



롯데지주

2025년 4분기 실적

—
2026년 3월 16일





Disclaimer

본 자료는 최근 경영 관련 상황과 관련된 롯데그룹의 주관적 판단 및 향후 전망을 포함하고 있습니다.

향후 경영 환경 및 중장기 계획의 변화로 인하여 실제 미래 실적은 본 자료에 기재되거나
암시된 내용과 차이가 있을 수 있음을 양지 하시기 바랍니다.

따라서, 본 자료는 회사 이해의 목적으로만 사용될 수 있으며, 회사는 이 자료의 내용에 대하여
어떠한 보증을 제공하거나 책임을 부담하지 않으며, 회사가 제공한 정보를 사용하여 발생하는 제3자의 행동에 대한
어떠한 책임도 지지 않음을 알려드립니다.



CONTENTS

회사 개요

그룹 포트폴리오 고도화

주주환원 정책

경영 실적

경영 전략

참고자료



회사 개요

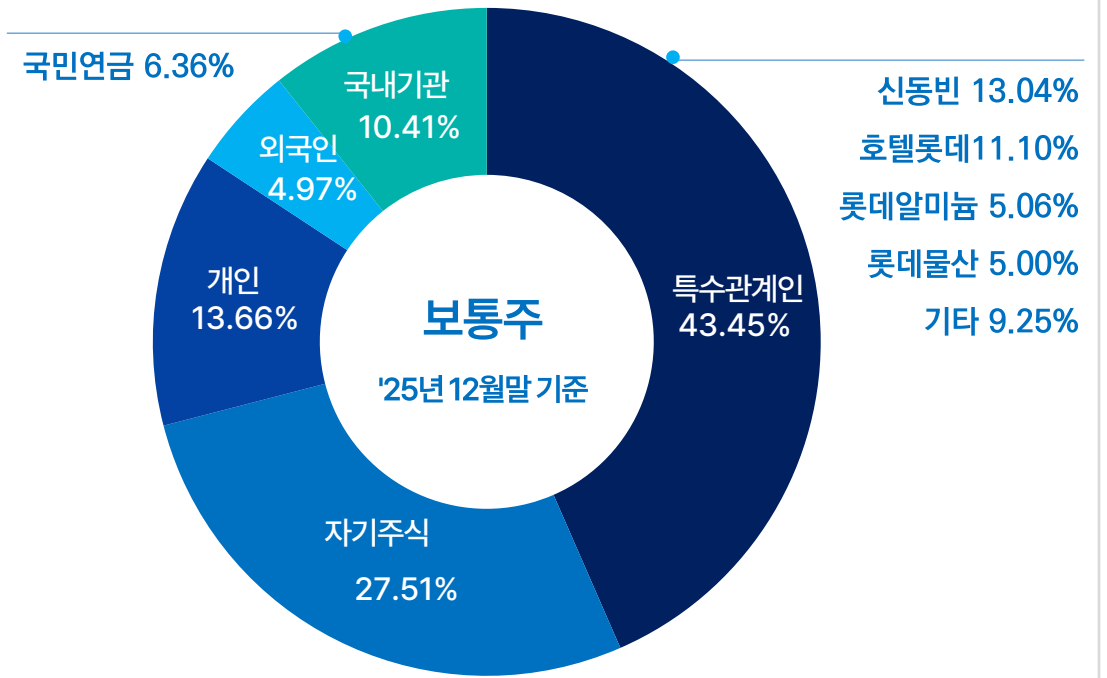
일반 현황

설립일	1967. 3. 24 (지주 출범일 : 2017.10.1)
주요사업	순수지주회사
임직원	296명
자회사(국내)	69개사 * 자회사 19개사, 손자회사 44개사, 증손자회사 이하 6개
상장자회사	9개사 * 연결: 칠성, 웰푸드 등 / 지분법적용: 쇼핑, 케미칼 등
신용등급	회사채 A+
사업 포트폴리오	

식품	유통	화학	인프라
<ul style="list-style-type: none"> • 웰푸드 • 칠성 • GRS 등 	<ul style="list-style-type: none"> • 쇼핑 • 코리아세븐 등 	<ul style="list-style-type: none"> • 케미칼 • 정밀화학 • 에너지 • 머티리얼즈 등 	<ul style="list-style-type: none"> • 이노베이트 • 바이오로직스 • 대흥기획 등

* 25년 12월말 기준

지분 구조



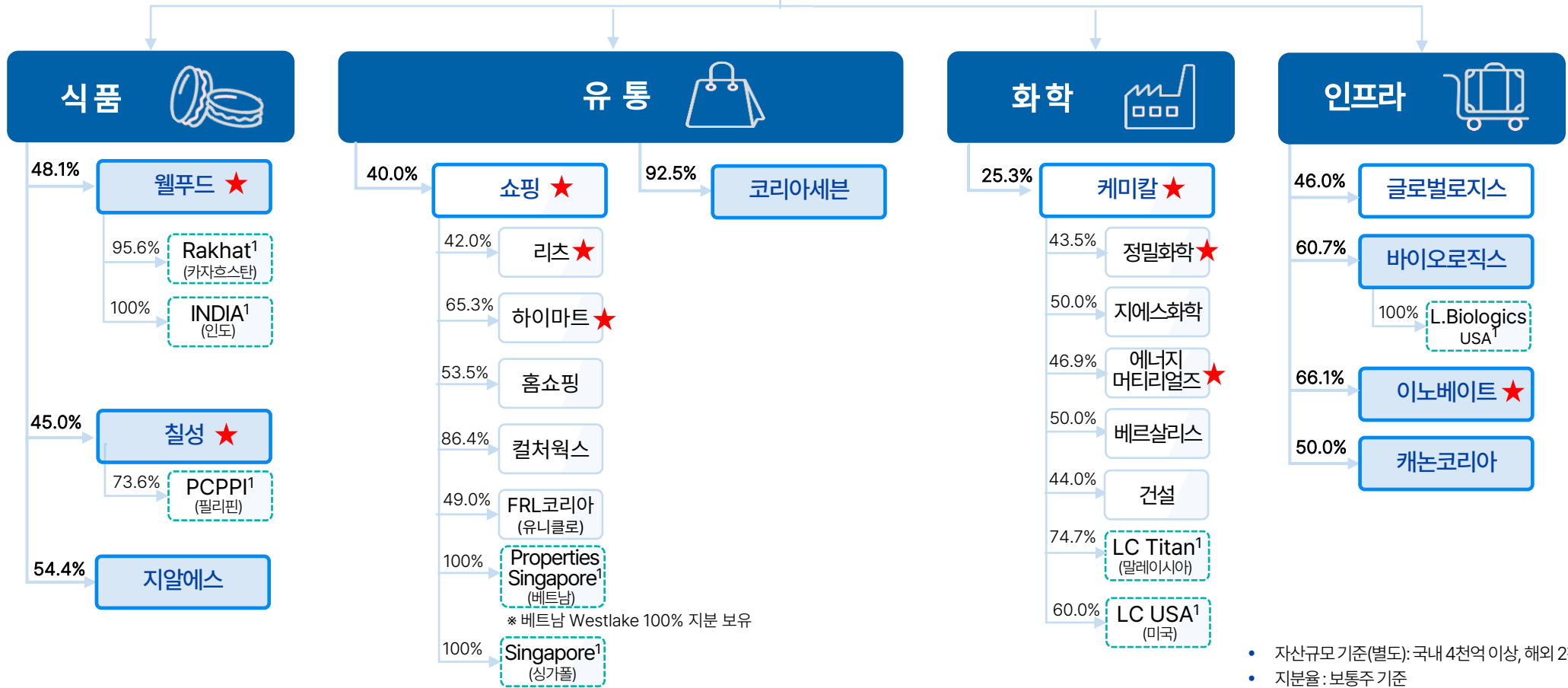
* 25년 12월말 주주명부 기준



회사 개요 : 지분구조도

연결자회사 지분법대상 ★ 상장사 해외법인

롯데지주 ★ ※ 25년 12월말 기준



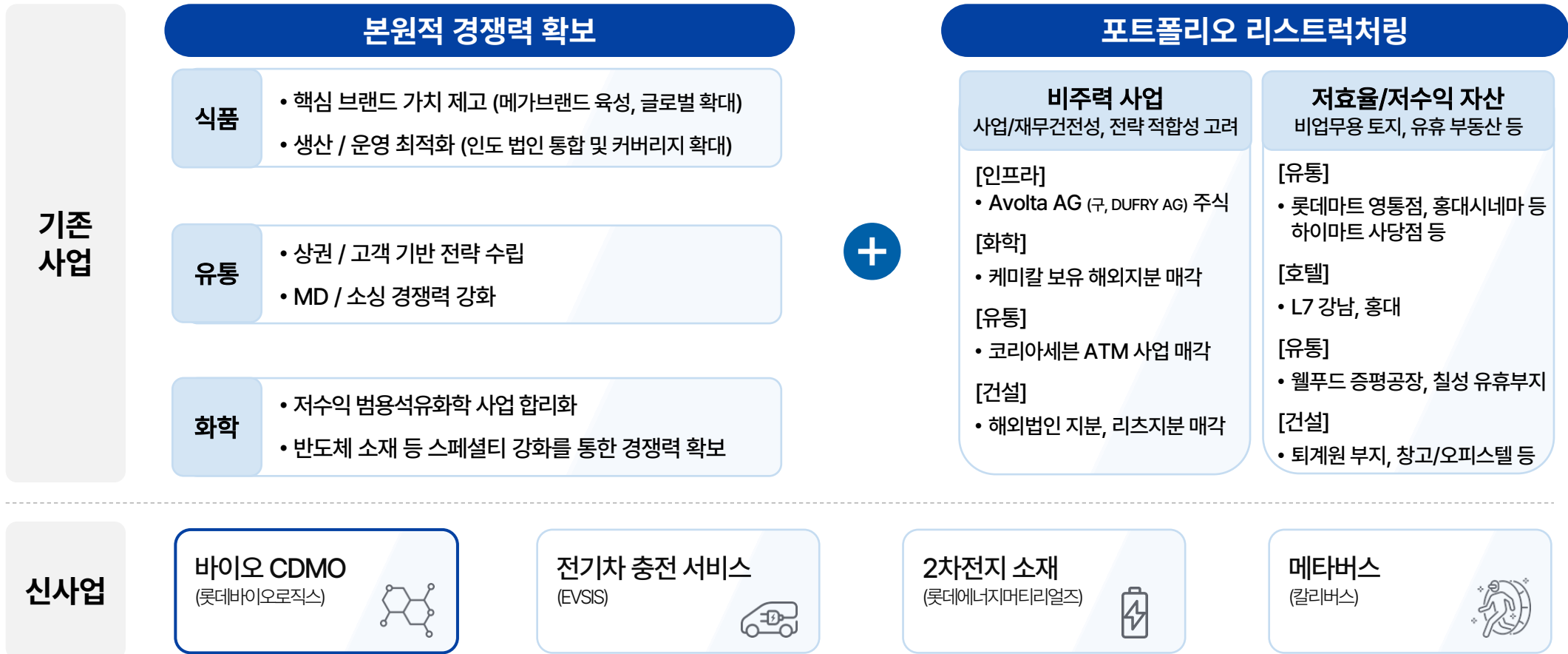
- 자산규모 기준(별도): 국내 4천억 이상, 해외 2천억 이상의 주요 자회사
- 지분율: 보통주 기준

1. RAKHAT : Lotte Rakhat JSC · INDIA : Lotte India Co.Ltd (3/31일부 Havmor ice cream PTE. Ltd 합병) · PCPPI: Pepsi Cola Products Philippines · Properties Singapore : Lotte Properties (Hanoi) Singapore PTE.Ltd · Singapore : Lotte Shopping Holdings(Singapore) PTE. Ltd. · LC Titan: Lotte Chemical Titan Holdings Berhad · LC USA : Lotte Chemical USA Corp. · LBU : Lotte Biologics USA, LLC



그룹 포트폴리오 고도화

지주회사로서 자회사 기업가치를 높이기 위해 그룹 포트폴리오 고도화 전략 수립 등 경영지원 활동 수행 중





주주환원 정책

- 주주환원 정책 실행 통한 주주가치 제고 노력 지속

| 주주환원 정책 |

| 이행현황 |



주주환원율¹ 35%~



주당 1,250원 배당 지급

별도 당기순이익 흑자전환으로 주당배당금 상향 (1,200원 → 1,250원)



배당기준일 변경



배당금 확정 (주총 3/24일) 후, 배당기준일(3/31) 설정



자기주식 관련



보통주 소각 5%(5,245,461주) 실행

소각기준일 3/31일

1. 주주환원율 = (총 배당금액 + 총 자기주식 소각액) ÷ 별도 당기순이익, 자기주식 소각액은 기존 보유분(소각시점 종가로 환산)에 한함



경영 실적 : 연결

손익계산서

[단위 : 억원]

구분	4Q24	4Q25	증감	2024	2025	증감
매출액	3.77조	3.76조	▲0.3%	15.76조	15.54조	▲1.4%
식품	21,704	22,111	+1.9%	91,741	93,972	+2.4%
유통	12,682	11,642	▲8.2%	53,277	48,346	▲9.3%
기타	5,105	5,436	+6.5%	19,744	19,882	+0.7%
연결조정	▲1,808	▲1,620	-	▲7,192	▲6,804	-
영업이익	▲730	▲1,058	적자확대	3,405	2,394	▲29.7%
식품	▲83	▲251	적자확대	3,818	3,305	▲13.4%
유통	▲252	▲245	적자축소	▲780	▲660	적자축소
기타	▲619	▲687	적자확대	▲637	▲796	적자확대
연결조정	224	125	▲44.2%	1,004	545	▲45.7%
당기순이익	▲7,590	▲4,189	적자축소	▲9,461	▲5,950	적자축소

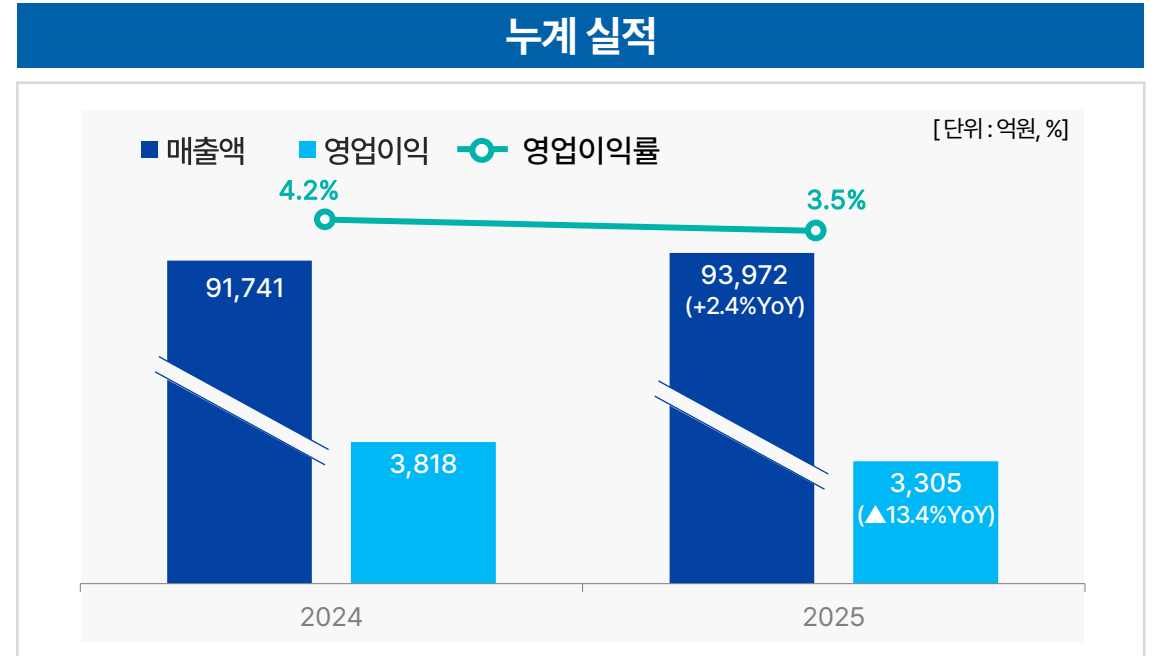
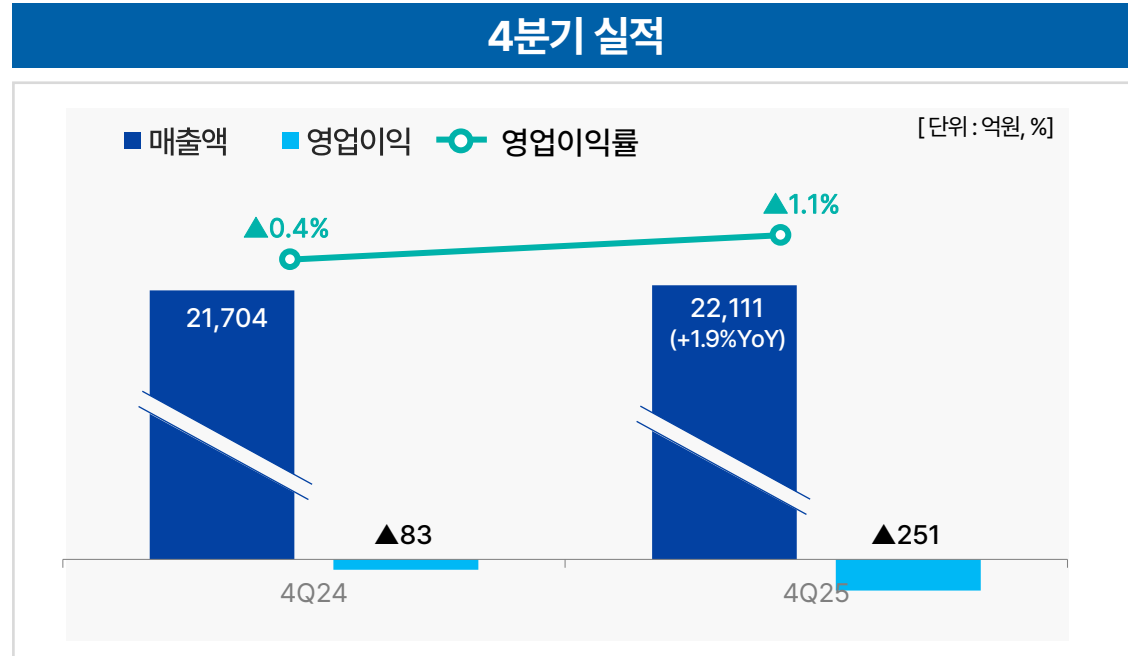
- 식품: 롯데웰푸드, 롯데칠성음료, 롯데GRS 등
- 유통: 코리아세븐
- 기타: 롯데바이오로직스, 롯데이노베이트 등

4분기 손익 주요 사항

- **매출액 3.7조원대 유지**
해외 성장 지속에 따른 식품부문 매출 상승에도 불구하고 편의점 효율화 진행에 따른 유통부문 매출 하락
- **영업이익**
식품부문 원재료 부담 지속 및 인력/조직 효율화 관련 일회성 비용 집행, 신사업 초기 고정비 증가 등으로 영업적자 확대
- **당기순이익**
지분법 대상 자회사 (롯데쇼핑 등) 실적 개선에 따른 당기순손실 축소



경영 실적 : 식품

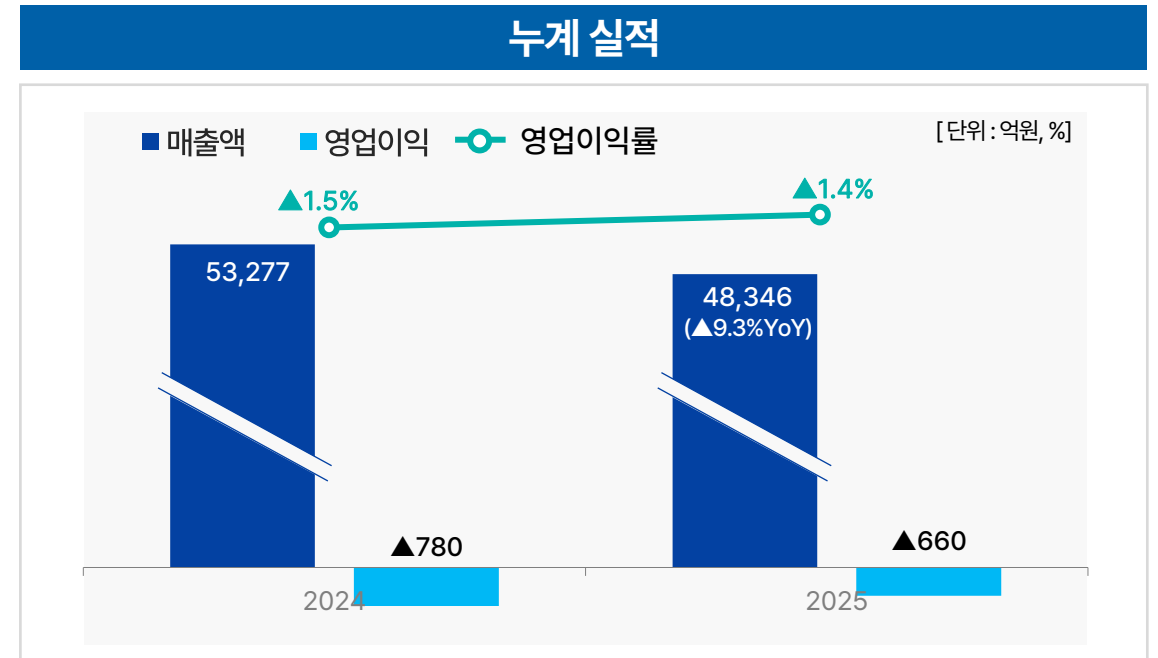
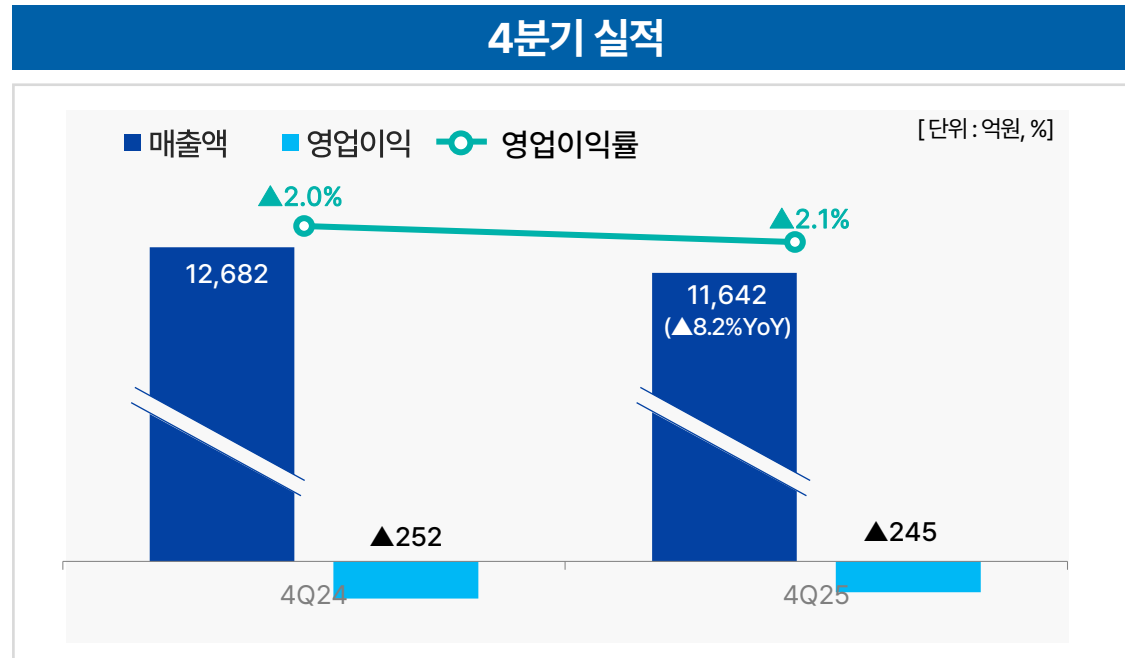


[4분기] 글로벌 성장 지속 및 국내 수익성 개선 노력으로 매출 및 영업이익 향상

- 웰푸드 일회성 비용 및 카카오 등 원가 부담에도 불구하고, 국내 건과,유지 매출 회복 및 해외 매출 성장으로 영업적자 축소
- 칠성 해외 매출 성장 지속에도 불구하고, 내수 부진에 따른 음료·주류 판매량 감소와 일회성 비용 부담으로 손익 감소
- GRS 롯데리아 브랜드력 강화 및 인천공항의 컨세션 사업 순차 오픈을 통한 매출 기여 지속



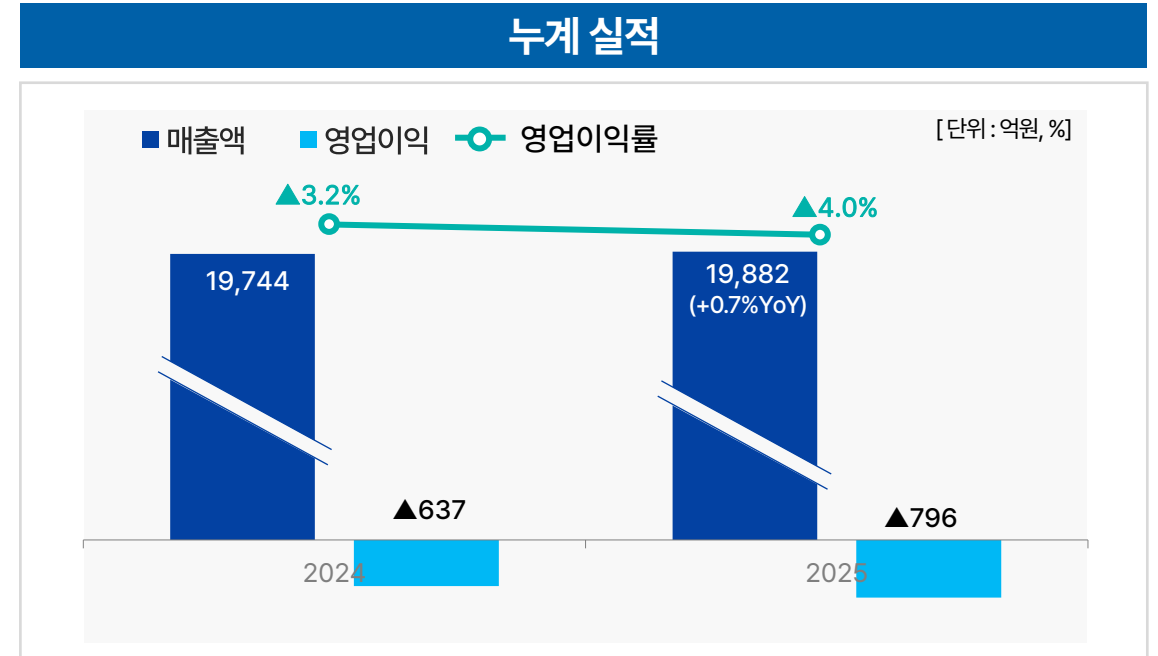
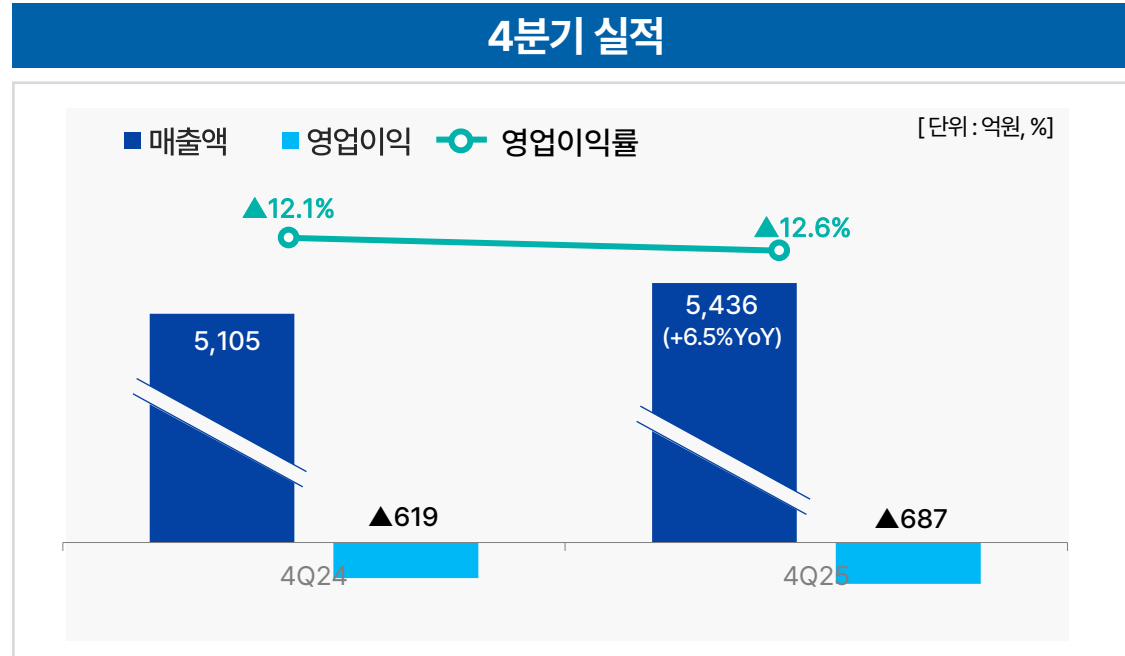
경영 실적 : 유통(코리아세븐)



[4분기] 저수익 점포 대상 전략적 구조조정 등으로 매출액 하락하였으나, 점포 수익성 개선되며 영업적자 축소



경영 실적 : 기타



[4분기] 대흥기획, 멤버스 등의 실적 개선에 따른 매출 증가에도 불구하고, 신규 사업부문의 초기 고정비 증가 영향으로 영업적자 확대

*기타부문: 롯데바이오로직스, 롯데이노베이트, 대흥기획, 롯데멤버스 등 포함



경영 실적 : 별도

손익계산서

[단위 : 억원]

구분	4Q24	4Q25	증감	2024	2025	증감
영업수익	509	564	+10.8%	3,608	3,391	▲6.0%
경영지원	122	126	+3.8%	532	529	▲0.6%
상표권	283	318	+12.3%	1,285	1,252	▲2.6%
배당	0	5	-	1,326	1,172	▲11.6%
기타	104	115	+10.7%	465	438	▲5.8%
영업이익	23	▲61	적자전환	1,643	1,342	▲18.3%
세전이익	▲2,208	400	흑자전환	▲4,575	873	흑자전환
당기순이익	▲2,328	265	흑자전환	▲4,409	754	흑자전환

4분기 손익 주요 사항

- **매출액 및 영업이익**
매출 상승에도 불구하고, 영업비용 증가로 영업적자 전환
- **당기순이익**
'24년 반영한 헬스케어, 자산개발(중국 심양 유통사업) 등 사업재편 관련 손상차손 기저효과로 흑자전환



경영 전략 : 롯데GRS

[단위: 억원, %]

구분	2021	2022	2023	2024	2025
매출	6,757	7,815	9,242	9,954	<u>11,189</u>
전년동기 比	▲1.1%	+15.6%	+18.3%	+7.7%	<u>+12.4%</u>
영업이익	▲258	17	208	391	511
영업이익률	▲3.8%	0.2%	2.3%	3.9%	<u>4.6%</u>

연 매출 1조원 달성 및 영업이익 성장 추세 지속

- 롯데리아 실적 향상 지속
 - 롯데리아 브랜드력 강화를 통한 점당 매출 증대 (점당 월 평균 매출 +13.3% YoY)
- 엔제리너스 및 크리스피크림의 수익성 개선
 - 엔제리너스: 저수익 점포 중심 효율화 및 인력 재배치로 인한 비용 절감 영향
 - 크리스피크림: 무인매대(마트, 자판기) 판매채널 전환에 따른 수익성 개선

중점 추진 전략

기존 브랜드

- 롯데리아 브랜드력 강화 통한 수익성 향상
 - K-버거 브랜딩 활용 바이럴 마케팅 확대
- 엔제리너스, 크리스피크림도넛 수익성 증대
 - 엔제리너스: 커피 사업 포트폴리오 확대(커피 유통, 브루잉커피 등)
 - 크리스피크림: 외부 판매 채널(마트, 자판기 등) 확대 지속
- 컨세션 사업 안정화 및 확대
 - 인천공항 컨세션 사업 안정화 및 신규 사이트 수주

글로벌 시장 확대

- 롯데리아 마스터 프랜차이즈(MF)¹ 사업의 글로벌 확장, 미얀마·라오스·몽골 이어 말레이시아, 싱가포르 진출
 - 말레이시아/싱가포르 MF 1호점 오픈 (25.12/5일) (26.2/11일)

1. 마스터 프랜차이즈(Master Franchise): 본사가 특정 국가에 대한 가맹사업 권한을 중간가맹사업자에게 부여하는 사업 형태



경영 전략 : 코리아세븐

실적 Turnaround를 위한 경영 개선 프로젝트 지속 ('25.3월~'28.2월)

- 고수익 점포 확대 · 기존점 효율화 · 상품 및 서비스 강화 등의 경영 혁신안 도출

점포 관리 효율화

- [출점] 고수익점 확대**
 - 인구 성장(신축대단지 APT 등) 지역 선계약 확대
 - 모바일SI 통한 매출 예측 시스템 시행('26.4월)
 - 고수익 점포 적중률 확대
- [기존점] Scrap & Build 확대**
 - 저매출점 상권통합 및 우수 입지 이동

점포 경쟁력 강화

- [신규점] 차세대 점포 컨셉점 확대**
 - 기존 '뉴웨이브' 컨셉 확장 '뉴웨이브 플러스'
 - 신선/즉석식품, 뷰티 등 맞춤 상품 + K팝존, K푸드존 등 고객참여형 매장 컨셉
- [기존점] 점포 구색 및 진열 재정의**
 - 상권별/점포별 특성 반영한 상품 구성 (롯데멤버스 데이터 기반 진열상품 추천 등)

상품 및 서비스 강화

- 집중 육성 카테고리 선정 및 강화**
 - 푸드 (김밥, 샌드위치 등) 집중 육성
 - 7-IN¹ 협업 통한 상품 및 품질 차별화
 - 글로벌 소싱 활용 상품 확대(생초코파이 등)
- 퀵커머스 서비스 활성화**
 - 배달 주문 플랫폼(배민, 요기요 등) 제휴 강화



경영 전략 : 그룹 4대 신성장 테마





경영 전략 : 롯데바이오횰직스

	구분	개요	현황
Two Track 전략	<p>Acquire</p> <p>미국 시러큐스 캠퍼스</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 생산 Capa. : 항체 4만L / ADC¹ 1천L ✓ 북미 전진기지: 북미 고객사 및 협력사와 인접 ✓ GMP² 생산 Track Record 및 전문 인력 구축 ✓ 미국 항체 CDMO 생산기지 선제적 보유 	<ul style="list-style-type: none"> • 항체 사업 <ul style="list-style-type: none"> - 美 관세 정책 하 역내 생산시설 보유로 수주에 유리한 입지 확보 • ADC 사업 (Capa. : 1천L) <ul style="list-style-type: none"> - Rakuten Medical 社 과 ADC 수주 계약 체결 ('26.1월)
	<p>Build</p> <p>한국 송도 캠퍼스</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 생산 Capa. : 총 36만L (1~3공장 각 12만L) ✓ 최첨단 설비, 규모의 경제 → 원가경쟁력 확보 ✓ 공장 최적 설계를 통한 고객사 및 제품 특성에 맞는 유연한 생산 가능 	<ul style="list-style-type: none"> • 1공장 구축 일정 (Capa. 12만L): <u>공정률 92% 이상</u> ('26.2월) <p>'24년 3월 '26년 내 '27년 중</p> <p>공사 착공 기계적 준공 1공장 가동</p>

1. ADC (Antibody Drug Conjugate, 항체약물접합체): 암세포를 탐색하는 항체(Antibody)에 특정 암세포의 항원단백질을 공격하는 독성약물(Drug: 페이로드)을 연결해주는 링커(Conjugation)로 연결하는 차세대 기술로 높은 효능과 낮은 부작용이 특징
 2. GMP (Good Manufacturing Practice): 美 FDA 등 규제 기관에서 규정하는 우수 의약품 제조 및 품질관리 기준

[별첨] 롯데바이오로직스: 송도 바이오 캠퍼스

송도 바이오 캠퍼스 1공장 건설, 계획대로 진행 중



송도 1공장 상량식

'25.9월



공정 진행률 약 94%

현재 ('26년 2월말 기준)



송도 1공장 착공

'24.3월

기계적 준공

'26년 내

GMP Ready

'27년



2025년 4분기

참고 자료





[참고] 배당 현황

- 롯데지주 '25년 결산 배당

- (별도) 당기순이익 흑자전환에 따라 배당금 상향 및 배당성향 127%

구분	2024	2025	증감율
배당수익률	5.8%	<u>4.0%</u>	-
주당배당금	1,200원	<u>1,250원</u>	+4.2%
기준 주가 ¹	20,690원	31,140원	+50.1%
배당금	859억	960억	+11.8%
(연결) 당기순이익 ²	▲10,188억	▲5,950억	적자축소
(별도) 당기순이익	▲4,409억	754억 * 별도 기준 배당성향: 127%	흑자전환

1. 배당 결정 이사회 직전 1주일 간 증가 평균 적용; 2. 지배기업소유주지분 당기순이익



[참고] 경영실적 : 주요 관계기업

롯데쇼핑 (지분율 40.0%)

[단위: 억원, %]

구분	4Q24	4Q25	YoY	2024	2025	YoY
매출	34,771	35,218	+1.3%	139,866	137,384	▲1.8%
영업이익	1,472	2,277	+54.7%	4,731	5,470	+15.6%
OPM	4.2%	6.5%	+2.3%p	3.4%	4.0%	+0.6%p
당기순이익	▲10,161	1,145	흑자전환	▲9,941	736	흑자전환

롯데케미칼 (25.3%)

[단위: 억원, %]

구분	3Q25	4Q25	QoQ	2024	2025	YoY
매출	47,861	47,099	▲1.6%	198,948	184,830	▲7.1%
영업이익	▲1,326	▲4,335	적자확대	▲9,145	▲9,431	적자확대
OPM	▲2.8%	▲9.2%	▲6.4%p	▲4.6%	▲5.1%	▲0.5%p
당기순이익	▲1,636	▲15,950	적자확대	▲18,256	▲24,762	적자확대



[참고] 경영실적 : 연결손익(자회사별)

[단위: 억원, %]

구분	매출			영업이익			당기순이익		
	4Q24	4Q25	YoY	4Q24	4Q25	YoY	4Q24	4Q25	YoY
지주 연결	37,683	37,569	▲0.3%	▲730	▲1,058	적자확대	▲7,590	▲4,189	적자축소
웰푸드	9,705	10,198	+5.1%	▲196	▲105	적자축소	▲250	▲170	적자축소
칠성	9,233	8,943	▲3.1%	92	▲120	적자전환	▲217	▲439	적자확대
GRS	2,514	2,968	+18.1%	31	▲26	적자전환	▲14	▲61	적자확대
코리아세븐	12,682	11,642	▲8.2%	▲252	▲245	적자축소	▲424	▲371	적자축소
이노베이트 외 및 연결조정	3,549	3,818	+7.6%	▲405	▲562	-	▲6,685	▲3,148	-



[참고] 경영실적 : 연결손익(자회사별)

[단위: 억원, %]

구분	매출			영업이익			당기순이익		
	2024	2025	YoY	2024	2025	YoY	2024	2025	YoY
지주 연결	157,570	155,396	▲1.4%	3,405	2,394	▲29.7%	▲9,461	▲5,950	적자축소
웰푸드	40,443	42,160	+4.2%	1,571	1,095	▲30.3%	820	714	▲12.9%
칠성	40,245	39,711	▲1.3%	1,849	1,672	▲9.6%	600	512	▲14.7%
GRS	9,954	11,189	+12.4%	391	511	+30.6%	196	265	+35.6%
코리아세븐	53,277	48,346	▲9.3%	▲780	▲660	적자축소	▲1,220	▲1,169	적자축소
이노베이트 외 및 연결조정	13,651	13,990	+2.5%	374	▲224	-	▲9,857	▲6,272	-



[참고] 경영실적 : 재무제표(연결)

■ 재무상태표

[단위:억원]

구분	24.12	25.12	증감액
자산총계	226,603	230,711	+4,108
유동자산	50,166	54,539	+4,373
현금 및 현금성자산 등 ¹	18,014	21,322	+3,308
기타 유동자산	32,151	33,217	+1,066
비유동자산	176,437	176,172	▲265
지분법적용투자주식	63,135	58,676	▲4,459
유무형자산/투자부동산 등 ²	102,191	107,919	+5,728
기타 비유동자산	11,111	9,577	▲1,534
부채총계	134,605	136,495	+1,890
유동부채	65,779	67,424	+1,645
차입금 및 사채	33,933	37,734	+3,801
기타 유동부채	31,846	29,690	▲2,156
비유동부채	68,826	69,071	+245
차입금 및 사채	49,310	49,400	+90
기타 비유동부채	19,516	19,671	+155
자본총계	91,998	94,216	+2,218
부채비율	146.3%	144.9%	▲1.4%p

■ 손익계산서

[단위:억원]

구분	4Q24	4Q25	증감	2024	2025	증감
매출	37,683	37,569	▲0.3%	157,570	155,396	▲1.4%
매출원가	27,877	27,955	+0.3%	111,777	111,089	▲0.6%
매출총이익	9,807	9,614	▲2.0%	45,793	44,307	▲3.2%
판매관리비	10,536	10,672	+1.3%	42,388	41,913	▲1.1%
영업이익	▲730	▲1,058	적자확대	3,405	2,394	▲29.7%
금융수익	1,390	290	▲79.1%	2,847	2,187	▲23.2%
금융비용	2,841	1,002	▲64.7%	6,715	4,750	▲29.3%
기타수익	906	2,290	+152.8%	1,518	3,290	+116.7%
기타비용	978	561	▲42.7%	1,969	1,977	+0.4%
지분법손익	▲5,402	▲3,577	적자축소	▲7,953	▲5,886	적자축소
세전이익	▲7,655	▲3,617	적자축소	▲8,866	▲4,742	적자축소
법인세	▲65	572	-	595	1,208	+103.0%
당기순이익	▲7,590	▲4,189	적자축소	▲9,461	▲5,950	적자축소
지배주주순이익	▲7,226	▲3,637	적자축소	▲10,188	▲6,476	적자축소

1. 현금 및 현금성자산: 현금 + 단기금융상품, 2. 유형자산 + 무형자산 + 사용권자산 + 투자부동산 합산



[참고] 경영실적 : 재무제표(별도)

■ 재무상태표

[단위: 억원]

구분	24.12	25.12	증감액
자산총계	87,415	90,920	+3,505
유동자산	2,524	4,229	+1,705
현금 및 현금성자산 등 ¹	1,928	3,845	+1,917
기타 유동자산	596	384	▲212
비유동자산	84,891	86,691	+1,800
종속/관계기업투자주식	80,570	82,757	+2,187
유무형자산/투자부동산 등 ²	3,557	3,275	▲282
기타 비유동자산	764	659	▲105
부채총계	42,331	41,524	▲807
유동부채	19,083	18,532	▲551
차입금 및 사채	16,233	17,975	+1,742
기타 유동부채	2,851	557	▲2,293
비유동부채	23,248	22,992	▲256
차입금 및 사채	19,501	19,565	+64
기타 비유동부채	3,746	3,427	▲319
자본총계	45,084	49,396	+4,312
부채비율	93.9%	84.1%	▲9.8%p

■ 손익계산서

[단위: 억원]

구분	4Q24	4Q25	증감	2024	2025	증감
영업수익	509	564	+10.8%	3,608	3,391	▲6.0%
영업비용	486	625	+28.6%	1,965	2,049	+4.3%
영업이익	23	▲61	적자전환	1,643	1,342	▲18.3%
금융수익	885	68	▲92.3%	1,352	1,112	▲17.8%
금융비용	1,889	386	▲79.6%	3,645	2,199	▲39.7%
기타수익	374	1,526	+308.0%	396	1,526	+285.4%
기타비용	1,601	747	▲53.3%	4,322	909	▲79.0%
세전이익	▲2,208	400	흑자전환	▲4,575	873	흑자전환
법인세	120	135	+12.5%	▲167	119	-
당기순이익	▲2,328	265	흑자전환	▲4,409	754	흑자전환

1. 현금 및 현금성자산: 현금 + 단기금융상품, 2. 유형자산 + 무형자산 + 사용권자산 + 투자부동산 합산

[참고] 그룹 상장사 IR 홈페이지

구분	그룹 상장사 IR 홈페이지 주소
지주	https://www.lotte.co.kr/ir/irRefList.do
웰푸드	https://www.lottewellfood.com/invest/ir
칠성	https://company.lottechilsung.co.kr/kor/invest/irreport/list.do
쇼핑	http://www.lotteshoppingir.com/data/data_01.jsp
하이마트	https://company.himart.co.kr/ir/ir/presentation
케미칼	https://www.lottechem.com/ko/ir/ir_archive.do
에너지머티리얼즈	https://www.lotteenergymaterials.com/ir/news_list.jsp
정밀화학	https://www.lottefinechem.com/information/IR
이노베이트	https://www.lotteinnovate.com/company/investment/newir/501
리츠	http://www.lottereit.co.kr/ir.html