

2026

KG그룹 미래 비전 · 밸류업

Press Conference

think**K** Great



Supporting agriculture, Advancing Industry.

산업과 농업의 기반을 만드는 종합 화학기업, KG케미칼



A large, three-dimensional, metallic-looking 'KG' logo is positioned on the right side of the image. The letters are rendered in a dark purple/blue color with a glowing orange-yellow light effect along their edges. The background is a dark blue gradient with a grid of thin white lines and several vertical lines with small colored dots (red, orange, purple) at their ends, creating a futuristic, digital atmosphere.

1. 회사소개

KG케미칼

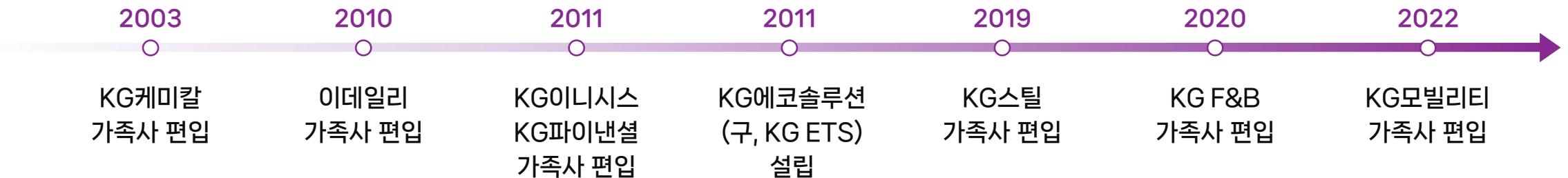
산업과 농업의 기반을 만드는 종합 화학기업

창립일	1954년 12월
본사 소재지	울산광역시 울주군 온산읍 당월로 322
주요 사업	친환경 비료 · 건설소재 · 환경소재
종속회사 수	34개사 (상장회사 5개사 포함)
연결 매출액	9조 1,016억원 (영업이익 3,057억원)
연결 자산총액	8조 3,437억원

※ 2025년 기준



주요연혁



산업과 농업의 기반을 만든다

72년간 대한민국 기초산업을 지탱해 온 종합 화학기업, KG케미칼

72년

국내 최초 민간 비료회사

기초 소재

비료 · 건설소재 · 환경소재
다양한 수요 기반의 안정적 포트폴리오

주주환원

18년 연속 현금배당

Business Highlight

친환경 비료

- **국내 최초 민간 비료회사**로서 72년 축적된 비료 제조 기술 및 생산 노하우 보유
- 친환경 유기질비료·미생물 제재 등 **다양한 제품군**으로 농업 시장 내 안정적 입지 확보

기능성 건설소재

- 고성능 콘크리트 혼화제, 감수제 등 기능성 건설자재 중심으로 안정적 매출 기반 유지
- 건설·염료·농약·고무·라텍스 등 **다양한 산업군 적용** 기반 안정적 수익구조 확보

고부가 환경소재

- 수처리제 공공·산업시설 등 수요처 다변화로 계절·경기 변동에 강한 매출 구조 확보
- 녹스-K **자체 브랜드 기반 전국 유통망 확보**로 차량용·산업용 요소수 시장 내 안정적 입지 구축

II . 미래성장전략

친환경 비료 해외 확장

국내 성숙 시장을 넘어, 동남아 친환경 농업 시장 중심의 글로벌 성장 본격화

국내 최초

미생물비료 개발·상용화

108%

연평균 성장률(FY '25 ~'30)

↑ 50% 이상

글로벌 확장
비료 매출 내 해외 비중 목표

Business Highlight

구조적 성장 시장 진입

- 동남아 중심 친환경 농업 전환 수요 확대 기반 해외시장 진출 가속화
- 국가별 주요 작물 및 재배 환경에 최적화된 맞춤형 글로벌 농업시장 공략 추진

국가별 맞춤 전략

- 베트남 정부 주도의 친환경 농업 정책 확대와 화학비료 사용 규제 강화에 따른 유기질 비료 공급 확대
- 캄보디아 토양 황폐화 및 산성화 개선 수요를 겨냥한 국내 최초 미생물 비료 기술 기반 시장 확대
- 인도네시아 세계 최대 팜오일 산업을 기반으로 팜 전용 스페셜티 비료 시장 확대

차별화된 기술 경쟁력

- 국내 최초 미생물비료 개발 및 특허 기반 친환경 비료 기술 경쟁력 확보
- 고 기능성 친환경 비료 중심 제품 포트폴리오 확대 및 시장 대응 강화

*위 자료의 장래 수치는 당사의 연평균 성장률과 실적을 바탕으로 예측된 수치이며, 시장 환경 및 경영 환경에 따라 실제 결과는 다를 수 있습니다.

친환경 에너지 인프라 투자

경기민감 화학사업을 넘어, 친환경 에너지 인프라 기반의 장기 수익 구조 확보

탱크 터미널

KG그룹 친환경 밸류체인

20만 KL

친환경 연료 저장능력 규모

지속가능 수익모델

인프라형 수익구조 기반

Business Highlight

전략적 신규 사업 진출

- 울산 온산공장 유휴부지 내 저장탱크 4기 건설 및 향후 20만KL 규모로 사업 확장 목표
- 바이오선박유 기반 **친환경 연료 저장 인프라 사업** 확대 및 그룹 시너지 강화

시장 환경 및 성장성

- IMO 환경규제 강화에 따른 친환경 선박연료 수요 확대 및 저장 **인프라 시장 성장 전망**
- 장기 임대 기반 **안정적 수익구조 확보**를 통한 신규 성장동력 기반 마련

전략적 가치 및 수익구조

- KG에코솔루션 연계 **친환경 연료 밸류체인 내재화** 및 안정적 현금흐름 확보
- 바이오 선박유 생산-저장-출하 연결하는 **실수요 기반 인프라 시너지 구축**

*위 자료의 장래 수치는 당사의 연평균 성장률과 실적을 바탕으로 예측된 수치이며, 시장 환경 및 경영 환경에 따라 실제 결과는 다를 수 있습니다.

The Future of Green Energy

친환경 에너지의 미래, KG에코솔루션



1. 회사소개

KG에코솔루션

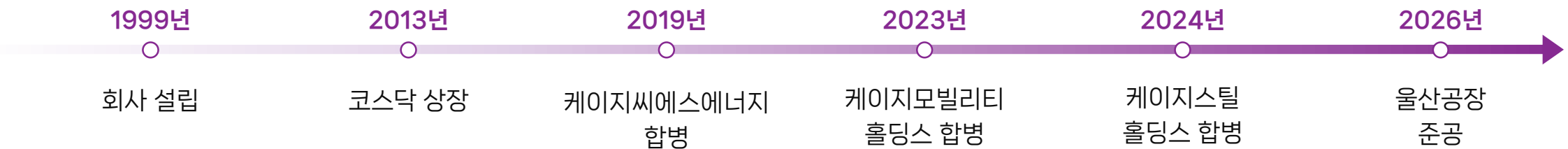
순환 경제 기반의 글로벌 친환경 플랫폼 기업, KG에코솔루션

창립일	1999년 10월
사업장	밀양공장, 울산공장, 서울
주요 사업	친환경 바이오연료, 선박용 바이오연료
주요 고객사	HD현대오일뱅크, SK인천석유화학, LG생활건강 등
연결 매출액	7조 5,771억원
연결 자산총액	6조 2,240억원

※ 2025년 기준



주요연혁



친환경 에너지 시장의 절대 강자, KG에코솔루션

1위

2026년 시장 점유율

↑ 30%

전년비 매출 30%증가

주요고객

고품질 바이오연료
대형 정유사 공급

Business Highlight

압도적 시장 지배력

- 친환경 에너지 시장 내 2026년 시장 점유율 1위를 달성하며 확고한 리더십 구축
- 신재생에너지 공급 의무화 확대 정책에 발맞춘 선제적 대응 체계 마련

안정적 성장 기반

- 친환경 에너지 시장의 절대 강자로서 중장기적인 안정적 성장 기반 확보
- 전년동기 매출액 대비 30% 증가를 기록하며 괄목할 만한 외형 성장 및 수익성 극대화 시현

고품질 바이오 원료

- 대형 정유사 대상 고품질 바이오원료 공급 개시로 안정적인 대규모 우량 고객사 확보
- 우수한 품질 경쟁력을 바탕으로 국내외 바이오 에너지 시장 내 강력한 진입장벽 구축

II . 미래성장전략

글로벌 선박용 바이오중유시장 선점, 리더로의 도약

R&D 역량 고도화

차별화된 R&D 역량 기반 확보

생산능력 향상

공격적인 CAPA 확대를 통한
글로벌 공급망 선점

인프라 확대

글로벌 시장 성장률을 크게
상회하는 압도적 외형 확대

Growth Engine

핵심 기술 리더십

- 고점도 처리 기술, 촉매 기술, 탈산 기술 등 R&D 기술 내재화를 통한 핵심기술 리더십 확보
- 국내 대형 정유사에 고품질 바이오연료를 공급하며 탄탄한 레퍼런스 구축 및 시장 선점

생산 거점 스케일업

- 글로벌 규격에 부합하는 고품질 바이오선박유 대량 생산 체계 확립
- 울산공장 설비 집중 증설(2~4배)을 통한 본격적인 매출 레버리지 창출

지속 성장 가속화

- 시장 평균 성장률(7.3%)을 상회하는 연평균 40% 이상의 고성장 궤도 진입
- 증설 설비 본격 가동으로 최대 7,000억 원 규모의 매출 스텝업(Step-up) 시현

*위 자료의 장래 수치는 당사의 연평균 성장률과 실적을 바탕으로 예측된 수치이며, 시장 환경 및 경영 환경에 따라 실제 결과는 다를 수 있습니다.

Steel to Intelligence.

철에 가치를 더해 인류의 미래 설계하는 글로벌 소재기업



1. 회사소개

KG스틸

철에 가치를 더해 인류의 미래를 설계하는 글로벌 소재기업

창립일	1954년 8월
본사 소재지	서울특별시 중구 통일로 92
주요 사업	X-TONE/석도강판/아연도강판 등
직원수	1,699명
생산능력	연간 250만톤
연결 매출액	3조 2천억원

※ 2025년 기준



주요연혁



탁월한 경쟁력으로 우월한 수익성을 창출한다

냉연판재류 전 품목을 생산할 수 있는 국내 유일한 철강회사

8%

직전 5년 평균 영업이익률

1위

주석도금강판 내수시장 점유율

51%

안정적인 부채 비율

Business Highlight

견조한 수익성

- 경쟁사 대비 우월한 영업이익 : 직전 5년 **평균 영업이익률 8%** (동종사 대비 탁월한 수익률)
- 생산성 향상·자동화·에너지 절감으로 수익성 확보

포트폴리오 다양성

- 칼라강판 내수 **1위**, 석도강판 내수 **1위**, 아연도금 강판 등 다양한 고부가제품 포트폴리오 구성
- 산업 분산화 : 건설, 가전, 자동차, 통조림캔 **까지 다양한 수요산업으로 공급 라인 분산** → **경기 대응 유연성**

경영 안정성

- 부채 비율 **51%** (2025년 연결 기준)
- 안정적인 재무구조에 기반한 경영안정성(2025년 연결 기준)

II . 미래성장전략

스마트 제조 혁신과 친환경 성장으로 미래 가치를 확장한다

+30만톤

생산설비 합리화 / 신설
고부가제품 확대

AI자율제조

Agentic AI
인텔리전트 팩토리

그린팩토리

탄소감축 목표 10%

데이터 센터

데이터센터 설립 검토

Growth Engine

생산 능력 고도화

- PL/TCM 합리화를 통한 **연간 30만톤 증산 목표**
- **후속 공정 신설을 통한 고부가제품** 생산 능력 확대

인텔리전트 팩토리

- 철강기업 중 유일한 AI 팩토리 M.AX 얼라이언스 참여기업
- 2029년 AX 전환을 목표로 생성형 AI·에이전틱 AI 를 단계적 적용 중
- 물류·포장 자동화 및 자율제조 기술 확대

그린 팩토리

- 친환경·저탄소 제품(후처리, 도장) 개발
- 공정 단축·고효율 설비 교체로 연료 사용량 저감

데이터 센터 검토

- 수도권 내 전략적 부지 및 전력 자원(AI 데이터센터 개발의 핵심 요소)활용

Driving a, Quantum Leap.

글로벌 KD사업 확장, 친환경차 전략



1. 회사소개

KG모빌리티

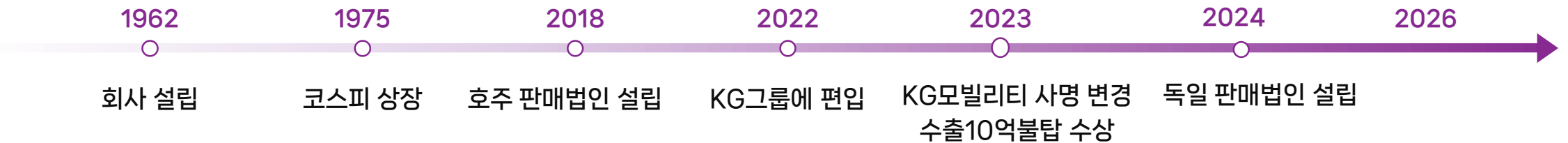
Enjoy with Confidence

창립일	1962년 12월
본사 소재지	경기도 평택시 동삭로 455-12
주요 사업	자동차 제조
직원수	4,219명
판매실적	110,535대
연결 매출액	4조 3천억원

※ 2025년 기준



주요연혁



근본적 체질 개선을 통한 위대한 도전

지속 가능한 흑자기조의 무결점 흑자 기업

64%

수출 판매 비중

↑ 31%

21년 대비 판매량 증가율

86%

압도적인 시장 점유율 Musso

판매 구조 변화

- 과거대비 **수출 비중 50% 이상 구조 정착**
- 내수 부진에도 전체 판매 물량 안정적 유지
- 분기별 변동성 감소, 연간 실적 가시성 개선

글로벌 포트폴리오 확장

- 동유럽, 튀르키예 : **SUV수요 견조, 가격 경쟁력 우위**
- 서유럽 : 친 환경차 출시 이후 지속적인 성장세
- 중남미 지역 : 신규 딜러망 확대로 물량 증가 기대

수출 경쟁력 질적 변화

- 물량 중심 수출 → **수익성 고려한 지역, 차종 믹스**
- 환율 우호 효과를 실적에 효과적으로 반영
- 지역별 선호 사양 확대를 통한 판매 지속성 강화

Musso

- **단기간 1만대 판매 돌파** : 5개월 기준 글로벌 누적 판매량 11,538대
- 압도적인 시장 점유율 : 1~5월 기준 **국내 픽업 시장 점유율 86%**
- 대외 공신력 및 어워드 수상 : 2026브랜드 고객충성도 대상

II . 미래성장전략

경계를 넘어선 영토, 한계가 없는 미래

글로벌 KD 사업 확대와 차세대 PHEV가 이끄는 KGM의 중장기 퀀텀 점프

KD사업 확대

글로벌 신흥 시장 확대

↑ 20%

친환경 라인업 확대, 영업이익률 개선

20만대/10조원+@

2030 중장기 목표

Business Highlight

KD사업

- 베트남 : FUTA 그룹 협력 - 연 최대 15,000대 생산, 동남아 거점화
- 사우디 : 2026년 하반기 S.O.P - 중동 최대 픽업 시장 선점
- 인도네시아 : 핀다드(PIMDA)협력 - B2G군용차 확대 + 국민차 프로젝트

친환경차 라인업

- SE10 (PHEV) : SUV Main stream 목표 (시장점유율 20% 이상), 연간 판매량 글로벌 6만대 목표
- 친환경차 판매 비중 확대에 따라 연간 영업이익률 20% 개선 효과

20만대 / 10조원 + @

- 수출, 친환경차 기반 수익성 성장
- 영업이익률 5% +@

*위 자료의 장래 수치는 당사의 연평균 성장률과 실적을 바탕으로 예측된 수치이며, 시장 환경 및 경영 환경에 따라 실제 결과는 다를 수 있습니다.

Sustainable Growth Loop

신뢰로 혁신을 지속하는, KG이니시스



1. 회사소개

KG이니시스

시장이 선택한 표준 인프라

창립일	1998년 11월
본사 소재지	서울특별시 중구 통일로 92
주요 사업	전자지불결제 인프라 구축
직원수	226명
연결 매출액	1조 3,589억 원

※ 2025년 기준



기술 선도 연혁

1998



설립

2011



KG 그룹 편입

2015



PG사 최초
외국환 업무

2022



이니렌탈 특허권 취득,
렌탈사업 진출

2025



일본결제서비스
(CBT)

2026



스테이블 코인
결제 실증 (PoC),
한국은행 CBDC

대한민국 이커머스 표준 인프라

국내 이커머스 과반 이상이 선택한 생태계 표준 인프라

52%

활성화 이커머스 사업자 기준 M/S

20만 개

누적 가맹점

27.1%

2026년 1분기 별도 매출액 성장률

Business Highlight

시장 선택

- 대한민국 이커머스 과반 이상이 KG이니시스 위에서 운영
- 소비자·가맹점·카드사를 잇는 **생태계 표준 인프라**

운영 역량

- Zero-downtime 운영과 정산·리스크 감지 역량 고도화
- 충격에도 흔들리지 않는 구조 → **누적 가맹점 20만 개 달성**

성장 재가속

- 2026년 1분기 별도 매출액 **YoY+27.1%** → **지속 가능한 성장 증명**
- 현재 성장을 신규 파이프라인 실행으로 연결

II. 미래 성장을 위한 신사업 추진

검증된 코어 기반 신시장 확장

CBT + Trade FX + Digital Currency = 커머스 인프라 성장 루프

250조 원

일본 이커머스 시장
국내 유일 현지 간편결제 통합 지원

5,000억 달러

외화 지급·정산 무역 대금
Trade FX 확장

110조 원

연간 국고금 규모
디지털 화폐 결제망 전환 주도

Growth Engine

CBT

- 현지 1·2위 기업, SBPS·GMO-PG 파트너십 체결 → 일본 법인 없이 250조 일본 시장 직접 진출 지원
- 2027년 동남아 확장 → 일본 CBT 레퍼런스 / K테크 기반, K뷰티·K컬처의 글로벌 허브 지원

Trade FX

- 에너지 & 반도체 원자재 중심 무역 결제·외환 연동 정산 인프라 설계
- '26년 20억 달러 / 3년간 1,000억 달러 외국환 거래 기대 (최근 6개월 누적 9억 달러 거래 달성)

Digital Currency

- 국내 금융지주 & 주요 글로벌 가상자산 플랫폼과 디지털 자산 결제 인프라 설계 → 디지털 전환 선점
- 한국은행 CBDC 1·2차 사업 참여, 차세대 결제서비스 상용화 리드

Beyond Payment, Designing Cash Flow.

결제를 넘어 금융으로, KG파이낸셜



1. 회사소개

KG파이낸셜

결제를 넘어 금융으로, 디지털 금융의 미래를 여는 KG파이낸셜

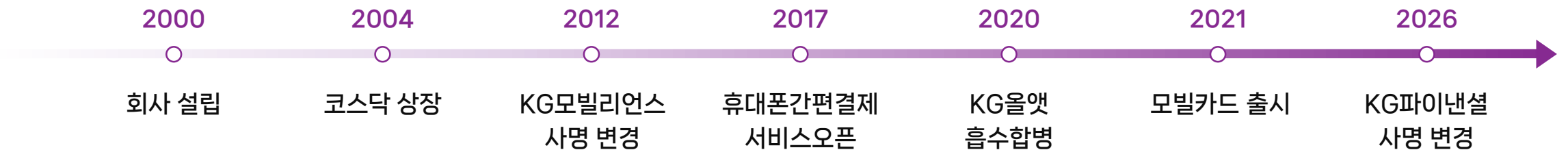
기업현황

창립일	2000년 3월
본사 소재지	서울특별시 중구 통일로 92
주요 사업	전자결제/선불사업
직원수	151명
결제 거래금액	10조원
연결 매출액	2,338억원

※ 2025년 기준



주요연혁



대한민국 결제 시장을 선도하다

레거시(Legacy) 영역에서의 독보적 시장개척자

1위

휴대폰결제 시장 점유율

80만명

선불카드 사용자

10조원

연간거래금액

Business Highlight

휴대폰결제 사업

- 휴대폰결제 시장점유율 **37%, 1위** (2025년기준)
- **신규시장 개척** - 보험료 결제, C커머스, 전기차 충전시장 개척

선불카드 사업

- 선불카드 부문 **1위** (카드고릴라 2026.5.20 기준), 사용자 수 **80만명** (2026년 계획)
- 결제, 쇼핑 중심 → 2026년 교통카드, 디지털자산 지갑 구축을 통해 금융 플랫폼으로 진화

거래금액

- 휴대폰 + 신용카드 + 선불카드 **거래금액 10조원** (2026년 계획)
- 압도적인 재무구조를 기반한 안정적 사업을 통해 가맹점 확대 (부채비율 45%, 2025년 기준)

*위 자료의 장래 수치는 당사의 연평균 성장률과 실적을 바탕으로 예측된 수치이며, 시장 환경 및 경영 환경에 따라 실제 결과치는 다를 수 있습니다.

II. 미래 성장을 위한 신사업 추진

결제를 넘어, 디지털 금융회사로 진화

Legacy 영역 시장 위치 유지 + 선정산 취급액 1조원 + 디지털자산 제도권 진입 = 기업가치 퀀텀 점프

1위

휴대폰결제 점유율 1위,
모빌카드, 선불카드 순위 1위

1조원

선정산 취급액 1조원 달성
(2028년)

VASP

가상자산사업자 라이선스 획득
(2027년)

Growth Engine

독보적 시장 위치

- 핵심 사업부문에서 독보적 시장위치 유지
- 모빌카드 금융 플랫폼 진화

선정산 서비스

- 2026년 4월 파일럿 오픈 → 2026년 7월 정식 서비스 출시
- 2027년 취급액 5,000억원 → 2028년 취급액 1조원 달성 → **시장선도 기업 도약**

디지털자산 인프라

- **글로벌 핵심파트너와 업무협약 체결**, 솔라나 재단과 스테이블코인 발행 등 공동개발 PoC 진행중
- 2027년 가상자산사업자 라이선스 획득 → **디지털자산 사업 본격화**

*위 자료의 장래 수치는 당사의 연평균 성장률과 실적을 바탕으로 예측된 수치이며, 시장 환경 및 경영 환경에 따라 실제 결과는 다를 수 있습니다.

KG그룹 주주환원

think**K** Great

총주주환원율 5년간 50% 지향