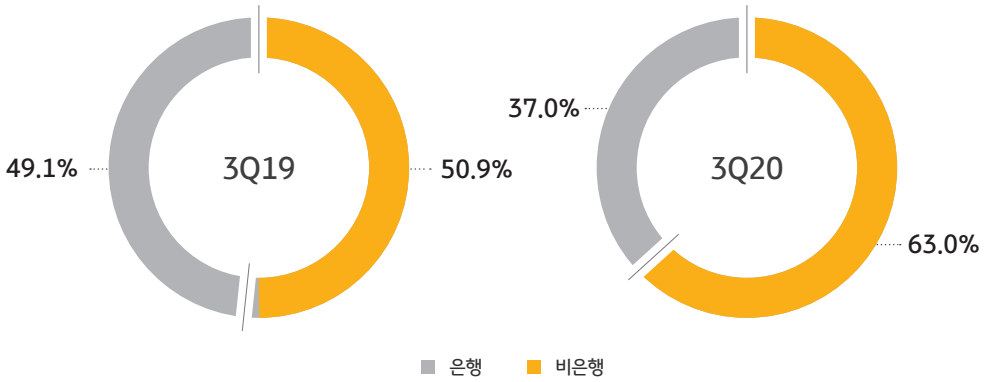


주) 계열사 수치는 각 사 그룹연결 대상 재무제표상 순이자이익 기준

그룹 비이자이익

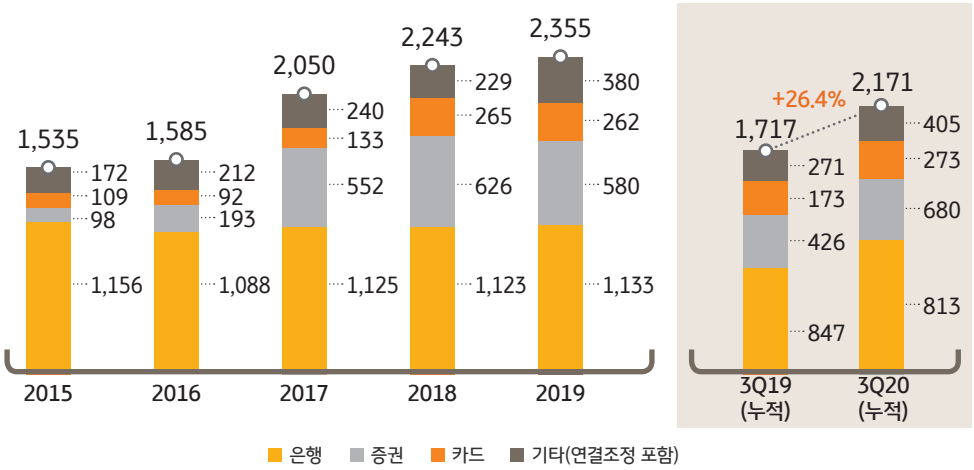
십억원, %	3Q20 (누적)	3Q19 (누적)	YoY	3Q20	2Q20	QoQ
순수수료이익	2,170.5	1,716.5	26.4	789.2	711.2	11.0
신용카드수수료이익	374.4	289.8	29.2	128.0	133.9	-4.4
신탁이익	358.8	410.5	-12.6	122.9	99.4	23.6
대리사무취급수수료 (방카슈랑스 등)	147.9	123.7	19.6	51.0	46.9	8.7
증권대행수수료(펀드판매 등)	126.5	111.6	13.4	44.7	41.4	8.0
Banking업무관련수수료	142.6	163.6	-12.8	46.5	46.2	0.6
증권업수입수수료	588.4	321.2	83.2	250.5	193.1	29.7
기타수수료	431.9	296.1	45.9	145.6	150.3	-3.1
기타영업손익	-67.3	49.1	N.A.	-17.7	227.7	N.A.
비이자이익	2,103.2	1,765.6	19.1	771.5	938.9	-17.8

은행 및 비은행 부문 수수료이익 비중 (누적기준)



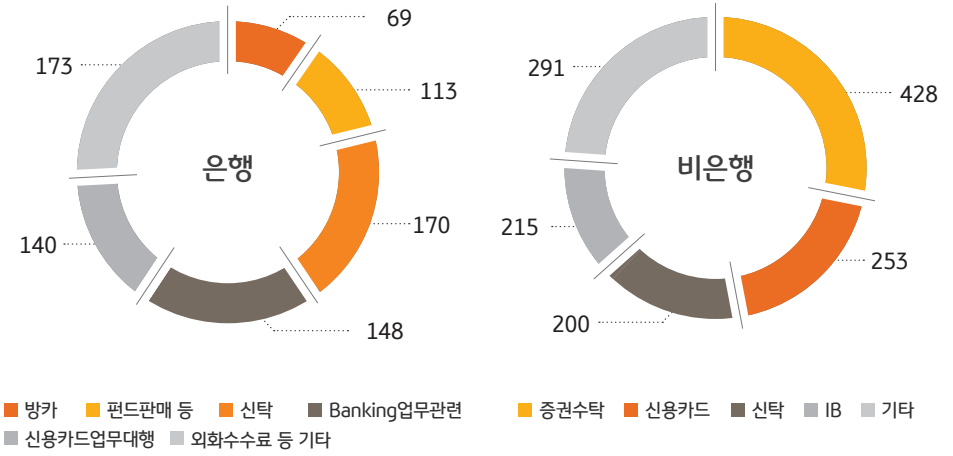
주) 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 상 수수료이익 단순 합산 기준

그룹 순수수료이익 추이 (십억원)



주) 계열사 수치는 각 사 그룹연결 대상 재무제표상 수수료이익 기준

은행 및 비은행 부문 수수료이익 구성 (누적기준, 십억원)



주) 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 상 수수료이익 단순 합산 기준

II. 2020년 3분기 세부 경영실적 _ 일반관리비 및 신용손실충당금전입액

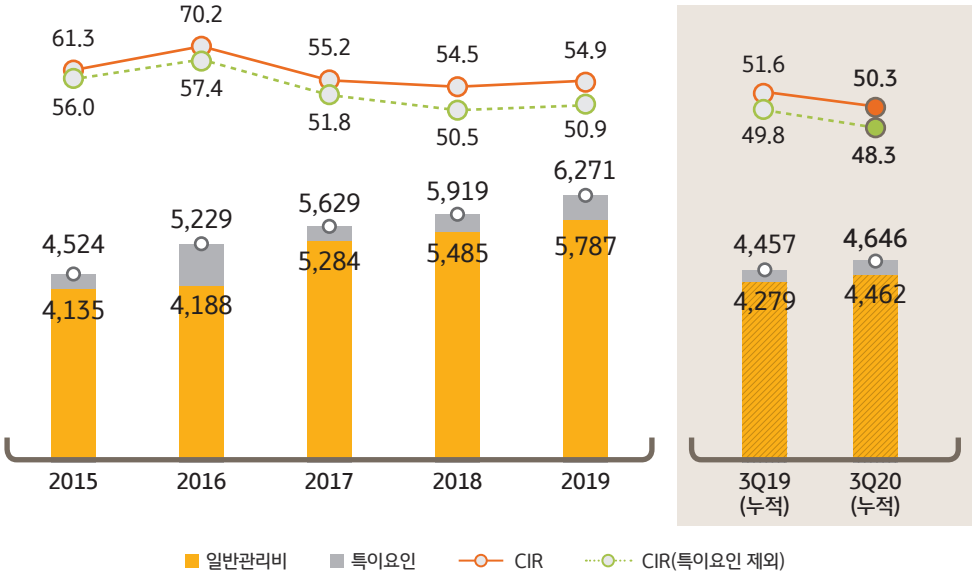
그룹 일반관리비

십억원, %	3Q20 (누적)	3Q19 (누적)	YoY	3Q20	2Q20	QoQ
종업원급여	2,877.5	2,796.8	2.9	1,007.8	991.2	1.7
감가상각비	634.2	558.3	13.6	217.9	204.6	6.5
물건비	958.7	937.3	2.3	320.9	321.1	-0.1
기타	175.8	164.3	7.0	54.0	69.5	-22.3
일반관리비	4,646.2	4,456.7	4.3	1,600.6	1,586.4	0.9

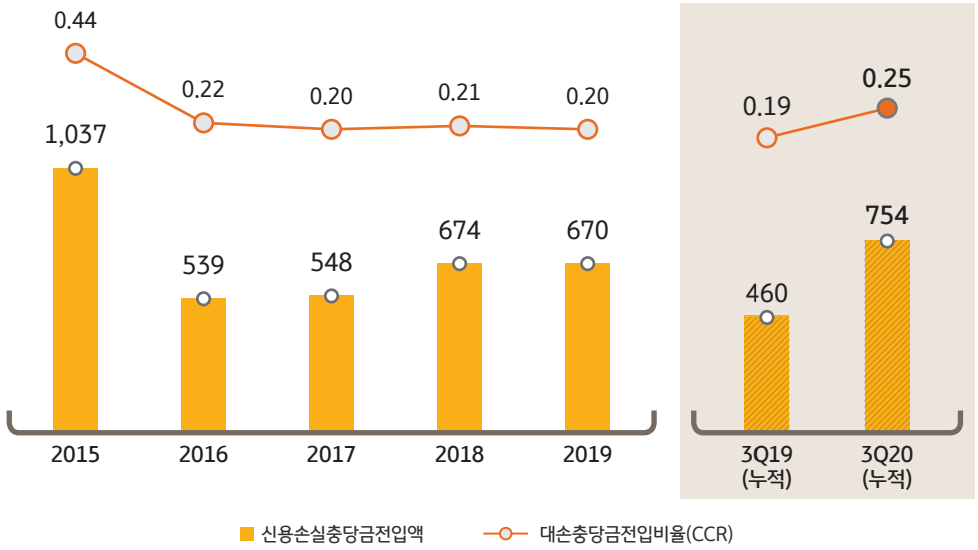
그룹 신용손실충당금전입액

십억원, %	3Q20 (누적)	3Q19 (누적)	YoY	3Q20	2Q20	QoQ
대손충당금	712.8	452.7	57.5	214.9	254.4	-15.5
지급보증충당부채	-26.1	8.2	N.A.	-18.5	-7.1	N.A.
미사용약정충당부채	67.6	-3.4	N.A.	16.7	50.4	N.A.
금융보증계약부채	0.0	2.4	N.A.	1.5	-1.7	N.A.
신용손실충당금전입액	754.3	459.9	64.0	214.6	296.0	-27.5

그룹 일반관리비 및 CIR 추이 (십억원, %)



그룹 신용손실충당금전입액 및 CCR 추이 (십억원, %)



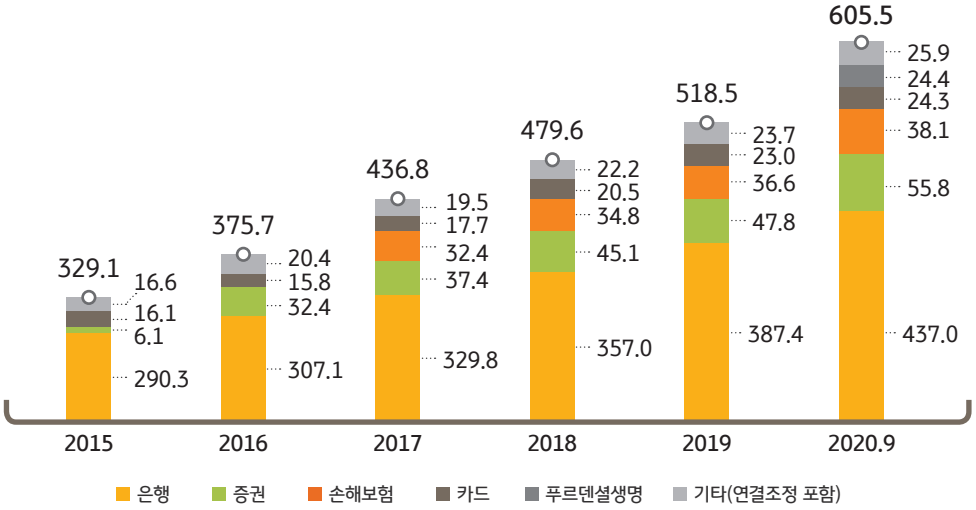
주) 특이요인: 희망퇴직, Digitalization 관련 비용 등

그룹 재무상태

조원, %	2020.9	2020.6	QoQ	2019.12	YTD
자산총계	**605.5**	**569.5**	6.3	518.5	16.8
현금 및 예치금	25.4	22.5	12.9	20.8	22.1
당기손익인식금융자산	58.8	58.7	0.2	53.5	9.9
투자금융자산	96.7	74.8	29.3	71.8	34.7
대출채권	378.1	367.9	2.8	339.7	11.3
유형자산	8.6	7.9	8.9	7.9	8.9
기타자산	37.9	37.7	0.5	24.8	52.8
부채총계	**563.4**	**529.2**	6.5	479.4	17.5
당기손익인식금융부채	13.3	13.4	-0.7	15.4	-13.6
예수부채	338.0	327.7	3.1	305.6	10.6
차입부채	47.8	46.9	1.9	37.8	26.5
사채	60.3	57.4	5.1	50.9	18.5
기타부채	104.0	83.8	24.1	69.7	49.2
자본총계	**42.1**	**40.3**	4.5	39.1	7.7
자본금	2.1	2.1	-	2.1	-
신종자본증권	1.2	0.8	50.0	0.4	200.0
자본잉여금	16.7	16.7	0.0	17.1	-2.3
기타포괄손익누계액	0.4	0.3	33.3	0.3	33.3
이익잉여금	21.9	20.8	5.3	19.7	11.2
자기주식	-1.1	-1.1	N.A.	-1.1	N.A.
비지배지분	0.9	0.7	28.6	0.6	50.0
그룹 총자산 [1]	**908.4**	**873.5**	4.0	789.8	15.0
관리자산(AUM) [2]	**302.7**	**304.7**	-0.7	271.1	11.7

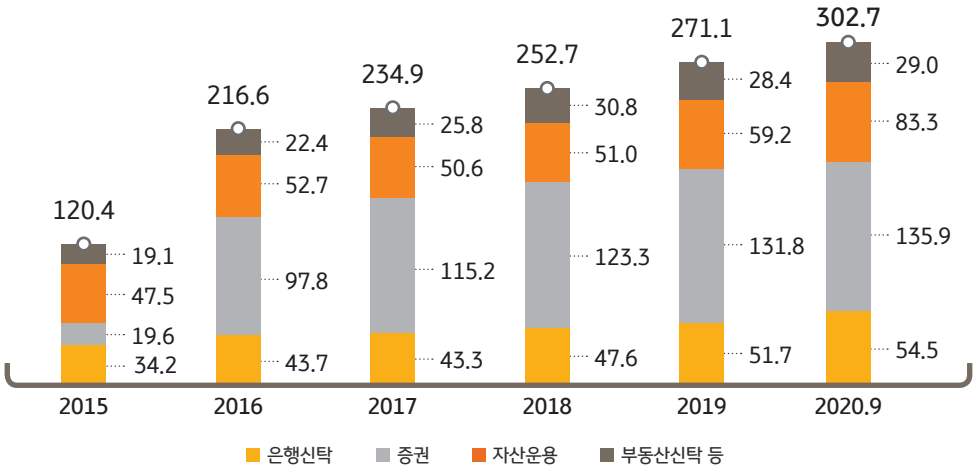
주1) 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 상 자산총계와 관리자산(AUM) 단순합계
2) 은행 비연결 신탁자산 포함

그룹 자산총계 추이 (조원)



주) 계열사 수치는 각 사 그룹연결 대상 재무제표 기준

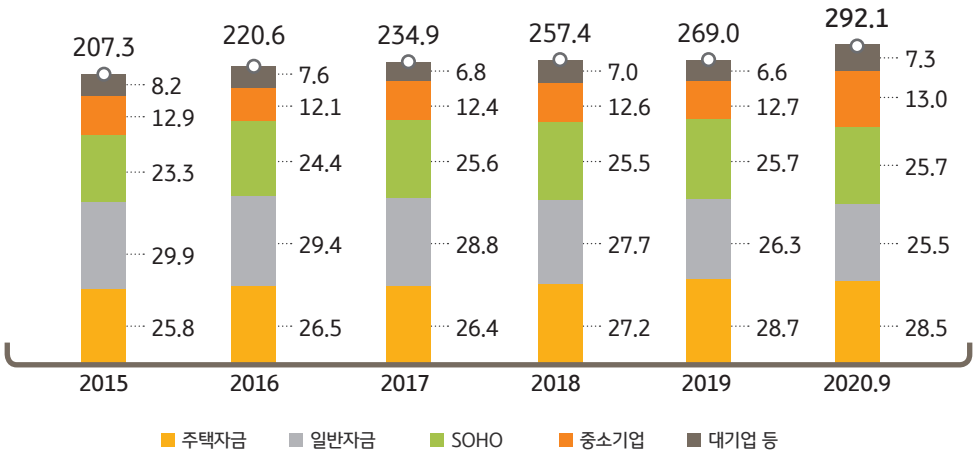
그룹 관리자산(AUM) 추이 (조원)



은행 원화대출금

조원, %	2020.9	2020.6	QoQ	2019.12	YTD
가계	157.8	154.1	2.4	147.9	6.7
주택자금	83.3	82.1	1.5	77.2	7.9
일반자금	74.5	72.0	3.5	70.7	5.4
[주택담보]	30.7	31.0	-1.0	31.8	-3.5
기업	134.3	133.2	0.8	121.1	10.9
중소기업	113.1	111.6	1.3	103.3	9.5
[SOHO]	75.1	74.0	1.5	69.2	8.5
대기업 등	21.2	21.6	-1.9	17.8	19.1
합계	292.1	287.2	1.7	269.0	8.6

원화대출금 추이 및 구성 (조원, %)



은행 원화예수금 및 원화발행채권

조원, %	2020.9	2020.6	QoQ	2019.12	YTD
원화예수금	302.9	297.9	1.7	281.6	7.6
핵심예금	146.6	139.8	4.9	124.5	17.8
저축성예금	153.0	153.6	-0.4	152.9	0.1
[정기예금]	140.2	141.0	-0.6	139.3	0.6
CD, RP etc.	3.3	4.5	-26.7	4.2	-21.4
원화발행채권	16.9	15.5	9.0	13.0	30.0
합계	319.8	313.4	2.0	294.6	8.6

카드채권

조원, %	2020.9	2020.6	QoQ	2019.12	YTD
신용카드	18.4	17.7	4.0	18.6	-1.1
신용판매	11.9	11.3	5.3	12.0	-0.8
[할부]	5.2	5.0	4.0	5.1	2.0
카드론	5.4	5.3	1.9	5.3	1.9
현금서비스	1.1	1.1	0.0	1.2	-8.3
팩토링 및 기타	4.0	3.7	8.1	3.3	21.2
합계	22.4	21.4	4.7	21.9	2.3

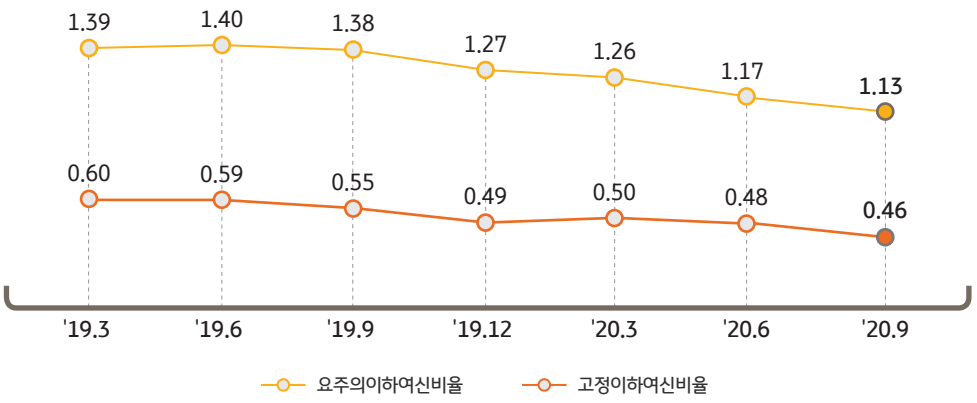
III. 2020년 3분기 자산건전성 현황 _ 그룹총괄

그룹 자산건전성

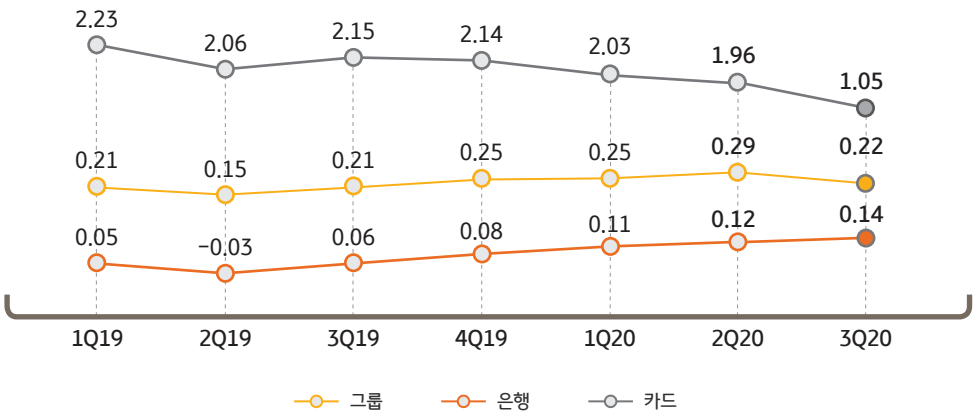
십억원, %	2020.9	2020.6	QoQ	2019.12	YTD
무수익산정대상여신	362,674.6	355,479.6	2.0	334,552.5	8.4
요주의	2,439.7	2,440.4	0.0	2,608.4	-6.5
고정	770.1	761.6	1.1	662.5	16.2
회수의문	576.8	600.7	-4.0	700.9	-17.7
추정손실	308.6	355.5	-13.2	288.4	7.0
고정이하여신(NPL) (A)	1,655.5	1,717.8	-3.6	1,651.8	0.2
NPL 비율	0.46%	0.48%	-0.02%p	0.49%	-0.03%p
대손충당금적립액 (B)	2,455.9	2,480.7	-1.0	2,430.0	1.1
NPL Coverage Ratio I (B/A)	148.3%	144.4%	3.9%p	147.1%	1.2%p
대손준비금 (C)	2,702.9	2,612.7	3.5	2,555.2	5.8
NPL Coverage Ratio II [(B+C)/A]	311.6%	296.5%	15.1%p	301.8%	9.8%p

주) 각 계열사 수치 단순 합산 기준

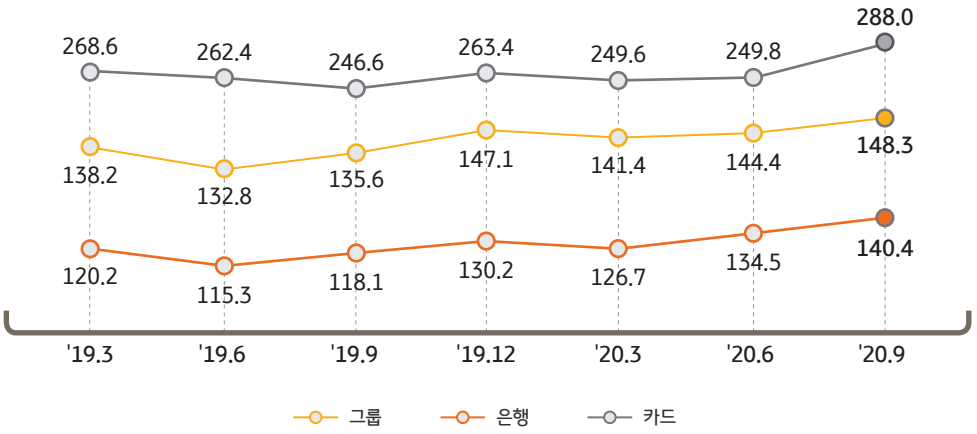
요주의이하여신비율 / 고정이하여신비율 (%)



대손충당금전입비율 (%)



NPL Coverage Ratio (I) (%)



III. 2020년 3분기 자산건전성 현황 _ 은행 및 카드

은행 자산건전성

십억원, %	2020.9	2020.6	QoQ	2019.12	YTD
무수익산정대상여신	312,718.4	307,691.5	1.6	288,896.7	8.2
요주의	1,038.0	1,058.9	5.0	1,249.2	-16.9
고정	603.9	619.1	-2.5	590.4	2.3
회수의문	257.9	269.5	-4.3	350.2	-26.4
추정손실	131.3	132.3	-0.8	116.6	12.6
NPL 비율	0.32%	0.33%	-0.01%p	0.37%	-0.05%p
NPL Coverage Ratio	140.4%	134.5%	5.9%p	130.2%	10.2%p

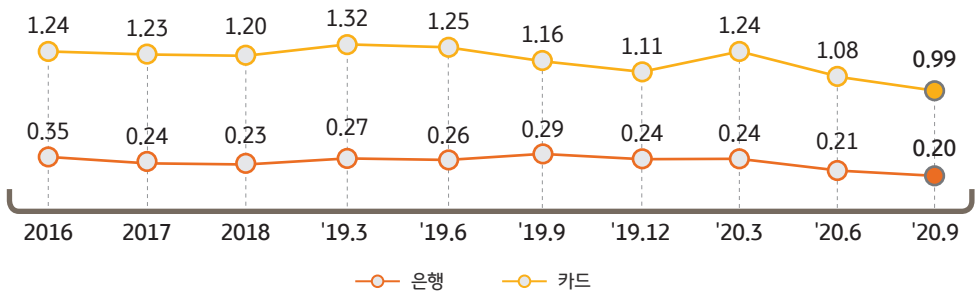
카드 자산건전성

십억원, %	2020.9	2020.6	QoQ	2019.12	YTD
무수익산정대상여신	22,394.7	21,446.6	4.4	21,922.4	2.2
요주의	824.9	759.7	8.6	875.1	-5.7
고정	4.4	4.1	6.9	3.6	22.2
회수의문	182.5	206.0	-11.4	223.0	-18.2
추정손실	75.6	106.7	-29.1	73.0	3.6
NPL 비율	1.17%	1.48%	-0.31%p	1.37%	-0.20%p
NPL Coverage Ratio	288.0%	249.8%	38.2%p	263.4%	24.6%p

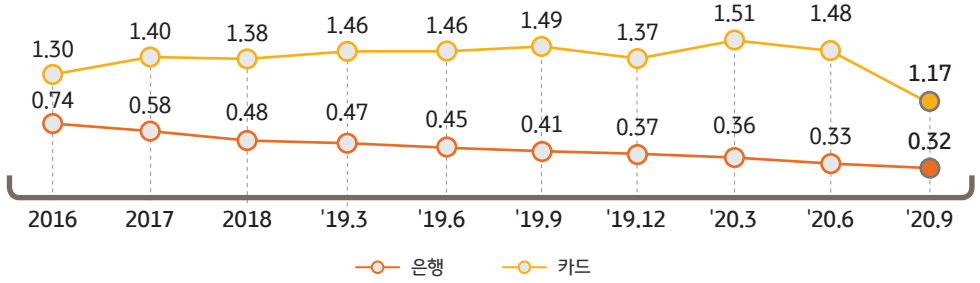
은행 및 카드 대손충당금전입액

십억원, %	3Q20 (누적)	3Q19 (누적)	YoY	3Q20	2Q20	QoQ
은행	279.6	59.1	373.1	107.5	93.4	15.1
가계	202.0	174.8	15.6	44.6	90.0	-50.4
기업	77.6	-115.7	N.A.	62.9	3.4	1,750.0
카드	271.9	316.9	-14.2	58.2	104.7	-44.4

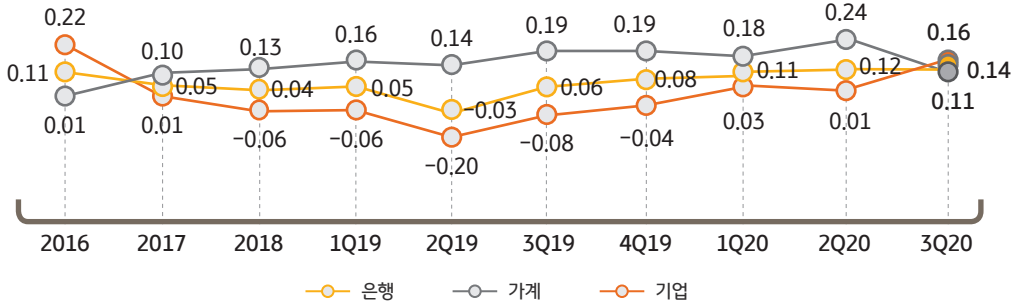
연체율 (%)



고정이하여신비율 (%)



은행 부문별 대손충당금전입비율 (%)



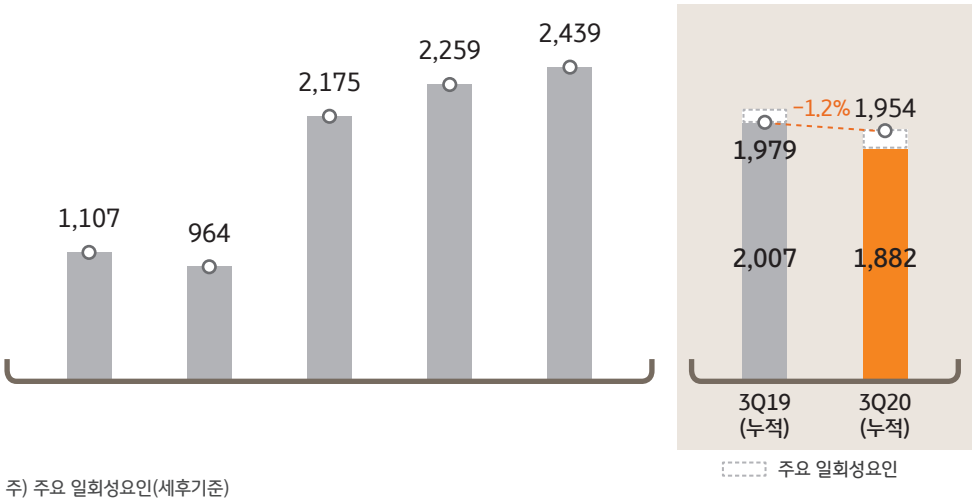
IV. 2020년 3분기 주요 계열사 경영실적 _ KB국민은행

은행 손익요약 [1)]

십억원, %	3Q20 (누적)	3Q19 (누적)	YoY	3Q20	2Q20	QoQ
순이자이익	4,992.9	4,747.4	5.2	1,717.2	1,638.2	4.8
순수수료이익	813.2	846.7	-4.0	270.2	257.2	5.1
기타영업손익	-9.9	-96.2	N.A.	-18.8	135.8	N.A.
총영업이익	5,796.2	5,497.9	5.4	1,968.6	2,031.2	-3.1
일반관리비	2,815.2	2,721.0	3.5	939.9	988.1	-4.9
신용손실충당금전입액	333.4	55.5	500.7	117.4	139.4	-15.8
영업이익	2,647.6	2,721.4	-2.7	911.3	903.7	0.8
영업외손익	-69.2	3.1	N.A.	-43.4	9.4	N.A.
당기순이익 [2)]	1,882.4	2,006.7	-6.2	635.6	660.5	-3.8

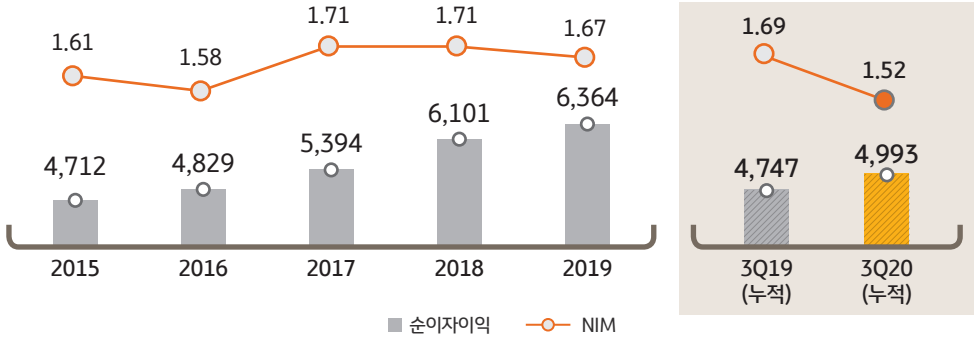
주1) 그룹 연결재무제표 기준 2) 지배기업지분순이익

당기순이익 추이 (십억원)

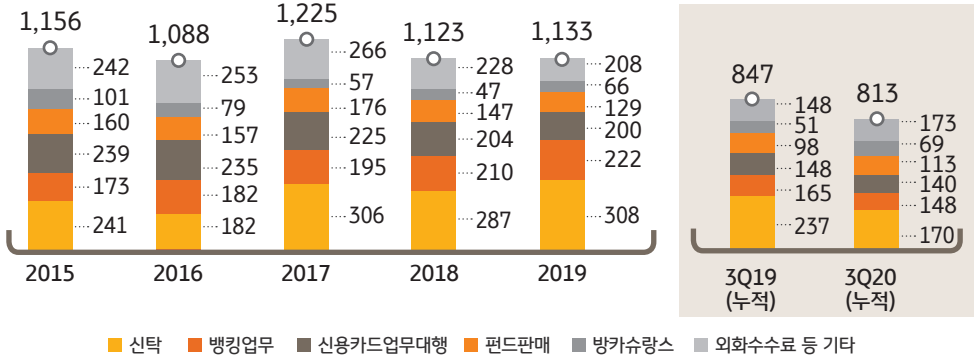


주) 주요 일회성요인(세후기준)
3Q19(누적): 거액 대손충당금 환입(77십억원), 희망퇴직비용(35십억원), 소매신용평가 모델변경(14십억원)
3Q20(누적): 미래경기전망 반영 추가 대손충당금 전입(115십억원), 거액 대손충당금 환입(55십억원), CVA 관련 순손실(12십억원)

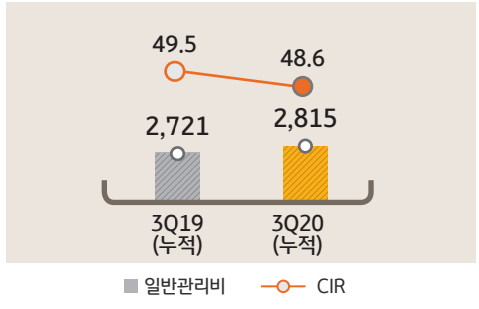
순이자이익 및 NIM 추이 (십억원, %)



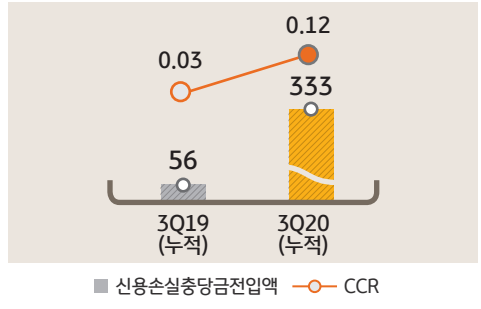
순수수료이익 추이 (십억원)



CIR (십억원, %)



CCR (십억원, %)



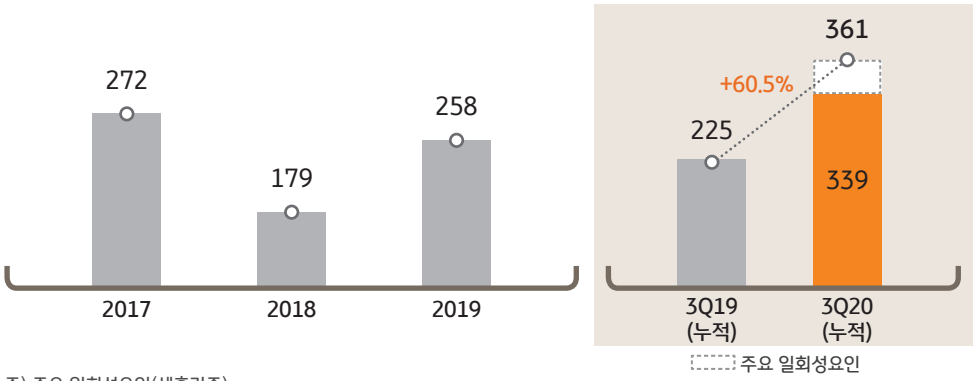
IV. 2020년 3분기 주요 계열사 경영실적 _ KB증권

증권 손익요약 [1)]

십억원, %	3Q20 (누적)	3Q19 (누적)	YoY	3Q20	2Q20	QoQ
순수수료수익	680.1	426.3	59.5	280.9	224.9	24.9
수탁수수료	427.8	184.2	132.2	183.0	146.6	24.8
IB수수료	214.6	185.6	15.6	84.7	63.3	33.8
금융상품수수료	42.2	50.5	-16.4	14.8	13.3	11.3
기타수수료	-4.5	6.0	N.A.	-1.7	1.7	N.A.
이자이익	377.1	400.7	-5.9	132.7	120.2	10.4
상품운용손익	-6.5	5.9	N.A.	26.5	91.6	-71.1
일반관리비	588.1	556.4	5.7	205.4	201.0	2.2
신용손실충당금전입액	23.5	10.0	135.0	-0.3	3.0	N.A.
영업이익	439.1	266.5	64.8	235.0	232.7	1.0
영업외손익	26.7	43.5	-38.6	47.4	-23.6	N.A.
당기순이익 [2)]	338.5	224.7	50.6	209.7	150.2	39.6

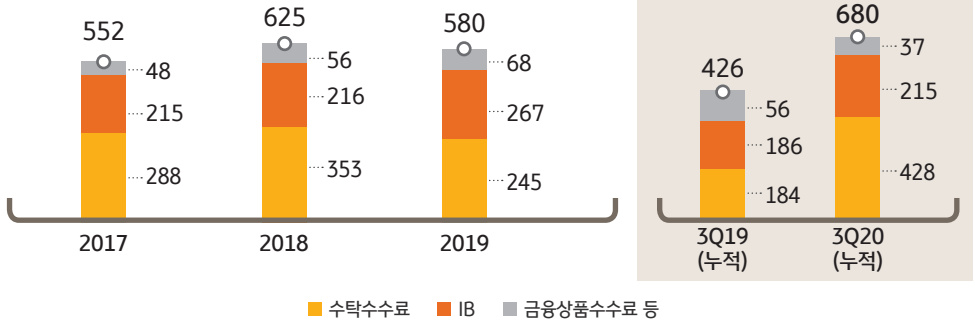
주1) 그룹 연결재무제표 기준 2) 지배기업지분순이익

당기순이익 추이 (십억원)

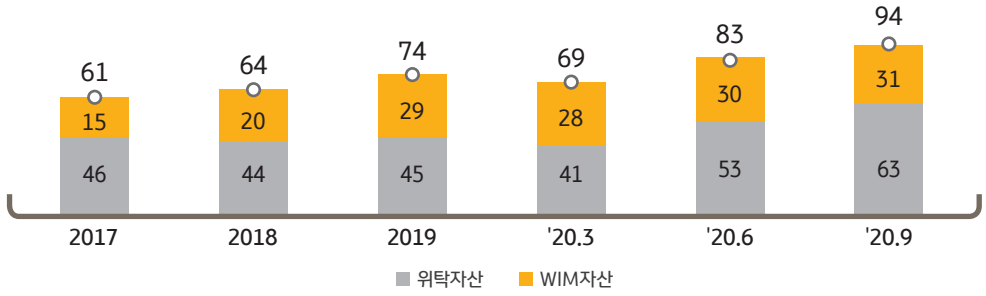


주) 주요 일회성요인(세후기준)
3Q20(누적): 사모펀드 TRS 관련 평가손실 등(29십억원), 위탁중개 관련 미수채권 충당금(14십억원)
사모펀드 고객보상 관련 충당부채 전입(21십억원), 해외 투자부동산 매각익(30십억원),
대출채권 매각익(11십억원)

순수수료이익 추이 (십억원)

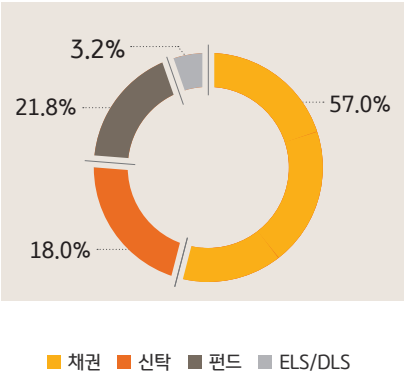


Retail 고객 총자산 추이 (조원)



WM 금융상품자산

조원	2020.9	2019	2018
채권	18.0	14.1	10.3
신탁	6.9	6.1	4.2
펀드	5.7	6.7	4.1
ELS/DLS	1.0	1.5	1.8
합계	31.6	28.4	20.4



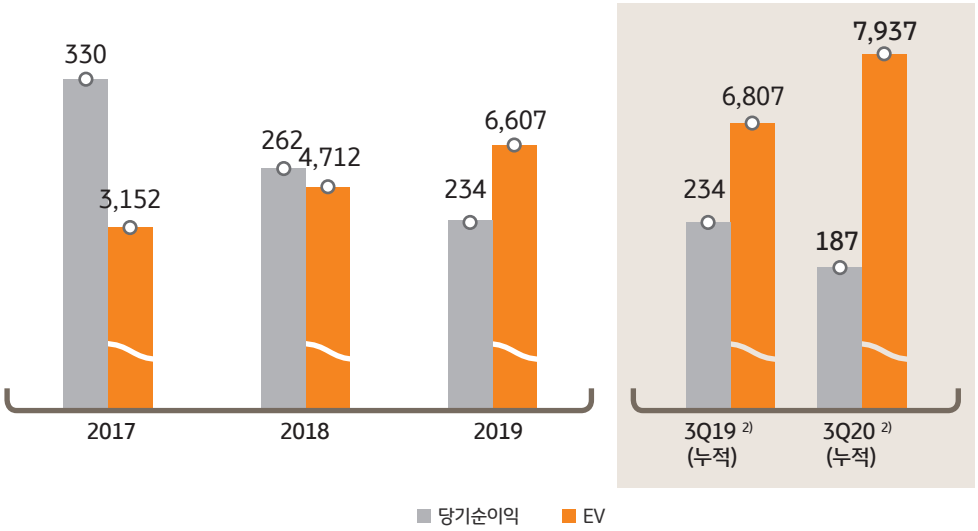
IV. 2020년 3분기 주요 계열사 경영실적 _ KB손해보험

손해보험 손익요약 1)

십억원, %	3Q20 (누적)	3Q19 (누적)	YoY	3Q20	2Q20	QoQ
원수보험료	8,195.8	7,668.7	6.9	2,728.8	2,729.5	0.0
경과보험료	7,109.6	6,858.5	3.7	2,405.4	2,369.4	1.5
손해율	85.4%	84.8%	0.6%p	85.2%	84.4%	0.8%p
사업비율	20.8%	22.4%	-1.6%p	21.1%	20.7%	0.4%p
보험영업손익	-442.2	-495.0	N.A.	-152.0	-120.1	N.A.
투자영업손익	647.5	736.0	-12.0	198.2	193.5	2.4
당기순이익 2)	186.6	233.9	-20.2	42.6	66.8	-36.2
RBC 비율	187.9%	193.7%	-5.8%p	187.9%	187.7%	0.2%p

주1) 그룹 연결재무제표 기준 2) 지배기업지분순이익

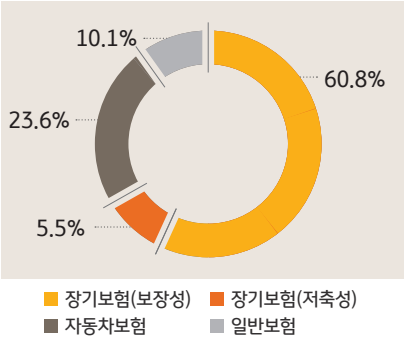
당기순이익 및 EV 추이 1) (십억원)



주1) EV는 동일 Assumption Set 적용 2) EV는 각 연도 9월말 기준

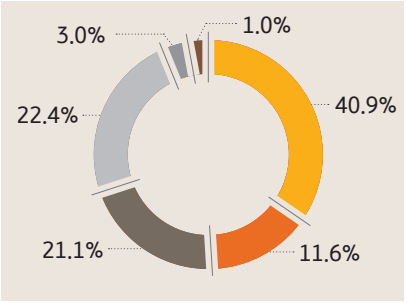
원수보험료

십억원	3Q20 (누적)	2019	2018
장기보험	5,437.7	7,083.3	6,883.2
보장성보험	4,986.5	6,361.5	6,014.0
저축성보험	451.2	721.8	869.2
자동차보험	1,934.4	2,206.7	2,035.3
일반보험	823.7	982.8	931.7
합계	8,195.8	10,272.8	9,850.2

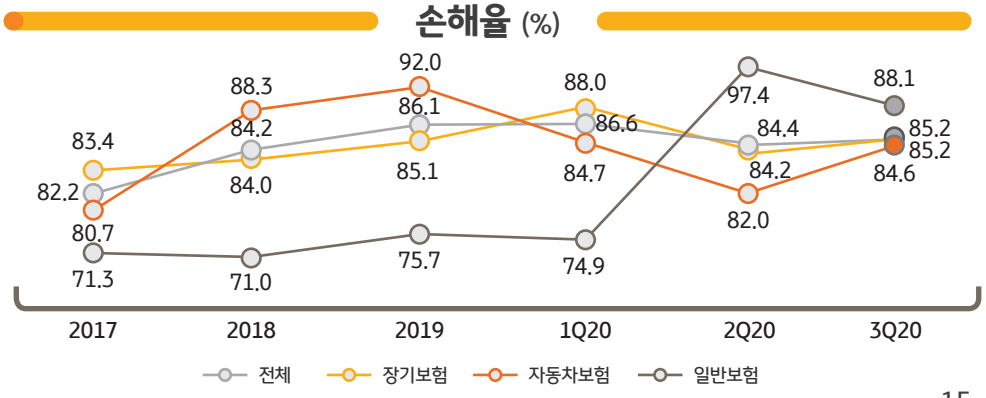


자산운용

십억원	2020.9	2019	2018
현금 및 예치금	294.8	559.2	746.1
유가증권	22,515.8	20,633.0	18,741.2
원화채권	12,510.8	10,715.7	9,871.9
외화유가증권	3,544.6	4,243.2	4,365.1
주식 등	6,460.4	5,674.1	4,504.1
대출채권	6,836.8	6,872.1	6,873.7
부동산	923.8	943.1	968.0
합계	30,571.2	29,007.4	27,329.0



손해율 (%)



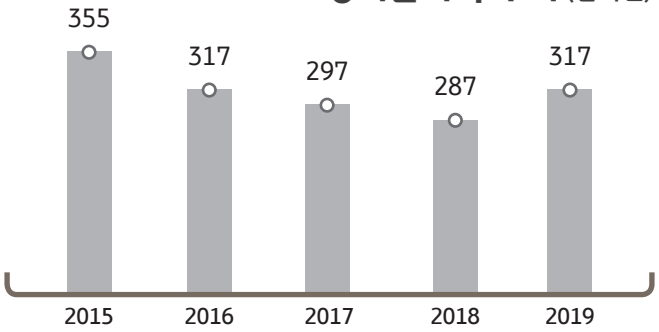
IV. 2020년 3분기 주요 계열사 경영실적 _ KB국민카드

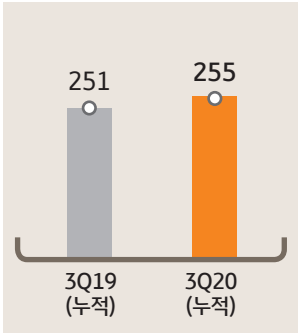
카드 손익요약 1)

십억원, %	3Q20 (누적)	3Q19 (누적)	YoY	3Q20	2Q20	QoQ
영업수익	2,979.1	2,908.4	2.4	992.5	997.7	-0.5
카드	2,611.2	2,571.1	1.6	874.2	876.5	-0.3
할부금융 및 리스	80.1	53.5	49.7	30.8	25.3	21.7
기타	287.8	283.8	1.4	87.5	95.9	-8.8
영업비용	1,984.1	1,974.1	0.5	677.5	656.5	3.2
이자비용	272.1	260.9	4.3	92.6	88.6	4.5
수수료 및 기타영업비용	1,712.0	1,713.2	-0.1	584.9	567.9	3.0
총영업이익	995.0	934.3	6.5	315.0	341.2	-7.7
일반관리비	349.3	306.0	14.2	120.6	117.0	3.1
신용손실충당금전입액	296.9	324.8	-8.6	68.9	111.9	-38.4
영업이익	348.8	303.5	14.9	125.5	112.3	11.8
영업외손익	-3.3	-4.3	N.A.	-1.5	-1.0	N.A.
당기순이익 2)	255.2	251.0	1.7	91.4	81.7	11.9

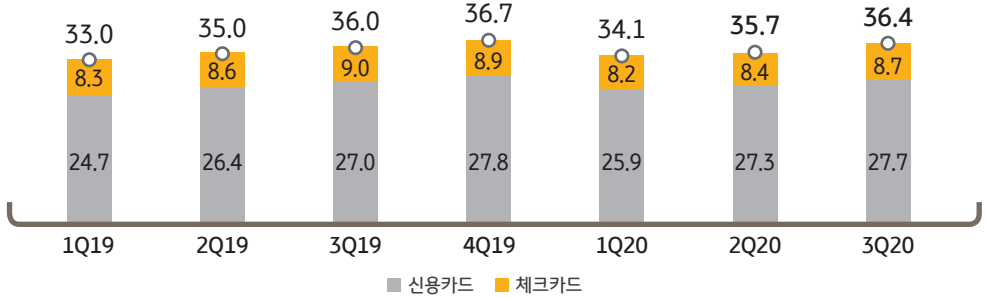
주1) 그룹 연결재무제표 기준 2) 지배기업지분순이익

당기순이익 추이 (십억원)



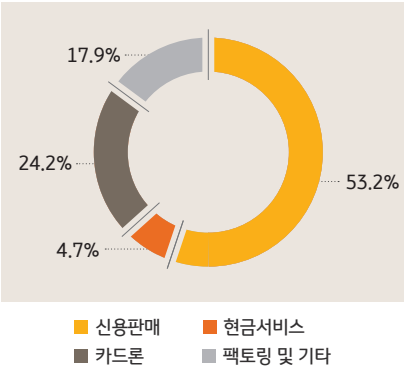


카드 이용금액 추이 (조원)



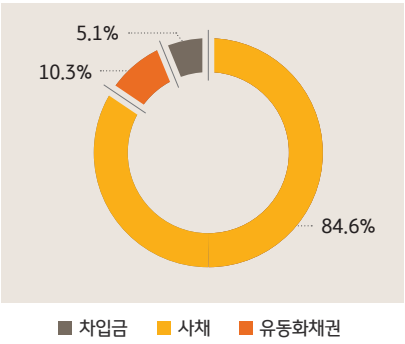
카드자산 현황

십억원	2020.9	2019	2018
신용카드	18,387.8	18,591.9	17,309.3
신용판매	11,917.5	12,038.2	11,110.0
[할부]	5,215.9	5,127.4	4,793.7
카드론	5,411.8	5,345.4	4,942.2
현금서비스	1,058.5	1,208.2	1,257.1
팩토링 및 기타	4,002.9	3,312.6	2,154.5
합계	22,390.7	21,904.5	19,463.8



조달 현황

십억원	2020.9	2019	2018
차입금	846.3	1,129.2	620.1
사채	14,058.4	13,353.2	12,083.6
유동화채권	1,706.1	1,460.3	970.0
합계	16,610.8	15,942.7	13,673.7



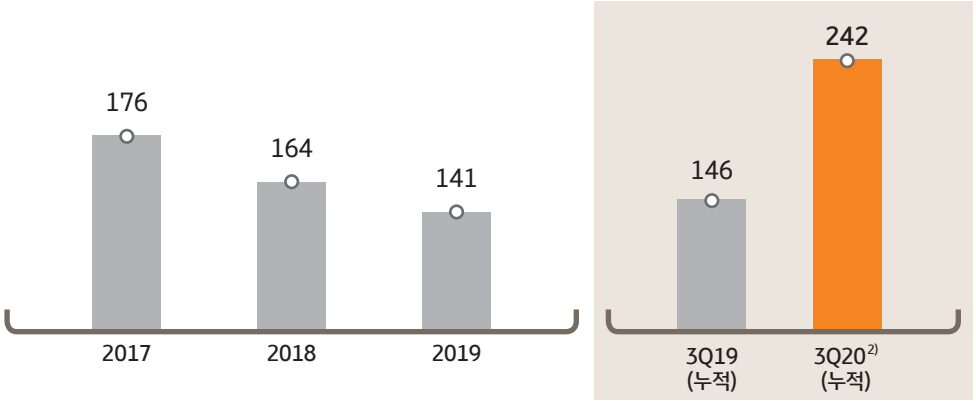
IV. 2020년 3분기 주요 계열사 경영실적 _ 푸르덴셜생명

푸르덴셜생명 손익요약 [1)]

십억원, %	3Q20 (누적)	3Q19 (누적)	YoY	3Q20	2Q20	QoQ
순이자이익	27.2	-	-	27.2	-	-
순수수료이익	-0.8	-	-	-0.8	-	-
기타영업손익	21.4	-	-	21.4	-	-
총영업이익	47.8	-	-	47.8	-	-
일반관리비	31.9	-	-	31.9	-	-
신용손실충당금전입액	0.3	-	-	0.3	-	-
영업이익	15.6	-	-	15.6	-	-
영업외손익	0.0	-	-	0.0	-	-
당기순이익 [2)]	11.1	-	-	11.1	-	-
RBC 비율	486.4%	-	-	486.4%	-	-

주1) 그룹 연결재무제표 기준(9월, 1개월 실적반영) 2) 지배기업지분순이익

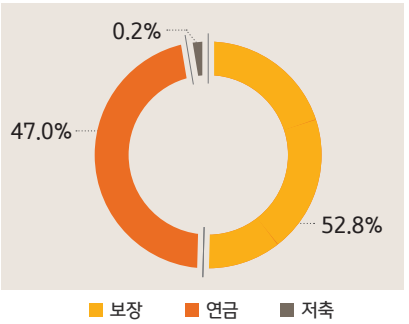
당기순이익 추이 [1)] (십억원)



주1) 비교가능성 제고를 위해 푸르덴셜생명 자체 개별재무제표 기준으로 작성(그룹 연결재무제표 기준인 상단 실적과 상이)
2) 대출채권(사모사채) 매각익 143십억원(세후) 포함

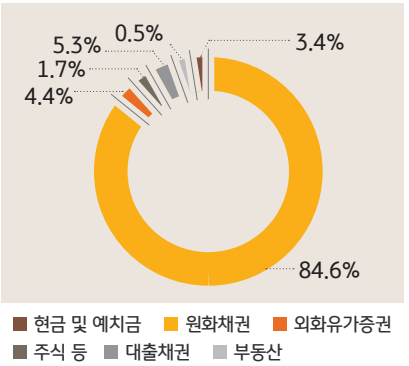
신계약 연납화보험료(APE)

십억원	3Q20 (누적)	2019	2018
보장	87.6	129.7	115.7
연금	78.1	122.6	91.9
저축	0.3	0.6	1.9
합계	166.0	252.9	209.6

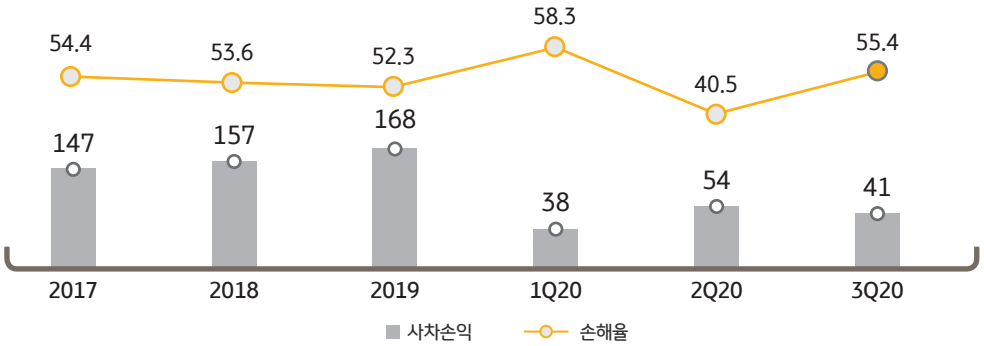


자산운용

십억원	2020.9	2019	2018
현금 및 예치금	595.5	241.4	67.6
유가증권	15,958.5	15,091.5	13,814.2
원화채권	14,878.6	14,197.6	13,168.8
외화유가증권	779.7	585.7	268.5
주식 등	300.2	308.2	376.9
대출채권	938.5	995.2	956.6
부동산	91.6	93.2	95.2
합계	17,584.1	16,421.3	14,933.6



사차손익 및 손해율 (%, 십억원)



V. 참고자료 _ 그룹 계열사별 재무현황 [1] (2020년 3분기)

십억원	소유지분율	자산총계	자본총계	당기순이익	ROA[2]	ROE[2]
KB국민은행	100.0%	437,038.8	29,512.7	1,882.4	0.61%	8.67%
KB증권	100.0%	55,843.0	4,998.3	338.5	0.84%	9.47%
KB손해보험	100.0%	38,082.9	4,114.1	186.6	0.67%	6.23%
KB국민카드	100.0%	24,292.3	4,201.9	255.2	1.46%	8.33%
푸르덴셜생명	100.0%	24,408.3	2,535.9	11.1	1.50%[3]	10.93%[3]
KB자산운용	100.0%	413.3	205.4	39.4	14.01%	27.78%
KB캐피탈	100.0%	12,326.6	1,410.2	114.8	1.32%	12.17%
KB생명보험	100.0%	10,213.7	631.4	9.2	0.12%	1.97%
KB부동산신탁	100.0%	420.4	318.3	55.5	18.94%	24.79%
KB저축은행	100.0%	1,700.7	222.0	13.2	1.17%	8.14%
KB인베스트먼트	100.0%	850.8	231.2	16.5	2.78%	10.11%
KB데이타시스템	100.0%	42.7	20.8	0.1	0.31%	0.63%
KB신용정보	100.0%	28.3	15.2	0.3	1.42%	2.67%

주1) 각 사 그룹연결 대상 재무제표 기준 2) 연간환산 기준 3) 개별재무제표(연간누적) 기준

V. 참고자료 _ 그룹 계열사별 손익현황 (연결기준)

십억원	그룹실적	3Q20(누적)								
		KB국민은행	KB증권	KB손해보험	KB국민카드	푸르덴셜생명	KB자산운용	KB캐피탈	KB생명보험	기타[주]
순이자이익	7,143.4	4,992.9	377.1	464.5	938.9	27.2	2.2	241.8	109.6	-10.8
순수수료이익	2,170.5	813.2	680.1	-127.7	273.4	-0.8	92.9	380.1	-11.2	70.5
기타영업손익	-67.3	-9.9	-6.5	525.2	-217.3	21.4	2.2	-293.2	-36.9	-52.3
총영업이익	9,246.6	5,796.2	1,050.7	862.0	995.0	47.8	97.3	328.7	61.5	7.4
일반관리비	4,646.2	2,815.2	588.1	622.4	349.3	31.9	43.2	82.3	50.5	63.3
신용손실충당금전입액	754.3	333.4	23.5	-6.3	296.9	0.3	0.0	93.5	-0.9	13.9
영업이익	3,846.1	2,647.6	439.1	245.9	348.8	15.6	54.1	152.9	11.9	-69.8
영업외손익	120.4	-69.2	26.7	11.0	-3.3	0.0	-0.5	1.5	0.0	154.2
당기순이익	2,925.6	1,904.1	338.5	186.6	254.9	11.1	39.4	116.4	9.2	65.4
지배기업지분순이익	2,877.9	1,882.4	338.5	186.6	255.2	11.1	39.4	114.8	9.2	40.7

십억원	그룹실적	3Q19(누적)								
		KB국민은행	KB증권	KB손해보험	KB국민카드	푸르덴셜생명	KB자산운용	KB캐피탈	KB생명보험	기타[주]
순이자이익	6,868.6	4,747.4	400.7	464.8	915.1	-	0.7	232.6	121.5	-14.2
순수수료이익	1,716.5	846.7	426.3	-114.4	173.2	-	85.1	247.0	-12.8	65.4
기타영업손익	49.1	-96.2	5.9	588.1	-154.0	-	5.7	-185.3	-37.9	-77.2
총영업이익	8,634.2	5,497.9	832.9	938.5	934.3	-	91.5	294.3	70.8	-26.0
일반관리비	4,456.7	2,721.0	556.4	644.2	306.0	-	42.2	78.9	49.0	59.0
신용손실충당금전입액	459.9	55.5	10.0	-15.1	324.8	-	0.0	82.2	-2.4	4.9
영업이익	3,717.6	2,721.4	266.5	309.4	303.5	-	49.3	133.2	24.2	-89.9
영업외손익	67.3	3.1	43.5	14.1	-4.3	-	-0.4	1.5	0.1	9.7
당기순이익	2,778.1	2,006.7	224.7	234.2	251.0	-	35.9	102.3	18.2	-94.9
지배기업지분순이익	2,777.1	2,006.7	224.7	233.9	251.0	-	35.9	100.7	18.2	-94.0

주) 지주회사 및 기타계열사, 연결조정 등 포함

KB 금융그룹