

경영실적 현황

1Q 2026

신한 Value-Up Triple Plus As-Was vs To-Be

'24년 기업가치제고계획 (10-50-50)

-특정시점의 Target 설정방식-

단단한 기초체력 (ROE) 제고 노력과 더불어,
속도감 있는 주주환원을 추진하겠습니다.



- ROTCE 11.5%, CET1 13%+
- ROC 방법론
- PBR-ROE Logic Tree
- 자사주 소각 중심의 주주환원정책
- 주당현금배당·배당규모 매년 확대
- 분기균등 배당
- 향후 3조원 이상 자사주 매입/소각
- '27년말까지 450백만주로 감축
- TBPS 13만원 (연평균 +10%)

※ 이사회 중심으로 논의/결의 통해 추진

New 기업가치제고계획 (Value-Up+++)

-지속가능한 Dynamic Framework 구축-

속도감 있는 기초체력(ROE) 제고 노력과 더불어,
직관적이고 지속가능한 주주환원을 추진하겠습니다.

- ROTCE 11.5%+, 속도감 있는 ROE 개선
- 은행-비은행 배분 비중 및 ROC 계획 제시 소통
- 신한만의 PBR- ROC Logic Tree*
*PBR = PER × ROC × 자본소진율
- **비과세·분리과세 배당정책 우선 추진**
- 주당현금배당·배당규모 매년 확대-유지
- 분기균등 배당-기조 유지
- **직관적 Formula^주 제시** (ROE, 성장률 고려한 환원율)
주) 주주환원율 = 1 - 성장률 / Target ROE
- **상한없는 목표 체계**
- 주주환원 Mix (**비과세배당** → 자사주) 가이드스 제시
- 배당성향 고려시 주식수 감축 계획 달성가능
→ '27년 Target은 여전히 지켜나갈 예정이며,
New지향점에 '27년 목표대비 달성도 소통
- 어떠한 상황에서도, **안정적 CET1비율 유지**

※ 이사회 중심으로 논의/결의 통해 추진

※ 매년 지향점 적정성 Gap분석 통해 3개년 가이드스 제공 예정



신한 Value-Up Triple Plus Key Takeaway

신한은 속도감 있는 기초체력(ROE) 제고 노력과 더불어 직관적이고 지속가능한 주주환원을 추진하겠습니다.

신한 Value Up +++

ROE 10%+

ROTCE 11.5%+, 속도감있는 개선

- COE 이상의 ROE 목표 달성
- ROC 실행방법론¹⁾을 통한 ROE 제고
- 은행-비은행 배분 및 ROC 계획 제시

속도감 있는 ROE · ROTCE 제고

환원을 50%+

상한폐지, 비과세배당* 우선추진 원칙

*'26년 결산배당~'29년까지

- 신한만의 직관적인 Formula 제시
- 비과세/분리과세²⁾ 고려한 배당정책 추진
- 분기 균등 배당/DPS·배당규모 확대
- 자사주 소각 Mix 통한 주주환원을 확대

직관적이고 지속가능한 주주환원정책 추진

CET1비율 13%+

13.0%~13.4% 구간 관리

- 규제 + 성장 Buffer 등을 고려
- 국내Peer대비 안정적 비율 확보 노력
- CET1 효율화 통한 초과분은 환원 원칙

어떠한 상황에서도 안정적 CET1 확보

이사회 중심으로 「계획 수립→이행 점검→평가→계획 Update 논의·결의」, 통해 추진
※ 특정 시점 절대목표 제시 방식 → 매년 지향점 적정성 Gap 분석 통해 3개년 가이던스 제공 예정

※ 상기 정책은 경기 상황 및 규제 변화, 회사의 경영 상황 등에 따라 달라질 수 있으며, 변경이 필요한 경우 충분히 커뮤니케이션할 예정

주 1) ROE제고를 위한 실행 지표로 ROC(Return on Group Capital, RWA × 13%) 도입하여, 그룹-전사-사업그룹별 성과측정·평가·보상에 활용

주 2) 비과세 배당 : 상법 제461조의2에 따른 자본준비금 감액에 따라 전입되는 이익잉여금 중 비과세 대상인 재원으로 실시하는 배당

분리과세 배당 : 개정 조세특례제한법 제104조의27에 따라 고배당기업 주식에 관하여 2028년 12월 31일이 속하는 사업연도까지 발생하는 배당소득의 일정 부분에 대한 분리과세 인정

※ ROE: Return on Equity, ROTCE: Return on Tangible Common Equity, COE: Cost of Equity, TBPS: Tangible Book value Per Share, CET1비율 : Common Equity Tier1 Ratio

CET1 비율 (잠정치)
13.19% (Δ16bp YTD)
 위험가중자산(RWA)
365.0조원 (+3.4% YTD)

주당현금배당(DPS)
740원 (배당기준일 4.30일)
 자기주식취득
4,043억원 (상반기 7,000억원)

1Q26 당기순이익
1조 6,226억원
 1Q26 ROE / ROTCE *
11.9% / 13.4%

자본비율과 RWA 관리

- 2026년 1분기말 기준 CET1비율은 전년말 대비 Δ16bp 감소한 13.19%를 기록하며 여전히 안정적인 수준 유지
- 그룹 RWA는 생산적 자금 공급 역할 충실히 이행하는 중 환율 상승 및 규제 영향으로 전년말 대비 +12.1조원(+3.4%) 증가 : 은행 원화대출 잔액은 가계 부문의 역성장을 기업 중심의 여신 확대 전략으로 만회하여 전년말 대비 +4.6조원 증가 (+1.4% YTD)

주주환원 정책

- 금일 이사회를 통해 2026년 1분기 주당 현금배당금은 740원으로 결의
- 2026년 7월까지 취득이 예정된 자기주식 규모 총 7,000억원 중 4,043억원 취득 완료 (진도율 57.8%, 취득 완료 시 즉시 소각)
- 향후에도 금일 공시한 기업가치 제고 계획에 따라 재무 안전성 기반의 직관적이고 유연한 주주환원정책 추진

손익과 자본수익성

- 2026년 1분기 당기순이익은 비이자 중심의 Top Line 성장을 바탕으로 전년동기 대비 +9.0% 증가한 1.6조원
- 이자이익 +5.9% YoY, 비이자이익 +26.5% YoY, 영업이익경비율 36.7% (Δ0.6%p YoY), 대손비용률 46bp (+5bp YoY)
- 2026년 1분기 ROE와 ROTCE는 전년동기 대비 +0.5%p씩 개선된 11.9%, 13.4%를 기록

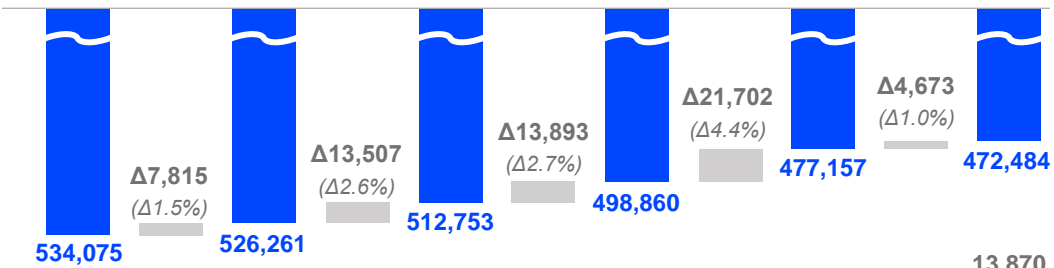
* ROTCE : Return on Tangible Common Equity

참고_ 신한 Valuation Index

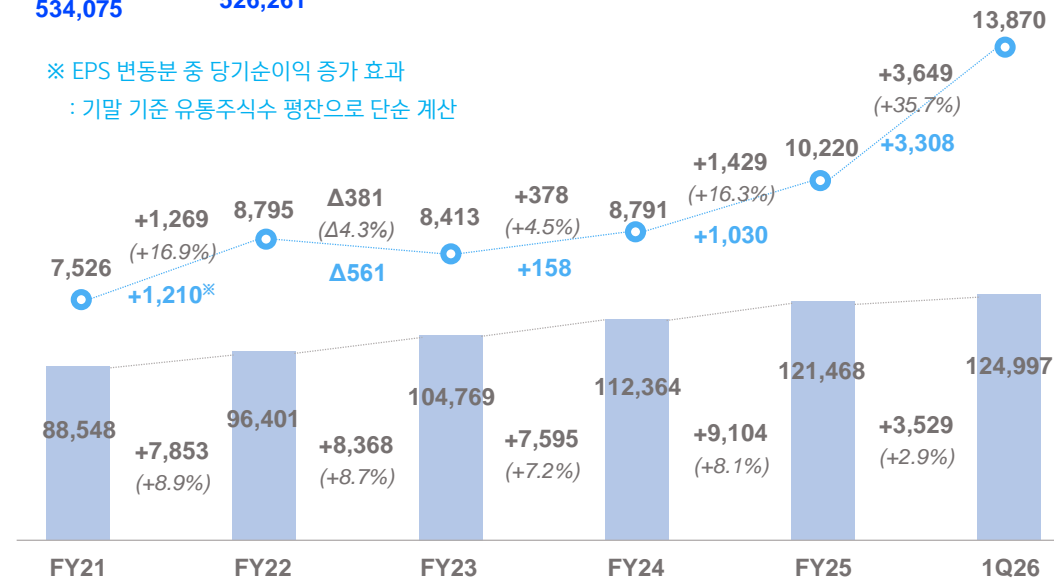
유통주식수와 EPS / BPS*

(단위: 천주, 원)

■ 유통주식수 ■ 자사주 취득 ○ EPS ■ BPS



※ EPS 변동분 중 당기순이익 증가 효과
: 기말 기준 유통주식수 평잔으로 단순 계산

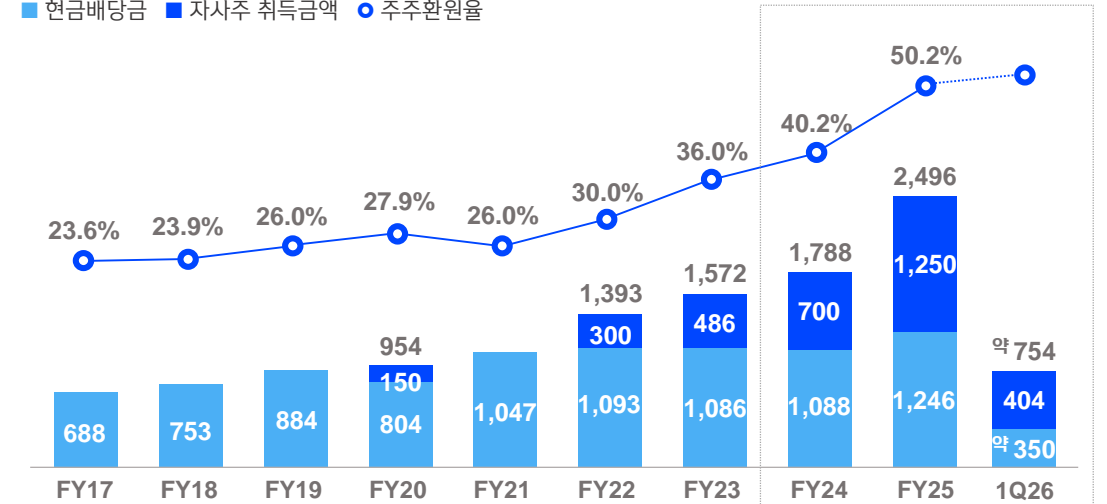


* 증비율 상이

주주환원규모/율 추이

(단위: 십억원)

■ 현금배당금 ■ 자사주 취득금액 ○ 주주환원율



[참고지표] 총주주수익률

(단위: 원)	FY22	FY23	FY24	FY25	1Q26
총주주수익률*	1.3%	20.0%	24.1%	66.8%	15.0%
주당현금배당	2,065	2,100	2,160	2,590	740
(배당수익률)**	5.6%	6.0%	5.4%	5.4%	1.0%
주가 변동	Δ1,600	+4,950	+7,500	+29,250	+10,800

* {(당기말 주가 - 전기말 주가) + 당기 주당현금배당금} / 전기말 주가

** 당기 주당현금배당금 / 전기말 주가

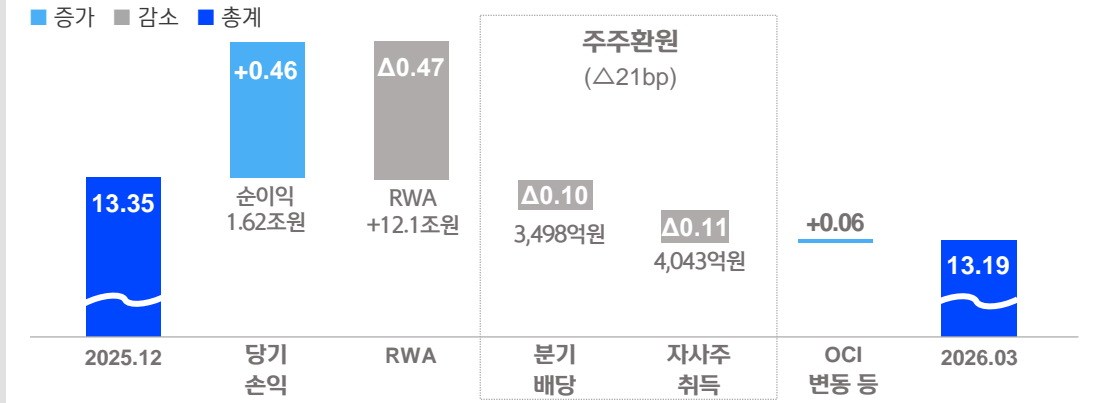
재무상태표_① BIS기준 자기자본

(단위: 십억원)	2026.03	2025.12	YTD	YTD %
위험가중자산	365,001.9	352,907.6	12,094.3	3.4%
신용위험가중자산	309,006.7	296,945.5	+12,061.2	4.1%
시장위험가중자산	19,316.4	19,642.7	Δ326.3	Δ1.7%
운영위험가중자산	36,678.8	36,319.4	+359.3	1.0%
자기자본	57,363.3	56,260.6	1,102.7	2.0%
보통주자본	48,142.4	47,115.3	1,027.1	2.2%
기본자본	54,022.9	53,006.3	1,016.6	1.9%
총자본비율	15.72%	15.94%	Δ0.23%p	
보통주자본비율	13.19%	13.35%	Δ0.16%p	
기본자본비율	14.80%	15.02%	Δ0.22%p	

- 2026년 1분기 그룹의 보통주 자본비율은 전년말 대비 Δ16bp 하락한 13.19%로 잠정 집계
- 신용위험가중자산은 은행 자산 성장과 환율 상승, 바젤III 경과규정 영향에 분기중 +12.1조원 증가
- 보통주 자본은 분기현금배당과 자사주 취득에도 견조한 당기순이익 시현하며 분기중 +1.0조원 증가

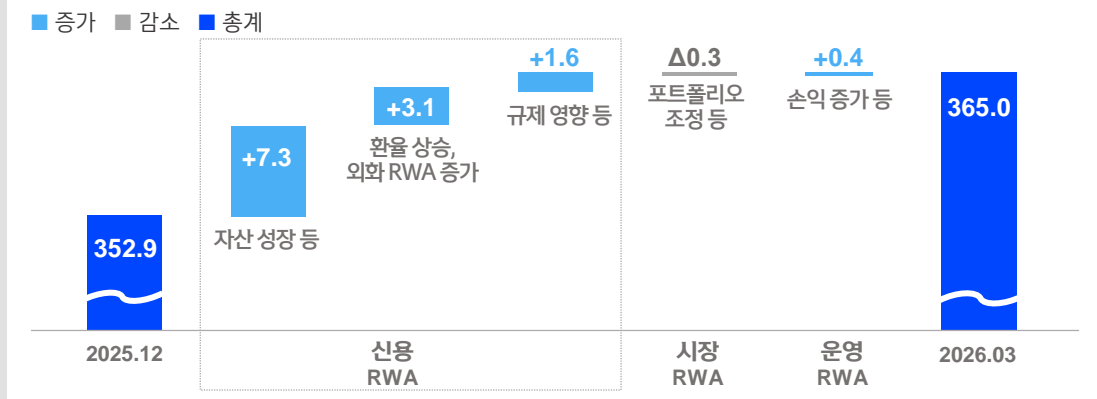
보통주자본비율 변동내역

(단위: %, %p)



위험가중자산 변동내역

(단위: 조원)

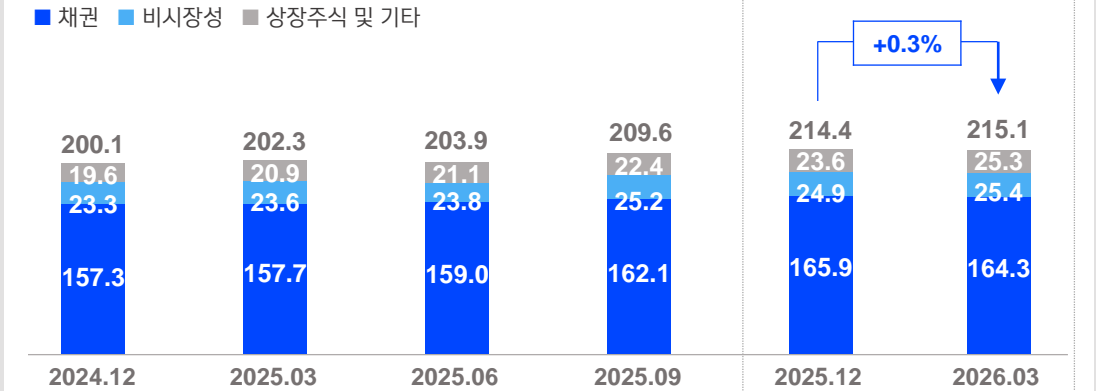


재무상태표 ② 자산과 부채

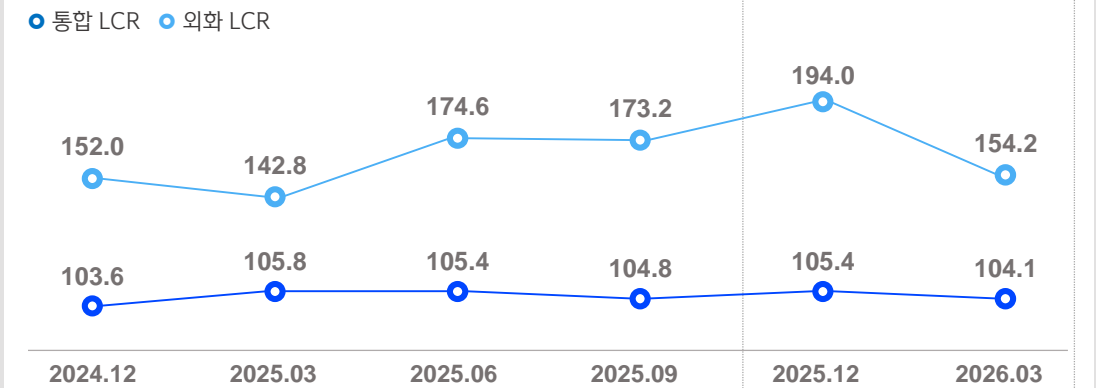
(단위: 십억원)	2026.03	2025.12	YTD	
			YTD	YTD %
그룹 총 자산	816,711.8	786,013.5	30,698.4	3.9%
대출자산	479,672.8	466,189.1	13,483.7	2.9%
원화대출 (신한은행)	338,822.7	334,216.2	4,606.5	1.4%
유가증권*	215,060.5	214,397.8	662.8	0.3%
FVPL**	77,075.4	76,597.3	478.2	0.6%
FVOCI**	104,194.6	103,216.9	977.6	0.9%
AC**	31,260.9	31,944.4	Δ683.5	Δ2.1%
지분법적용투자주식	2,529.7	2,639.2	Δ109.5	Δ4.1%
현금 및 예치금	40,238.5	39,783.5	455.0	1.1%
유·무형자산	10,167.7	10,046.3	121.3	1.2%
기타	71,572.3	58,236.0	13,336.3	22.9%

(단위: 십억원)	2026.03	2025.12	YTD	
			YTD	YTD %
그룹 총 부채	755,237.5	725,641.2	29,596.3	4.1%
예수부채	462,023.8	447,649.0	14,374.8	3.2%
차입부채	56,182.1	55,394.8	787.3	1.4%
사채	87,603.4	92,991.4	Δ5,388.0	Δ5.8%
기타	149,428.2	129,605.9	19,822.3	15.3%

그룹 유가증권 운용 상세



신한은행 유동성 커버리지 비율



* 연결재무상태표 상 당기손익-공정가치측정금융자산, 기타포괄손익-공정가치측정유가증권, 상각후원가측정유가증권, 지분법적용투자주식 잔액의 합계

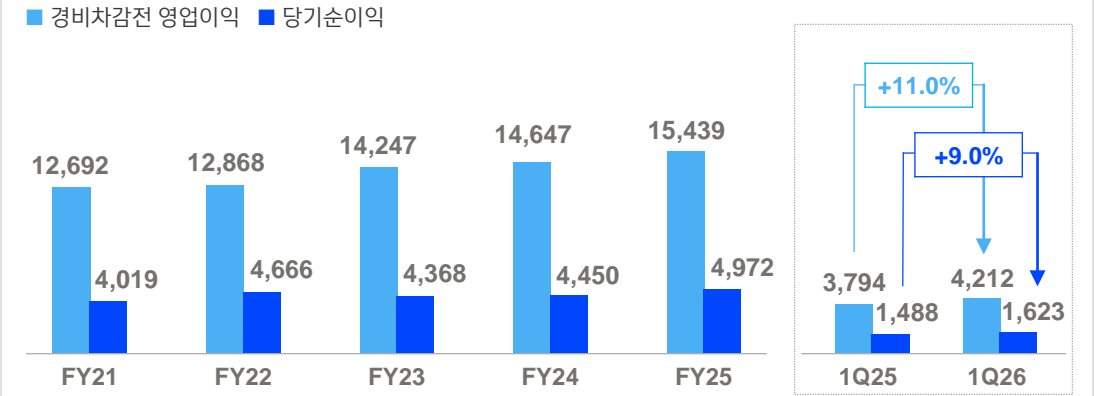
** FVPL(Fair value through profit or loss, 당기손익-공정가치측정금융자산), FVOCI(Fair value through other comprehensive income기타포괄손익-공정가치측정유가증권), AC(Amortized cost, 상각후원가측정유가증권)

손익계산서 ① 그룹 손익

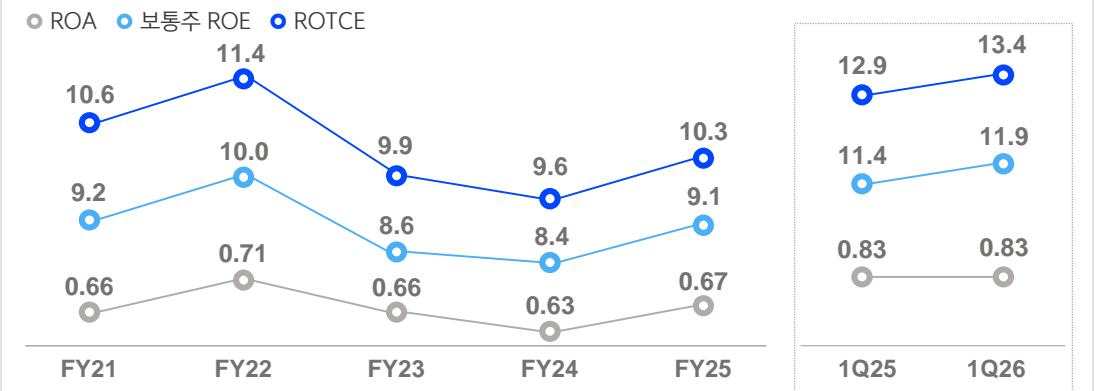
(단위: 십억원)	1Q26	1Q25	YoY	YoY %	1Q26	4Q25	QoQ	QoQ %
경비차감전 영업이익	4,212.4	3,794.2	418.2	11.0%	4,212.4	3,603.0	609.4	16.9%
이자이익	3,024.1	2,854.9	169.3	5.9%	3,024.1	3,028.1	Δ3.9	Δ0.1%
비이자이익	1,188.2	939.3	248.9	26.5%	1,188.2	574.9	613.3	106.7%
판매비와 관리비	1,545.4	1,414.0	131.4	9.3%	1,545.4	1,984.2	Δ438.8	Δ22.1%
영업이익	2,667.0	2,380.3	286.7	12.0%	2,667.0	1,618.8	1,048.2	64.8%
영업외이익	66.9	61.3	5.6	9.1%	66.9	Δ209.6	276.5	n.a.
대손충당금 전입액	512.5	436.1	76.5	17.5%	512.5	508.5	4.0	0.8%
법인세	572.2	488.5	83.7	17.1%	572.2	362.7	209.6	57.8%
연결당기순이익	1,622.6	1,488.3	134.2	9.0%	1,622.6	510.6	1,112.0	217.8%

- 경차전영업이익은 비이자이익이 큰 폭으로 성장하며 전년동기 대비 +11.0% 증가한 4.2조원을 기록
- 판매비는 비용구조 효율화 노력이 이어지는 가운데 교육세 인상 반영 영향 등으로 전년동기 대비 +9.3% 증가
- 대손비용은 거시환경 불확실성 속 적극적인 상·매각 정책 시행에 따라 전년동기 대비 +17.5% 증가

경비차감전 영업이익 / 당기순이익



수익성 지표*



* 연환산 기준

손익계산서 ② 그룹 이자이익

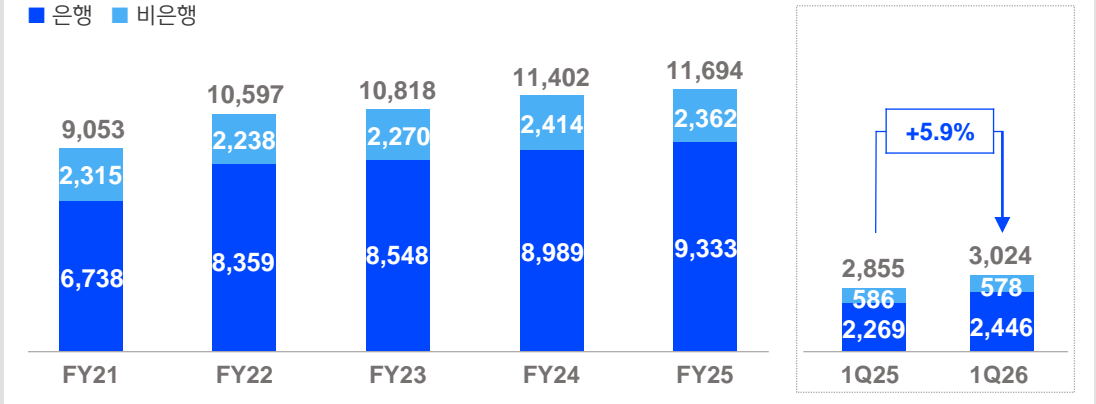
(단위: 십억원)	1Q26	1Q25	YoY	YoY %	1Q26	4Q25	QoQ	QoQ %
이자수익 소계	7,072.1	7,067.9	4.2	0.1%	7,072.1	7,051.0	21.2	0.3%
대출채권	5,323.9	5,436.9	Δ113.0	Δ2.1%	5,323.9	5,360.8	Δ36.9	Δ0.7%
유가증권 등	1,748.2	1,631.1	117.2	7.2%	1,748.2	1,690.1	58.1	3.4%
이자비용 소계	4,048.0	4,213.0	Δ165.0	Δ3.9%	4,048.0	4,022.9	25.1	0.6%
예수금	2,258.9	2,408.7	Δ149.8	Δ6.2%	2,258.9	2,247.9	11.0	0.5%
금융채/차입금	1,215.7	1,249.6	Δ33.8	Δ2.7%	1,215.7	1,212.9	2.9	0.2%
기타이자비용 등	573.4	554.8	18.6	3.3%	573.4	562.1	11.3	2.0%
이자이익	3,024.1	2,854.9	169.3	5.9%	3,024.1	3,028.1	Δ3.9	Δ0.1%

(%)	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	1Q26
NIS 은행 (분기중)	1.46	1.43	1.39	1.43	1.43	1.46	1.47	1.51
자산수익률	4.45	4.40	4.26	4.15	3.99	3.87	3.79	3.81
부채비용률	2.98	2.97	2.86	2.72	2.56	2.41	2.32	2.30
NIM 그룹 (분기중)*	1.95	1.90	1.86	1.90	1.89	1.90	1.91	1.93
NIS 은행 (분기중)	1.60	1.56	1.52	1.55	1.55	1.56	1.58	1.60
NIM 그룹 (기중)*	1.97	1.95	1.93	1.90	1.90	1.90	1.90	1.93
NIS 은행 (기중)	1.62	1.60	1.58	1.55	1.55	1.55	1.56	1.60

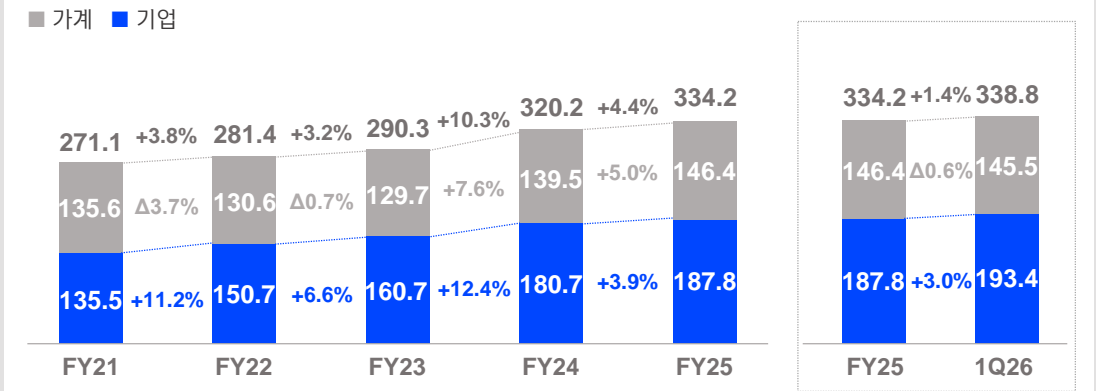
- 그룹 이자이익은 NIM 개선과 함께 채권 관련 이자수익의 성장으로 전년동기 대비 +5.9% 증가
- 은행 NIM은 자산수익률이 소폭 상승하고 조달비용 역시 잘 관리되며 전분기 대비 +2bp 개선
- 은행 원화대출은 기업에 대한 생산적 자금 공급 역할 충실히 이행하며 1분기 중 +1.4% 성장

* 그룹 NIM은 은행 및 카드 합산 기준

그룹 이자이익



은행 원화대출 잔액과 성장률



손익계산서 ③ 그룹 비이자이익

(단위: 십억원)	1Q26	1Q25	YoY	YoY %	1Q26	4Q25	QoQ	QoQ %
비이자이익	1,188.2	939.3	248.9	26.5%	1,188.2	574.9	613.3	106.7%
수수료이익	940.8	678.1	262.7	38.7%	940.8	713.0	227.8	31.9%
신용카드/리스수수료	225.8	206.3	19.5	9.5%	225.8	191.5	34.4	18.0%
증권수탁수수료	312.0	99.0	213.0	215.2%	312.0	189.5	122.5	64.7%
펀드/방카/신탁수수료	159.2	103.0	56.3	54.7%	159.2	127.2	32.0	25.2%
투자금융수수료	29.4	63.3	Δ34.0	Δ53.6%	29.4	37.5	Δ8.2	Δ21.8%
기타*	214.4	206.5	7.8	3.8%	214.4	167.4	47.0	28.1%
유가증권 및 외환/파생관련 이익	511.0	492.1	18.9	3.8%	511.0	192.5	318.5	165.5%
보험관련 이익	276.4	254.3	22.1	8.7%	276.4	276.5	Δ0.1	Δ0.0%
기타**	Δ540.0	Δ485.2	Δ54.8	n.a.	Δ540.0	Δ607.1	67.1	n.a.

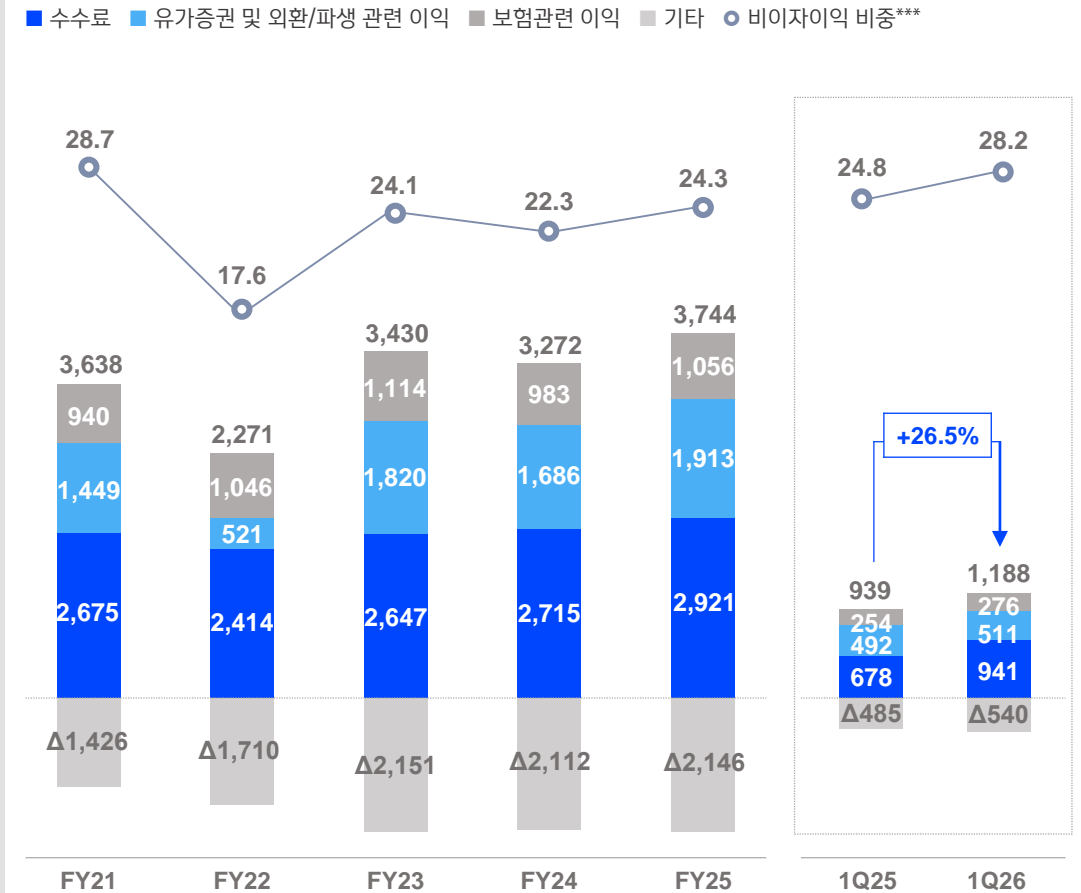
- 비이자이익은 수수료이익의 약진과 함께 다른 영역 역시 고르게 개선되며 전년동기 대비 +26.5% 증가
- 수수료이익은 증권수탁수수료와 상품 판매수수료가 큰 폭으로 증가하며 전년동기 대비 +38.7% 성장
- 보험관련 이익은 규모화된 CSM 관리를 통해 전년동기 대비 +8.7% 개선, 안정적인 실적 시현 지속

* 외환, 전자금융수수료 포함

** 기금출연료, 예금보험료 포함

그룹 비이자이익

(단위: 십억원, %)



*** 경비차감전영업이익 대비

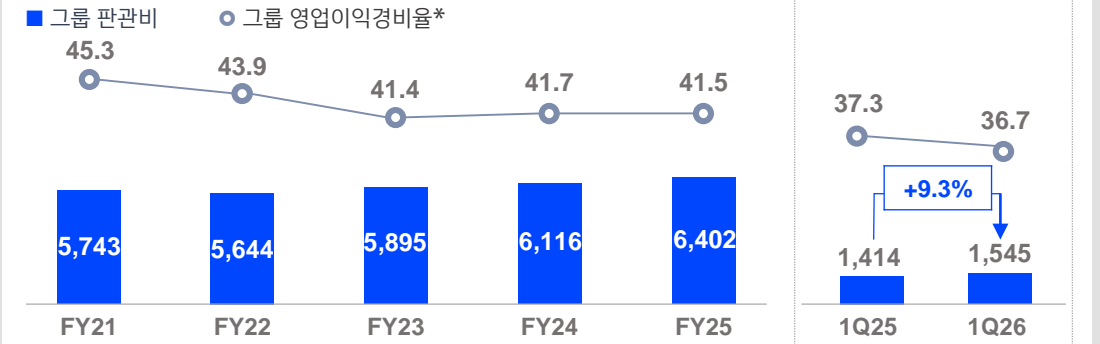
손익계산서 ④ 그룹 판관비와 대손비용

(단위: 십억원)	1Q26	1Q25	YoY	YoY %	1Q26	4Q25	QoQ	QoQ %
판관비 계	1,545.4	1,414.0	131.4	9.3%	1,545.4	1,984.2	Δ438.8	Δ22.1%
종업원관련비용	957.0	867.2	89.8	10.4%	957.0	1,296.7	Δ339.7	Δ26.2%
감가상각비	215.0	212.9	2.1	1.0%	215.0	218.9	Δ3.9	Δ1.8%
일반관리비	373.4	333.9	39.5	11.8%	373.4	468.7	Δ95.3	Δ20.3%
영업이익경비율	36.7%	37.3%	Δ0.6%p					

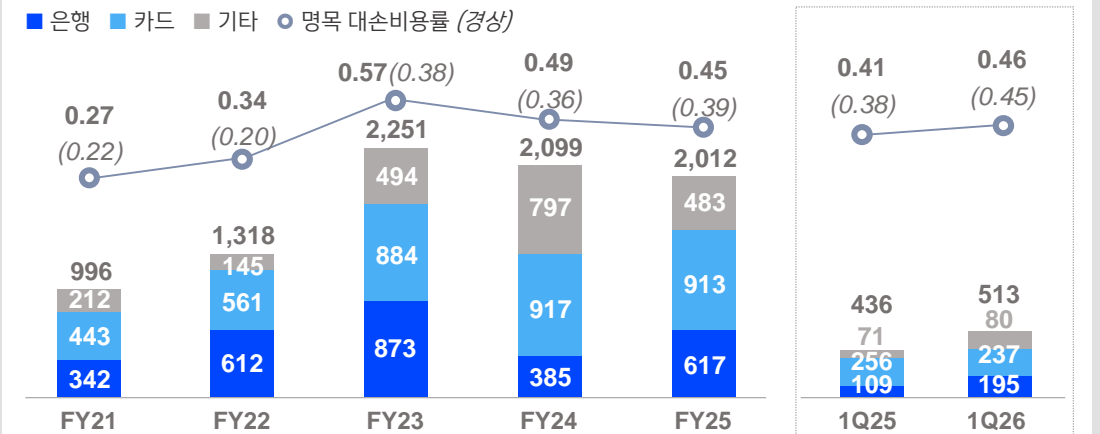
(단위: 십억원)	1Q26	1Q25	YoY	YoY %	1Q26	4Q25	QoQ	QoQ %
대손비용 계	512.5	436.1	76.5	17.5%	512.5	508.5	4.0	0.8%
경상 대손비용	502.3	404.9	97.5	24.1%	502.3	374.8	127.5	34.0%
추가 대손비용	10.2	31.2	Δ21.0	Δ67.3	10.2	133.7	Δ123.5	Δ92.4%
대손비용률	0.46%	0.41%	0.05%p					

- 그룹사 희망퇴직 시행과 교육세 인상 영향으로 판관비는 증가했으나, CIR은 여전히 안정적인 수준
- 경상 대손비용은 은행의 상·매각 규모 확대와 기업여신 중 부실차주 발생하며 전년동기 대비 +24.1%
- 대손비용률은 전년동기 대비 5bp 상승한 46bp를 기록했으나, 경영계획 수준으로 감내 가능한 규모

그룹 판관비 / 영업이익경비율



그룹 대손비용 / 대손비용률*



* 그룹 영업이익경비율과 대손비용률은 기중 누적 기준

참고 그룹 자산건전성 지표

(단위: 십억원)	2026.03	2025.12	YTD	YTD %
그룹 총여신*	454,177.9	445,098.6	9,079.3	2.0%
정상	446,779.5	438,124.4	8,655.1	2.0%
요주의	3,726.0	3,769.4	Δ43.4	Δ1.2%
고정이하 여신 계	3,672.4	3,204.8	467.6	14.6%
NPL 비율	0.81%	0.72%	+0.09%p	
대손충당금 잔액	4,170.7	4,037.5	249.7	3.4%
NPL 커버리지율	113.6%	126.0%	Δ12.4%p	

	2024.06	2024.09	2024.12	2025.03	2025.06	2025.09	2025.12	2026.03
은행 연체율**	0.27%	0.28%	0.27%	0.34%	0.32%	0.31%	0.28%	0.32%
가계대출	0.25%	0.25%	0.25%	0.29%	0.27%	0.25%	0.24%	0.25%
(주택담보대출)	0.18%	0.19%	0.19%	0.22%	0.21%	0.20%	0.18%	0.18%
중소기업	0.36%	0.39%	0.37%	0.49%	0.46%	0.45%	0.42%	0.46%
카드 연체율***	1.44%	1.33%	1.51%	1.61%	1.50%	1.37%	1.18%	1.30%

- 그룹 NPL 커버리지율은 전년말 대비 Δ12.4%p 감소한 113.6%를 기록
: 책준 도과 사업장 PF 원리금 지급으로 그룹 고정이하 여신 자산이 증가 (대손비용은 전년도 인식 완료)
- 카드 연체율은 대출 총량 규제 영향 등으로 자산이 감소하며 소폭 증가했으나 관리 가능한 수준

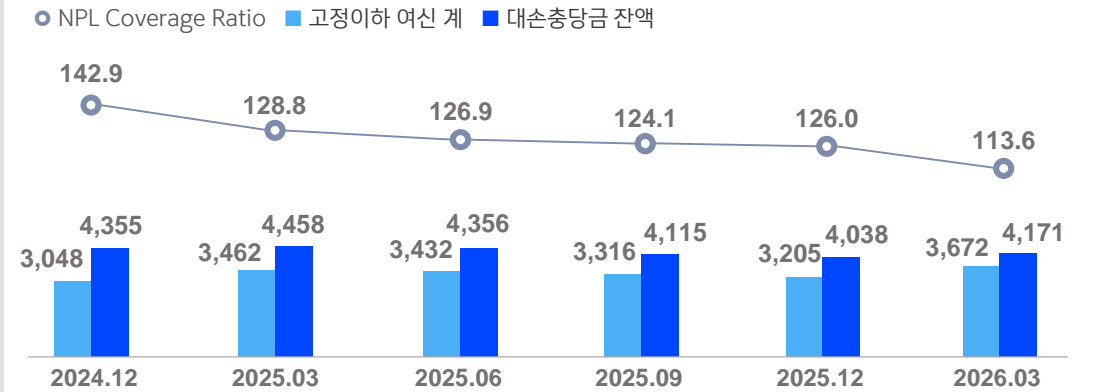
* 신한/제주은행, 신한카드, 신한투자증권, 신한라이프, 신한캐피탈, 신한저축은행, 신한자산신탁 단순 합계 기준

** 원리금 1개월이상 연체 기준

*** 총채권 1개월 이상 연체 기준

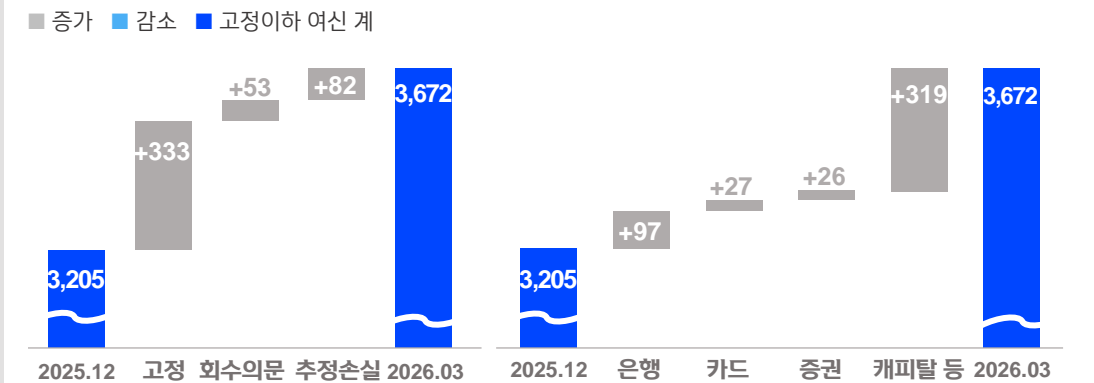
NPL Coverage Ratio

(단위: 십억원, %)



고정이하 여신 증감 (자산건전성별/자회사별)

(단위: 십억원)



참고_ 손실흡수여력 및 상·매각 현황

(단위: 십억원, %)	2023.12	2024.03	2024.06	2024.09	2024.12	2025.03	2025.06	2025.09	2025.12	2026.03
그룹										
총 여신 잔액	392,611.2	403,772.2	416,108.4	425,534.4	427,482.5	427,467.3	428,781.5	436,878.7	445,098.6	454,177.9
고정이하 여신 잔액	2,185.7	2,517.2	2,850.2	3,014.7	3,048.3	3,462.3	3,431.9	3,316.1	3,204.8	3,672.4
고정이하 여신 비율	0.56%	0.62%	0.68%	0.71%	0.71%	0.81%	0.80%	0.76%	0.72%	0.81%
대손충당금 잔액*	3,997.5	4,045.0	4,243.0	4,254.8	4,355.0	4,457.9	4,356.0	4,115.0	4,037.5	4,170.7
NPL Coverage Ratio	182.9%	160.7%	148.9%	141.1%	142.9%	128.8%	126.9%	124.1%	126.0%	113.6%
신한은행										
총 여신 잔액	326,744.6	337,578.5	350,741.6	361,253.9	363,195.6	363,771.8	364,203.8	372,996.6	380,593.2	389,171.1
고정이하 여신 잔액	787.2	867.1	865.3	960.5	861.7	1,127.7	1,195.6	1,116.9	1,057.2	1,154.0
고정이하 여신 비율	0.24%	0.26%	0.25%	0.27%	0.24%	0.31%	0.33%	0.30%	0.28%	0.30%
대손충당금 잔액*	1,802.9	1,803.4	1,785.1	1,828.5	1,738.5	1,796.7	1,819.9	1,836.0	1,830.0	1,871.0
NPL Coverage Ratio	229.0%	208.0%	206.3%	190.4%	201.7%	159.3%	152.2%	164.4%	173.1%	162.1%
(단위: 십억원)	FY25	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	FY26	1Q26	2Q26	3Q26	4Q26
신한은행 + 신한카드 상·매각 계	3,261.6	552.9	844.6	753.0	1,111.1	517.7	517.7			
신한은행 상·매각	1,279.1	194.4	406.5	299.8	378.4	257.2	257.2			
신한카드 상·매각	1,982.5	358.5	438.1	453.2	732.7	260.5	260.5			

* 대손준비금 제외

손익계산서 ⑤ 그룹사 손익

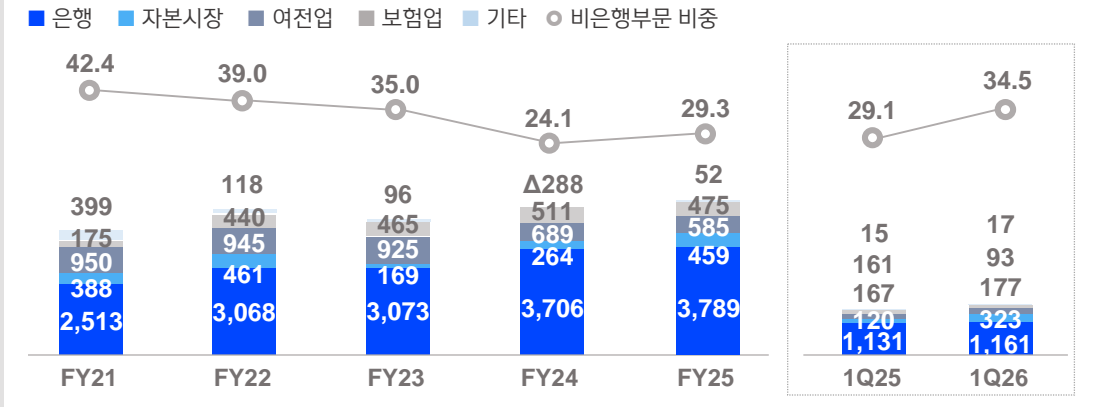
(단위: 십억원)	1Q26	1Q25	YoY	YoY %	1Q26	4Q25	QoQ	QoQ %
은행	1,161.3	1,131.0	30.4	2.7%	1,161.3	420.4	741.0	176.3%
신한은행	1,157.1	1,128.1	29.1	2.6%	1,157.1	418.7	738.4	176.4%
제주은행	4.2	2.9	1.3	45.0%	4.2	1.7	2.6	153.8%
자본시장	323.2	120.0	203.2	169.4%	323.2	50.3	272.9	543.0%
신한투자증권	288.4	107.9	180.5	167.4%	288.4	22.3	266.1	1,195.8%
신한자산운용	18.3	8.9	9.4	106.0%	18.3	19.5	Δ1.2	Δ6.3%
여전업	177.2	167.0	10.2	6.1%	177.2	112.6	64.6	57.4%
신한카드	115.4	135.7	Δ20.3	Δ14.9%	115.4	96.3	19.1	19.8%
신한캐피탈	61.8	31.3	30.5	97.3%	61.8	16.3	45.5	279.1%
보험업	93.5	160.6	Δ67.1	Δ41.8%	93.5	Δ11.9	105.4	n.a.
신한라이프	103.1	165.2	Δ62.0	Δ37.6%	103.1	Δ6.8	110.0	n.a.
기타	17.0	14.5	2.5	16.9%	17.0	3.8	13.2	350.3%

- 증권은 주식거래 활성화에 따른 수수료이익에 더해 운용수익 역시 개선되며 전년동기 대비 +167.4% 성장
- 은행은 시장금리 상승에 따른 채권평가손실과 대손비용 증가, 교육세 인상에도 견조한 경상 체력 시현
- 라이프는 예실차 손실 확대와 시장금리 상황 반영한 금융손익의 감소로 전년동기 대비 부진

* 지분율 감안전

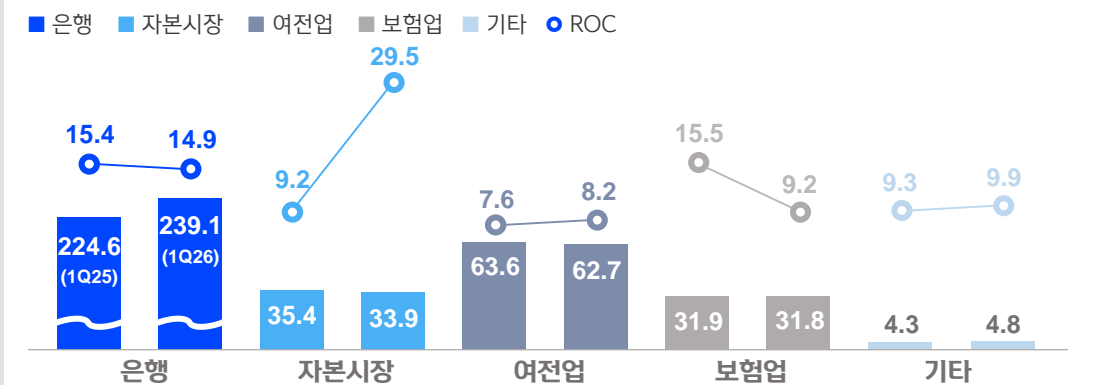
부문별 당기순이익**

(단위: 십억원, %)



부문별 RWA***와 ROC

(단위: 조원, %)



** 은행부문: 신한+제주은행, 자본시장: 신한투자증권+신한자산운용+신한벤처투자+신한펀드파트너스, 여전업부문: 신한카드+신한캐피탈, 보험부문: 신한라이프+EZ손보, 기타: 그 외

*** 기간 내 평균잔액

손익계산서 ⑥ 해외사업 손익

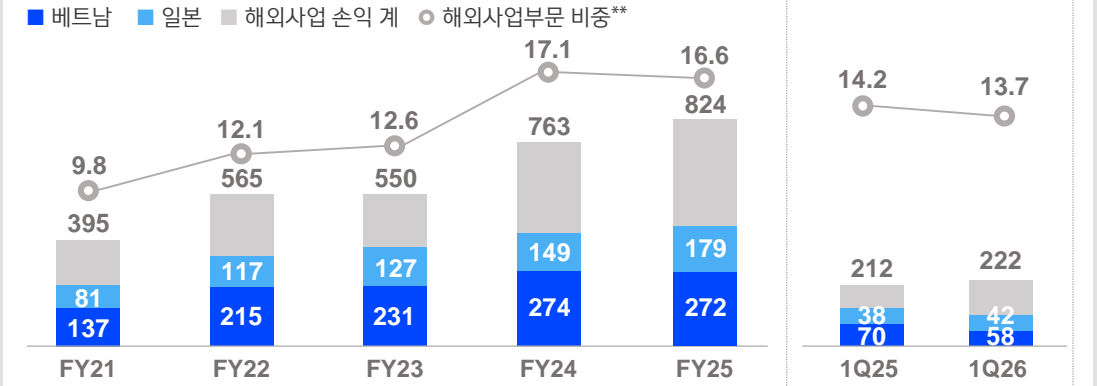
(단위: 십억원)	1Q26	1Q25	YoY	YoY %	1Q26	4Q25	QoQ	QoQ %
그룹 해외사업 손익	221.9	211.6	10.3	4.9%	221.9	174.0	47.9	27.5%
일본	42.3	38.0	4.3	11.3%	42.3	42.2	0.2	0.4%
베트남	58.1	69.7	Δ11.6	Δ16.7%	58.1	70.5	Δ12.5	Δ17.7%
기타	121.5	103.9	17.6	17.0%	121.5	61.3	60.2	98.3%
은행 MMC*	58.5	40.4	18.1	44.8%	58.5	29.6	28.8	97.2%
그 외	63.0	63.5	Δ0.5	Δ0.7%	63.0	31.6	31.4	99.2%
그룹 해외사업 손익 비중	13.7%	14.2%	Δ0.5%p					

(단위: 십억원)	2026.03	2025.12	YTD	YTD %	2026.03	2025.12	QoQ	QoQ %
그룹 해외사업 총자산	85,210.5	80,121.1	5,089.4	6.4%				
그룹 총자산 비중	10.4%	10.2%	0.2%p					

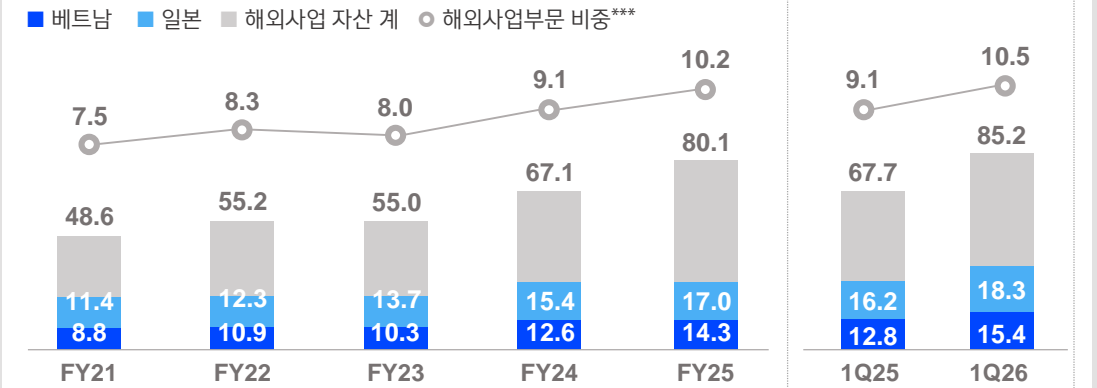
- 그룹 해외사업 손익은 은행 MMC의 IB 관련 실적 개선 등을 중심으로 전년동기 대비 +4.9% 증가
- 신한 베트남 은행은 자산 성장세 지속 중이나 현지 조달비용 상승에 따른 NIM 축소로 수익성 다소 부진
- 그룹 해외사업 손익 비중은 13.7%로 그룹 연결당기순이익이 큰 폭으로 증가하며 소폭 감소

* 은행 Money Market Center : 홍콩, 런던, 뉴욕, 싱가포르 지점의 합

해외사업 손익



해외사업 총자산



** 그룹 연결당기순이익 대비

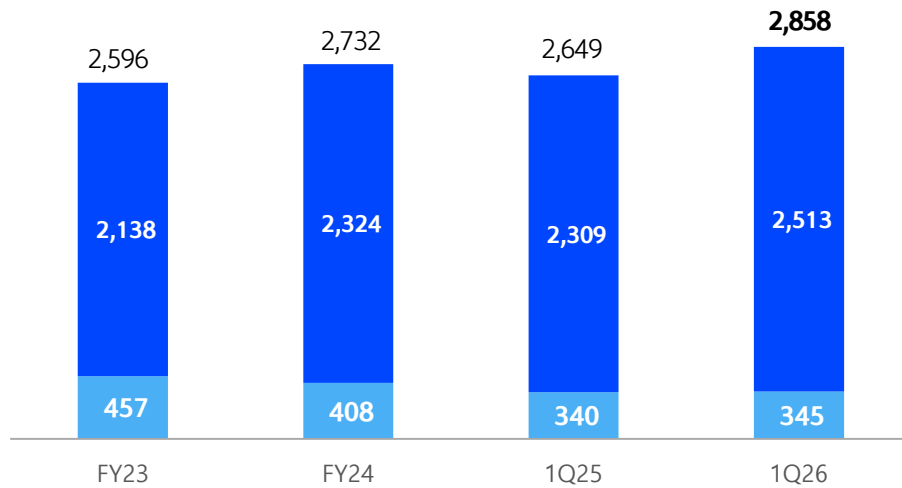
*** 그룹 연결총자산 대비

디지털/지속가능 ① 디지털, Digital to Value

SFG Gross MAU ¹

(단위: 만명)

■ 금융 플랫폼 ■ 비금융 플랫폼



• 주요 금융 플랫폼 MAU

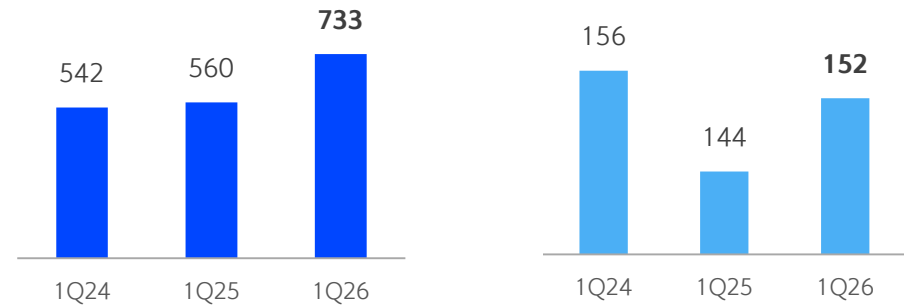
(단위: 만명)



재무적 기여도

(단위: 십억원)

■ 경비차감전 디지털 영업이익 ² ■ 전략적 비용절감 효과 ³



서비스 성과 Highlights

헤이영캠퍼스

누적 가입고객수 57만 > 85만

(1Q25) (1Q26)

- 헤이영캠퍼스 가입고객 85만 (+49% YoY) 대학생 핵심 플랫폼으로 자리매김

신한인증서

누적 제휴사 1,267社 > 2,160社

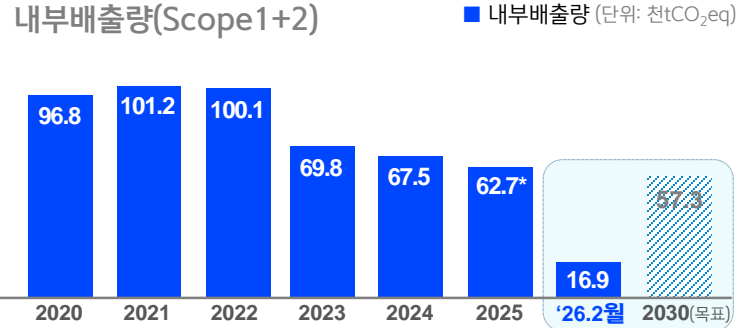
(1Q25) (1Q26)

- 제휴처 2,160社 (전년동기대비 +893社) 공공·민간 전반으로 인증 생태계 확대중

주 1,2,3) 31p. 참고

디지털/지속가능 ② 지속가능경영활동, SDGs

그룹 온실가스배출량

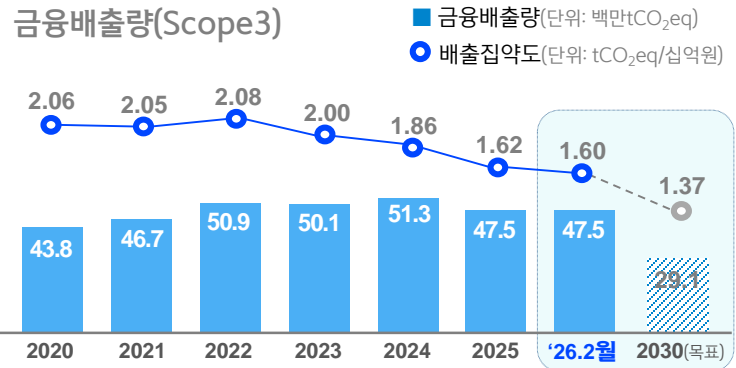


내부배출량 지속 감축 및 저탄소 운영체계 고도화

- 임직원 참여 기반 온실가스배출량 관리 강화(그린인덱스 시스템)
- 재생에너지 전력 사용 지속 확대(REC, 녹색프리미엄)

*제3자 검증 전 수치임

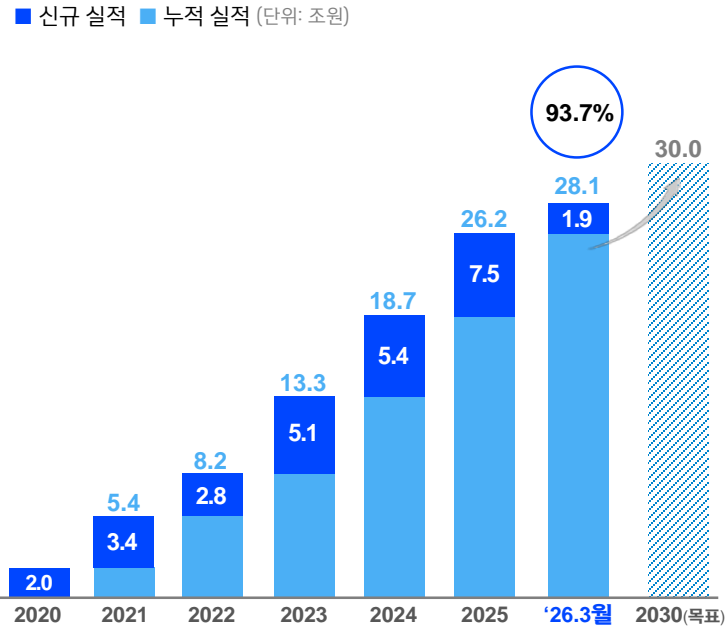
금융배출량(Scope3)



기후리스크 관리를 위한 금융배출량 관리 강화

- 금융배출량 대시보드 운영을 통한 정기 모니터링 실시
- 녹색/전환금융 확대를 통한 기후리스크 완화 추진 지속

그룹 친환경 금융



('26년 1분기) 그룹 친환경금융 총 1.9조원 취급

- '30년 누적 목표 30조원 대비 93.7%(28.1조원)
- 녹색대출 1.2조원, 녹색투자 0.7조원
 - 신한은행 친환경 PF 0.9조원, 녹색분류체계 부합 여신 0.1조원, 신한카드/캐피탈 친환경 대출 0.1조원 등
 - 신한은행/신한투자증권/신한캐피탈 녹색채권 투자 0.2조원, 신한투자증권/신한자산운용 재생에너지 투자 0.4조원 등

그룹 SDGs 내재화 활동

'신그러운(신한+싱그러운) 챌린지, 추진

- 그룹 탄소중립 내재화를 위해 ①**임직원이 직접 실천**할 수 있고 ②**탄소 감축에 기여**하며 ③**정량적 성과 측정**이 가능한 테마로 구성
- ('26.1분기) **전 자회사가 '의류순환 DAY'** 활동을 추진
 - 겨울 옷 기부를 통해 지속 가능한 소비 및 물품 재사용 인식 제고

생물다양성 보전을 위한 '신한 SOL방울 포레스트, 조성

- 그룹 '신그러운 챌린지' 를 통해 조성된 기부금 재원을 활용하여, 산불피해 복원이 시급한 **경상북도 안동에 숲 조성 추진**

조성 기간	'26년~'28년(3개년)
조성 면적	12.5ha(약 3.8만평) / 약 2만 그루 식재
참여 내용	- 구상나무+활엽수 중심 조림(생물다양성 보전 및 산불 방지) - 가족과 함께하는 임직원 봉사활동 실시(나무심기, 부지정리 등)

국가 에너지안보 기여를 위한 '에너지 위기대응 체계, 구동

- 원유 자원안보 위기경보 "경계" 단계로의 격상에 따른 대응 체계 구동
 - **차량 5부제**(필수) 및 **2부제**(자율) 시행
 - 건물 실내 **적정온도 설정: 26°C**
 - **실내 조명 소등**: 점심시간 및 19시 이후 자동 소등
 - 집중 근무시간 **엘리베이터 축소 운행**: 8대 → 4대
 - **그린 프라이데이**: 직원 대중교통 이용 권고, 불필요 이메일 삭제 등

참고자료

참고자료_① 그룹사별 재무 현황

(단위: 십억원)	소유지분율	자산총계	자본총계	당기순이익*	ROA	ROE
은행 (a)		625,222.2	38,394.8	1,161.3		
신한은행	100.0%	616,860.9	37,752.7	1,157.1	0.77%	12.32%
제주은행	64.0%	8,361.3	642.1	4.2	0.21%	2.65%
자본시장 (b)		65,409.4	6,346.7	323.2		
신한투자증권	100.0%	64,744.1	5,899.3	288.4	1.97%	20.00%
신한자산운용	100.0%	359.8	261.3	18.3	17.49%	27.46%
신한벤처투자	100.0%	194.3	97.7	8.8	18.74%	39.68%
신한펀드파트너스	99.8%	111.1	88.4	7.6	26.52%	32.85%
여전업 (c)		55,203.8	10,757.3	177.2		
신한카드	100.0%	42,800.5	8,430.2	115.4	1.13%	5.57%
신한캐피탈	100.0%	12,403.3	2,327.1	61.8	2.02%	10.75%
보험업 (d)		58,395.4	6,681.4	93.5		
신한라이프	100.0%	58,048.0	6,518.2	103.1	0.71%	6.57%
신한EZ손해보험	91.7%	347.4	163.2	Δ9.7	Δ10.93%	Δ22.56%
기타 (e)		4,755.1	938.4	17.0		
신한저축은행	100.0%	3,419.5	371.2	6.7	0.81%	6.74%
신한리츠운용	100.0%	82.9	76.9	1.3	6.58%	7.18%
신한자산신탁	100.0%	1,120.6	420.2	5.9	2.37%	6.45%
신한DS	100.0%	132.0	70.2	3.1	9.44%	18.47%
자회사 합계 (a+b+c+d+e)		808,985.9	63,118.6	1,772.2		
연결 기준		816,711.8	61,474.4	1,622.6	0.83%	11.91%

* 지분율 감안전 기준

참고자료_② 그룹사별 자산 현황

(단위: 십억원)	2026.03	2025.12	2025.12		2026.03		2026.03 비중 %
			YTD	YTD %	QoQ	QoQ %	
은행	625,222.2	604,987.2	20,235.0	3.3%			76.6%
신한은행	616,860.9	596,967.3	19,893.6	3.3%			75.5%
제주은행	8,361.3	8,019.9	341.4	4.3%			1.0%
자본시장	65,409.4	54,764.8	10,644.6	19.4%			8.0%
신한투자증권	64,744.1	54,077.8	10,666.3	19.7%			7.9%
신한자산운용	359.8	381.3	Δ21.5	Δ5.6%			0.0%
신한벤처투자	194.3	192.7	1.6	0.8%			0.0%
신한펀드파트너스	111.1	112.9	Δ1.8	Δ1.6%			0.0%
여전업	55,203.8	55,669.2	Δ465.4	Δ0.8%			6.8%
신한카드	42,800.5	43,186.7	Δ386.3	Δ0.9%			5.2%
신한캐피탈	12,403.3	12,482.5	Δ79.2	Δ0.6%			1.5%
보험업	58,395.4	60,022.6	Δ1,627.2	Δ2.7%			7.2%
신한라이프	58,048.0	59,661.5	Δ1,613.5	Δ2.7%			7.1%
신한EZ손해보험	347.4	361.1	Δ13.6	Δ3.8%			0.0%
기타	4,755.1	4,079.1	676.0	16.6%			0.6%
신한저축은행	3,419.5	2,982.8	436.7	14.6%			0.4%
신한리츠운용	82.9	83.5	Δ0.6	Δ0.7%			0.0%
신한자산신탁	1,120.6	881.5	239.1	27.1%			0.1%
신한DS	132.0	131.3	0.7	0.6%			0.0%

참고자료_ ③ 신한은행 손익

(단위: 십억원)	1Q26	1Q25	YoY		1Q26	4Q25	QoQ		1Q25	Q/Q	
				YoY %				QoQ %		Q/Q	Q/Q %
경비차감전 영업이익	2,604.1	2,475.2	128.8	5.2%	2,604.1	2,406.6	197.4	8.2%			
이자부문의익	2,403.5	2,230.1	173.4	7.8%	2,403.5	2,395.4	8.0	0.3%			
비이자부문의익	200.6	245.1	Δ44.5	Δ18.2%	200.6	11.2	189.4	1,695.1%			
판매비와 관리비	943.6	905.8	37.8	4.2%	943.6	1,389.8	Δ446.2	Δ32.1%			
영업외이익	32.0	18.4	13.5	73.5%	32.0	Δ268.5	300.5	n.a.			
대손충당금 전입액	195.0	109.3	85.7	78.4%	195.0	104.7	90.3	86.2%			
법인세	339.9	350.3	Δ10.4	Δ3.0%	339.9	224.5	115.4	51.4%			
당기순이익*	1,157.1	1,128.1	29.1	2.6%	1,157.1	418.7	738.4	176.4%			
비이자부문의익 상세											
수수료이익	323.5	281.5	42.0	14.9%	323.5	268.5	55.0	20.5%			
펀드/방카/신탁수수료	135.8	82.0	53.7	65.5%	135.8	108.7	27.1	24.9%			
투자금융수수료	19.6	47.9	Δ28.3	Δ59.0%	19.6	18.2	1.4	7.9%			
기타	168.1	151.5	16.6	11.0%	168.1	141.7	26.5	18.7%			
유가증권 및 외환/파생관련 손익	235.9	326.2	Δ90.3	Δ27.7%	235.9	128.2	107.7	84.0%			
기타**	Δ358.9	Δ362.6	3.7	n.a.	Δ358.9	Δ385.6	26.7	n.a.			
판매비와 관리비 상세											
종업원관리비용	559.6	551.7	8.0	1.4%	559.6	918.8	Δ359.1	Δ39.1%			
감가상각비	143.6	140.1	3.5	2.5%	143.6	150.4	Δ6.8	Δ4.5%			
기타일반관리비	240.3	214.0	26.3	12.3%	240.3	320.6	Δ80.3	Δ25.0%			

* 지배기업 소유주 지분 기준

** 기금출연료, 예금보험료 등

참고자료_④ 신한카드 손익

(단위: 십억원)	1Q26	1Q25	YoY		1Q26	4Q25	QoQ		1Q25	Q/Q	
			YoY	YoY %			QoQ	QoQ %		Q/Q	Q/Q %
영업수익	1,706.1	1,475.4	230.7	15.6%	1,706.1	1,378.3	327.8	23.8%			
신용카드	834.7	796.0	38.7	4.9%	834.7	833.8	1.0	0.1%			
할부금융	70.4	67.5	2.9	4.4%	70.4	69.9	0.5	0.7%			
리스	182.7	196.4	Δ13.7	Δ7.0%	182.7	184.0	Δ1.3	Δ0.7%			
기타	618.3	415.6	202.7	48.8%	618.3	290.6	327.7	112.8%			
지급이자	275.4	273.9	1.4	0.5%	275.4	285.4	Δ10.0	Δ3.5%			
판관비	221.6	193.4	28.1	14.5%	221.6	218.2	3.3	1.5%			
수수료 및 기타영업비용	819.2	571.7	247.4	43.3%	819.2	510.4	308.7	60.5%			
대손충당금 전입액	237.4	255.7	Δ18.4	Δ7.2%	237.4	242.0	Δ4.7	Δ1.9%			
법인세	36.0	43.7	Δ7.7	Δ17.6%	36.0	25.4	10.6	41.6%			
당기순이익*	115.4	135.7	Δ20.3	Δ14.9%	115.4	96.3	19.1	19.8%			

* 지배기업 소유주 지분 기준

참고자료_ ⑤ 신한투자증권 손익

(단위: 십억원)	1Q26	1Q25	YoY		1Q26	4Q25	QoQ		1Q25	Q/Q	
			YoY	YoY %			QoQ	QoQ %		Q/Q	Q/Q %
영업수익	701.5	368.9	332.6	90.2%	701.5	362.6	338.9	93.4%			
수수료수익	407.4	192.5	215.0	111.7%	407.4	276.1	131.3	47.6%			
위탁수수료	293.5	92.9	200.7	216.1%	293.5	188.1	105.4	56.0%			
금융상품	28.3	16.6	11.7	70.5%	28.3	20.0	8.3	41.4%			
IB	42.6	56.0	Δ13.4	Δ24.0%	42.6	39.6	3.0	7.6%			
기타	43.0	27.0	16.0	59.3%	43.0	28.4	14.6	51.3%			
상품운용수익	162.3	44.0	118.3	269.0%	162.3	Δ60.4	222.7	n.a.			
이자손익	131.7	132.4	Δ0.7	Δ0.5%	131.7	146.9	Δ15.1	Δ10.3%			
영업비용	315.1	251.2	63.9	25.4%	315.1	336.8	Δ21.7	Δ6.4%			
판관비	244.8	196.1	48.7	24.8%	244.8	237.6	7.1	3.0%			
수수료비용	70.4	41.7	28.7	69.0%	70.4	57.0	13.4	23.5%			
대손상각비	Δ0.0	13.5	Δ13.6	n.a.	Δ0.0	42.1	Δ42.2	n.a.			
영업이익	386.4	117.6	268.8	228.5%	386.4	25.9	360.6	1,394.6%			
영업외손익	Δ1.0	25.7	Δ26.7	n.a.	Δ1.0	Δ19.0	18.0	n.a.			
당기순이익	288.4	107.9	180.5	167.4%	288.4	22.3	266.1	1,195.8%			

참고자료_ ⑥ 신한라이프 현황

(단위: 십억원)	1Q26	1Q25	YoY		1Q26	4Q25	QoQ		1Q25	Q/Q	
			YoY	YoY %			QoQ	QoQ %		Q/Q	Q/Q %
APE*	356.4	357.6	Δ1.3	Δ0.4%	356.4	481.1	Δ124.7	Δ25.9%			
보장성	297.8	333.1	Δ35.2	Δ10.6%	297.8	405.3	Δ107.4	Δ26.5%			
저축성 및 연금	58.5	24.6	34.0	138.1%	58.5	75.8	Δ17.3	Δ22.8%			
당기순이익	103.1	165.2	Δ62.0	Δ37.6	103.1	Δ6.8	110.0	n.a.			

* Annual Premium Equivalent (연납화보험료)

** 연환산 기준

(단위: 십억원)	2026.03	2025.12	YTD		2025.12	QoQ	
			YTD	YTD %		QoQ	QoQ %
총자산	58,048.0	59,661.5	Δ1,613.5	Δ2.7%			
일반계정자산	50,101.9	52,068.6	Δ1,966.7	Δ3.8%			
특별계정자산	7,946.0	7,592.9	353.1	4.7%			
부채	51,529.8	53,455.1	Δ1,925.3	Δ3.6%			
보험계약서비스마진(CSM)*	7,724.9	7,554.9	170.0	2.2%			
자본	6,518.2	6,206.4	311.8	5.0%			
K-ICS비율**	200.6%	206.0%	Δ5.4%p				

* Contractual Service Margin (원보험 기준)

** K-ICS 비율은 잠정치

참고자료_ ⑦ 신한캐피탈 손익

(단위: 십억원)	1Q26	1Q25	YoY		1Q26	4Q25	QoQ		1Q25	Q/Q	
			YoY	YoY %			QoQ	QoQ %		Q/Q	Q/Q %
경비차감전영업이익	138.3	75.4	62.9	83.4%	138.3	140.5	Δ2.2	Δ1.5%			
이자수익	112.5	118.6	Δ6.1	Δ5.2%	112.5	113.9	Δ1.5	Δ1.3%			
비이자수익	305.2	165.5	139.7	84.4%	305.2	184.9	120.4	65.1%			
유가증권	218.8	151.7	67.1	44.2%	218.8	176.4	42.4	24.1%			
기타	86.4	13.7	72.7	528.8%	86.4	8.5	77.9	918.8%			
지급이자	84.2	93.1	Δ8.9	Δ9.6%	84.2	88.6	Δ4.4	Δ4.9%			
비이자비용	195.2	115.6	79.6	68.9%	195.2	69.8	125.4	179.8%			
유가증권	114.8	103.5	11.3	10.9%	114.8	67.3	47.5	70.6%			
기타	80.3	12.1	68.3	565.8%	80.3	2.4	77.9	3,195.2%			
판관비	14.6	13.5	1.1	8.1%	14.6	17.5	Δ2.9	Δ16.4%			
영업이익	123.7	61.9	61.8	99.9%	123.7	123.0	0.7	0.6%			
영업외손익	Δ0.0	Δ0.0	Δ0.0	n.a.	Δ0.0	Δ0.1	0.0	n.a.			
대손충당금전입액	49.4	23.9	25.5	106.7%	49.4	103.2	Δ53.9	Δ52.2%			
당기순이익	61.8	31.3	30.5	97.3%	61.8	16.3	45.5	279.1%			

참고자료_ ⑧ 신한은행 운용 및 조달

(단위: 십억원)	2026.03	2025.12	2025.12		2025.12	QoQ	QoQ %	2026.03 비중 %
			YTD	YTD %				
원화대출금 계	338,822.7	334,216.2	4,606.5	1.4%				100.0%
가계	145,467.5	146,410.6	Δ943.2	Δ0.6%				42.9%
주택담보	73,673.1	74,187.5	Δ514.3	Δ0.7%				21.7%
일반자금*	71,794.4	72,223.2	Δ428.8	Δ0.6%				21.2%
기업	193,355.2	187,805.6	5,549.6	3.0%				57.1%
중소기업	148,049.7	145,098.1	2,951.6	2.0%				43.7%
(SOHO)	71,622.9	71,098.0	524.9	0.7%				21.1%
대기업 등	45,293.1	42,696.7	2,596.4	6.1%				13.4%
외화대출금	21,525.5	18,636.7	2,888.9	15.5%				
원화예수금 계	350,521.1	339,093.0	11,428.2	3.4%				100.0%
유동성예금	149,636.4	145,268.9	4,367.4	3.0%				42.7%
저축성예금	200,884.8	193,824.0	7,060.7	3.6%				57.3%
정기예금	190,519.4	183,319.7	7,199.7	3.9%				54.4%
적립식 + 기타	10,365.4	10,504.3	Δ139.0	Δ1.3%				3.0%
양도성예금증서	14,456.0	15,076.3	Δ620.3	Δ4.1%				
원화발행금융채권	27,436.1	30,822.8	Δ3,386.8	Δ11.0%				
예대율**	93.6%	96.0%	Δ2.5%p					

* 신용대출, 예금담보대출, 전세자금대출 등

** 월평균 잔액 기준, CD 제외

참고자료_ ⑨ 신한은행 대출 현황 (가계, 대기업)

(단위: 십억원)	2026.03	비중 %	2025.12	2025.12		2025.12		연체율				
				YTD	YTD %	QoQ	QoQ %	2025.03	2025.06	2025.09	2025.12	2026.03
주택담보대출	73,673.1	50.6%	74,187.5	Δ514.3	Δ0.7%			0.22%	0.21%	0.20%	0.18%	0.18%
일반자금대출	71,794.4	49.4%	72,223.2	Δ428.8	Δ0.6%			0.33%	0.29%	0.25%	0.26%	0.28%
우량신용	14,719.1	10.1%	15,066.0	Δ346.9	Δ2.3%							
담보(예금 등)	5,263.2	3.6%	5,332.9	Δ69.7	Δ1.3%							
전세자금	30,078.4	20.7%	31,016.6	Δ938.2	Δ3.0%							
기타*	21,733.7	14.9%	20,807.7	926.0	4.5%							
가계대출 총계	145,467.5	100.0%	146,410.6	Δ943.2	Δ0.6%			0.29%	0.27%	0.25%	0.24%	0.25%
주택담보대출 LTV (%)	50.9%		51.2%	Δ0.3%p								

참고] 2026.3월말 담보대출 비중 82% (부동산 53%, 보증서 28%, 예금 등 1%), 신용대출 비중 18%

* 집단대출, 주택자금, 신용대출 등

(단위: 십억원)	2026.03	비중 %	2025.12	2025.12		2025.12		연체율				
				YTD	YTD %	QoQ	QoQ %	2025.03	2025.06	2025.09	2025.12	2026.03
대기업**	40,216.7	100.0%	37,470.9	2,745.7	7.3%			0.04%	0.12%	0.11%	0.05%	0.04%
제조업	17,806.5	44.3%	16,165.8	1,640.7	10.1%			-	0.08%	0.02%	0.02%	0.00%
석유화학	4,188.2	10.4%	4,208.3	Δ20.1	Δ0.5%			-	-	-	-	-
금속제조	731.9	1.8%	600.6	131.4	21.9%			-	-	-	-	-
자동차	2,336.3	5.8%	2,254.6	81.7	3.6%			-	-	-	-	0.03%
금융 및 보험업	7,334.7	18.2%	7,199.9	134.8	1.9%			0.19%	0.27%	0.44%	0.12%	0.11%
건설업	623.3	1.5%	1,310.2	Δ686.9	Δ52.4%			0.04%	2.11%	0.73%	0.40%	0.86%
부동산 및 임대업	3,296.9	8.2%	1,813.6	1,483.3	81.8%			-	-	-	-	-
도매 및 소매업	3,754.6	9.3%	3,642.7	111.9	3.1%			-	-	-	-	-
숙박 및 음식점업	1,005.4	2.5%	1,036.7	Δ31.3	Δ3.0%			-	-	-	-	-

** 공공기관 및 기타 제외, 확정지급보증 등 총여신 기준, 주요 섹터로 분류하여 표기하였으며, 단순 합은 대기업 여신 총계와 다름

참고자료_ ⑨ 신한은행 대출 현황 (중소기업)

(단위: 십억원)	2026.03	비중 %	2025.12	2025.12		연체율		2025.03	2025.06	2025.09	2025.12	2026.03
				YTD	YTD %	QoQ	QoQ %					
중소기업 총계	148,058.7	100.0%	145,107.8	2,950.9	2.0%			0.49%	0.46%	0.45%	0.42%	0.46%
SOHO	71,614.1	48.4%	71,090.4	523.7	0.7%			0.50%	0.46%	0.46%	0.41%	0.48%
중소기업 - 외감	32,117.4	21.7%	30,892.4	1,225.0	4.0%			0.22%	0.18%	0.22%	0.28%	0.34%
중소기업 - 비외감	44,327.2	29.9%	43,125.0	1,202.1	2.8%			0.65%	0.65%	0.61%	0.53%	0.51%

업종 구분

중소기업 총계	148,058.7	100.0%	145,107.8	2,950.9	2.0%			0.49%	0.46%	0.45%	0.42%	0.46%
제조업	35,203.3	23.8%	34,188.0	1,015.3	3.0%			0.44%	0.44%	0.49%	0.43%	0.39%
건설업	3,067.4	2.1%	2,948.7	118.6	4.0%			0.77%	0.66%	1.20%	1.01%	1.02%
부동산 및 임대업	47,475.1	32.1%	46,854.9	620.3	1.3%			0.25%	0.23%	0.24%	0.22%	0.22%
도매 및 소매업	23,058.4	15.6%	22,645.5	412.9	1.8%			0.69%	0.64%	0.57%	0.54%	0.61%
숙박 및 음식점업	8,529.5	5.8%	8,428.6	100.9	1.2%			0.82%	0.66%	0.67%	0.67%	0.66%
기타	30,724.9	20.8%	30,042.1	682.8	2.3%							
SOHO	71,614.1	100.0%	71,090.4	523.7	0.7%			0.50%	0.46%	0.46%	0.41%	0.48%
제조업	8,315.2	11.6%	8,203.8	111.3	1.4%			0.56%	0.54%	0.58%	0.37%	0.43%
건설업	793.2	1.1%	785.5	7.7	1.0%			1.21%	0.77%	2.03%	1.59%	1.16%
부동산 및 임대업	31,850.9	44.5%	31,801.6	49.3	0.2%			0.20%	0.18%	0.20%	0.19%	0.24%
도매 및 소매업	11,074.5	15.5%	10,989.8	84.7	0.8%			0.78%	0.76%	0.67%	0.65%	0.78%
숙박 및 음식점업	6,852.3	9.6%	6,791.7	60.6	0.9%			0.95%	0.73%	0.68%	0.79%	0.77%
기타	12,728.1	17.8%	12,518.0	210.1	1.7%							

참고] 2026.3월말 총 중소기업 중 담보대출 비중 85% (부동산 69%, 보증서 10%, 예금 등 6%), SOHO 중 담보대출 비중 91% (부동산 80%, 보증서 9%, 예금 등 2%)

참고자료_ ⑩ 신한카드 운용 및 조달

(단위: 십억원, %)	2026.03		2025.12		2025.12		2026.03	
	2026.03	2025.12	YTD	YTD %	2025.12	QoQ	QoQ %	비중 %
영업자산	38,703.4	39,206.2	Δ502.8	Δ1.3%				100.0%
신용판매대금	18,702.6	18,907.5	Δ204.8	Δ1.1%				48.3%
단기카드대출	1,373.6	1,366.9	6.7	0.5%				3.5%
장기카드대출	8,158.4	8,107.8	50.6	0.6%				21.1%
할부금융	3,501.4	3,620.3	Δ118.9	Δ3.3%				9.0%
대출채권	2,996.3	3,174.5	Δ178.2	Δ5.6%				7.7%
리스	3,971.0	4,029.3	Δ58.3	Δ1.4%				10.3%
조달합계	28,699.1	29,268.2	Δ569.1	Δ1.9%				100.0%
회사채	20,326.9	20,970.2	Δ643.3	Δ3.1%				70.8%
ABS	3,520.6	3,187.3	333.3	10.5%				12.3%
CP	2,560.0	2,605.0	Δ45.0	Δ1.7%				8.9%
기타	2,291.6	2,505.7	Δ214.1	Δ8.5%				8.0%

(단위: 십억원, %)	1Q26		1Q25		1Q26		4Q25		1Q26 비중 %
	1Q26	1Q25	YoY	YoY %	1Q26	4Q25	QoQ	QoQ %	
취급액	60,313.8	57,175.2	3,138.6	5.5%	60,313.8	60,667.5	Δ353.7	Δ0.6%	100.0%
일시불	47,242.1	43,637.3	3,604.8	8.3%	47,242.1	47,269.8	Δ27.7	Δ0.1%	78.3%
(체크카드)	7,799.8	7,449.7	350.2	4.7%	7,799.8	8,112.3	Δ312.5	Δ3.9%	12.9%
할부	6,698.3	6,715.9	Δ17.6	Δ0.3%	6,698.3	6,817.9	Δ119.6	Δ1.8%	11.1%
단기카드대출	2,892.1	3,186.3	Δ294.2	Δ9.2%	2,892.1	2,928.8	Δ36.7	Δ1.3%	4.8%
장기카드대출	2,212.1	2,213.6	Δ1.6	Δ0.1%	2,212.1	2,204.4	7.7	0.3%	3.7%
기타	1,269.3	1,422.0	Δ152.8	Δ10.7%	1,269.3	1,446.7	Δ177.5	Δ12.3%	2.1%

공지사항

본 자료는 비교의 용이성을 높이기 위하여:

- 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성되었으며, 2026년 1분기 외부감사인의 회계검토가 완료되지 않은 상태에서 작성된 것으로 추후 변경될 수 있습니다.
- 본 자료는 미래에 대한 "예측정보"를 포함하고 있습니다. 이는 과거가 아닌 미래의 사건과 관계된 것으로 회사의 향후 예상되는 경영현황 및 재무실적을 의미하고, 표현상으로는 '예상', '전망', '계획', '기대', (e), (p) 등과 같은 단어를 포함합니다. 위 "예측정보"는 향후 경영환경의 변화 등에 따라 영향을 받으며, 본질적으로 불확실성을 내포하고 있는 바, 이러한 불확실성으로 인하여 실제 미래실적은 "예측정보"에 기재되거나 암시된 내용과 중대한 차이가 있을 수 있습니다. 또한 향후 전망은 현재의 시장상황과 회사의 경영방향 등을 고려한 것으로서 향후 시장환경의 변화와 전략수정 등에 따라 달라질 수 있음을 양지하시기 바랍니다. 본 자료는 어떠한 경우에도 투자자의 투자결과에 대한 법적 책임 소재의 입증자료로써 사용될 수 없습니다.
- 일부 항목 금액 및 합계는 반올림으로 인하여 단수 차이가 발생할 수 있습니다.

공지사항

디지털 발표자료 참고사항 (p.16)

주1) 'SFG Gross MAU'는 금융 플랫폼과 비금융 생활 플랫폼의 MAU를 합산한 실적입니다. MAU 측정은 내부 데이터 기준입니다.

* 금융 플랫폼 MAU 산출 기준은 다음과 같습니다.

: 은행 'SOL뱅크', 'SOL BIZ', 카드 'SOL페이', 투자증권 'SOL증권', 라이프 'SOL라이프', 제주은행 'JBANK', 저축은행 'SOL저축은행', '슈퍼SOL' MAU 합산 실적 (중복 포함)

* 비금융 생활 플랫폼 MAU 산출 기준은 다음과 같습니다.

: 땡겨요(배달), 헤이영캠퍼스(대학생활), 신한MyCar(Auto), 올댓(쇼핑), 제주지니(여행) MAU 합산 실적 (중복 포함)

주2) '경비차감전 디지털 영업이익'은 은행, 카드, 증권, 디지털 채널 (App, Web 등)에서 발생한 경비차감전 영업이익의 합산 실적입니다.

* 디지털 채널 세부 : 모바일 및 인터넷 뱅킹, 은/카/증의 금융 플랫폼 'SOL뱅크', 'SOL페이', 'SOL증권' 등

주3) '전략적 비용절감 효과'는 Front, Middle, Back으로 구분한 항목들의 합산 실적이며, 산출식은 다음과 같습니다.

구분	정의	산출식
Front	低Cost 채널로 영업 전환 (디지털 업무대행 등)	Front = 전체(디지털+대면) 처리건수 X 디지털 커버리지 X 절감업무원가(건당)
Middle	대면 업무 프로세스 개선 (디지털 서식 활용 등)	Middle = 처리건수 X 단축시간(건당) X 평균시급
Back	Back Office 인력 대체 효과 (AICC, RPA 등)	Back(RPA) = 처리시간 X 평균시급