



2019년 연간 경영실적 설명회

2020년 1월 29일

☐ Disclaimer

본 자료 중 경영실적은 국제회계기준(K-IFRS)을 기준으로 만들어졌으며 외부감사인의 회계감사를 거치기 전의 것으로 투자자 여러분의 편의를 위해 작성된 자료입니다. 따라서 내용 중 일부는 회계감사 과정에서 변경될 수 있음을 양지하시기 바라며 투자를 고려하실 경우 반드시 최종 공시된 자료를 기준으로 독립적인 판단을 내리시기 바랍니다.

목 차

I. 2019년 연간 경영 실적

II. 주요 경영 활동

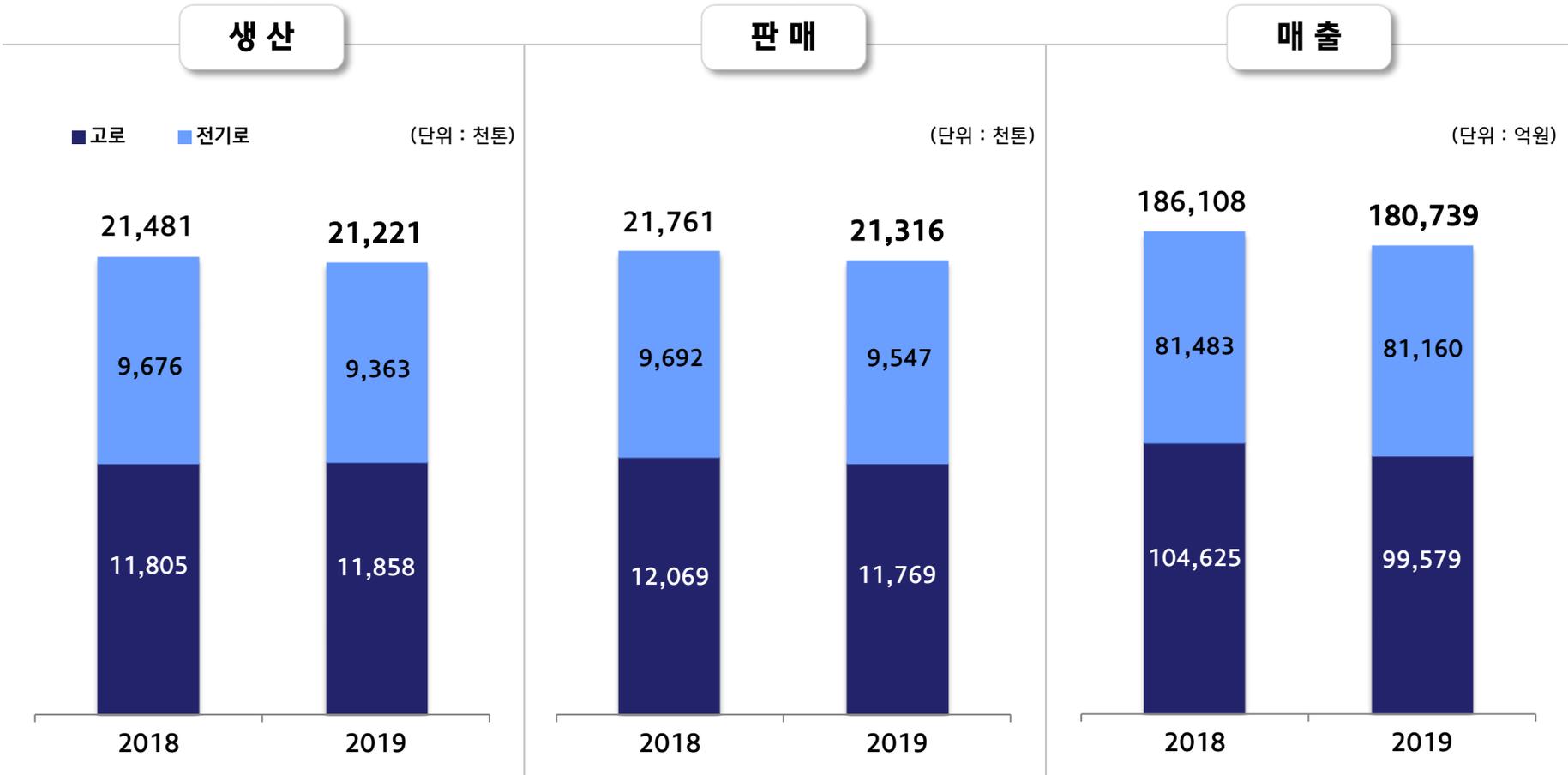
III. 시황 및 전망

※ 별첨

I. 2019년 연간 경영 실적

별도기준 실적

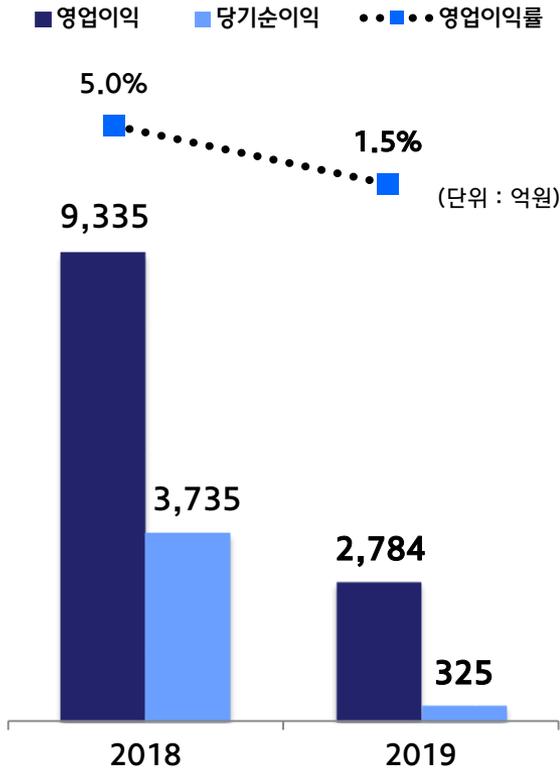
- ✓ 하반기 건설수요 부진 심화 영향 전기로 생산량 전년대비 감소
- ✓ 전방산업 수요둔화에 따른 판매량 및 판매단가 하락으로 매출액 전년대비 감소



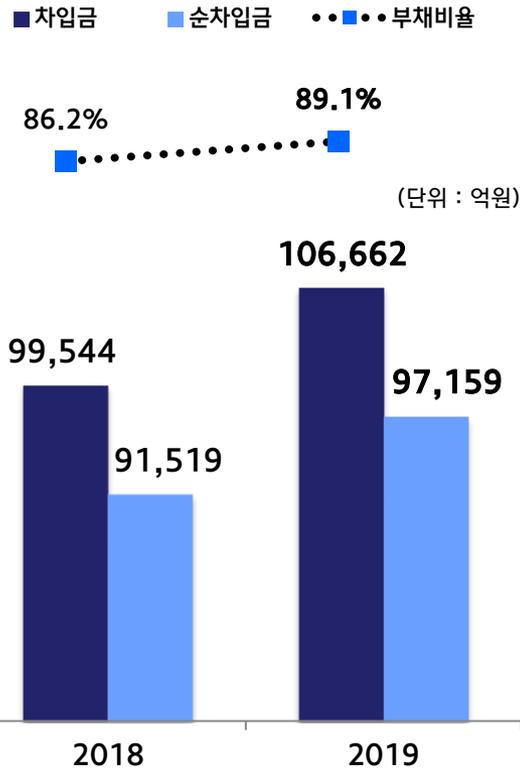
별도기준 실적

- ✓ 원가상승 불구 판매단가 하락 따른 스프레드 축소로 전년대비 손익 감소
- ✓ 운전자금 소요 점진적 완화 추세에도 손익부진 영향으로 전년말대비 차입금 증가

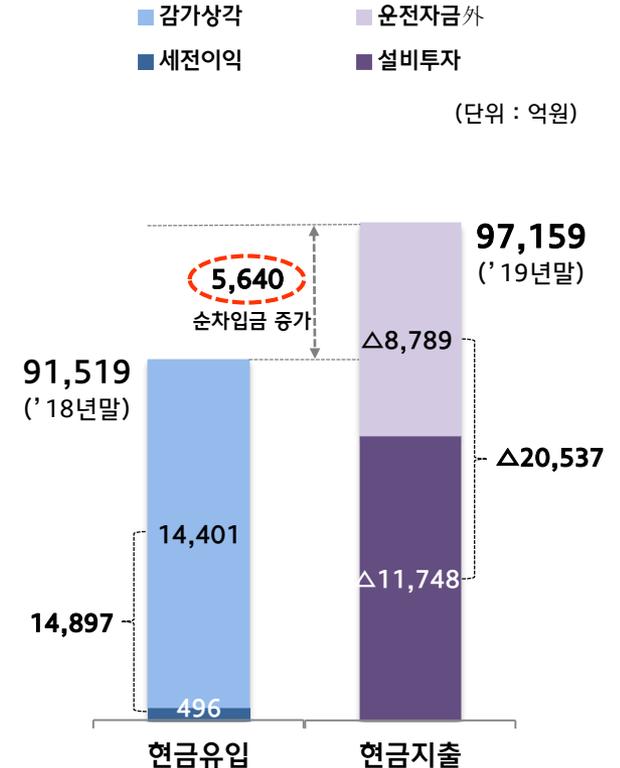
손익



차입금



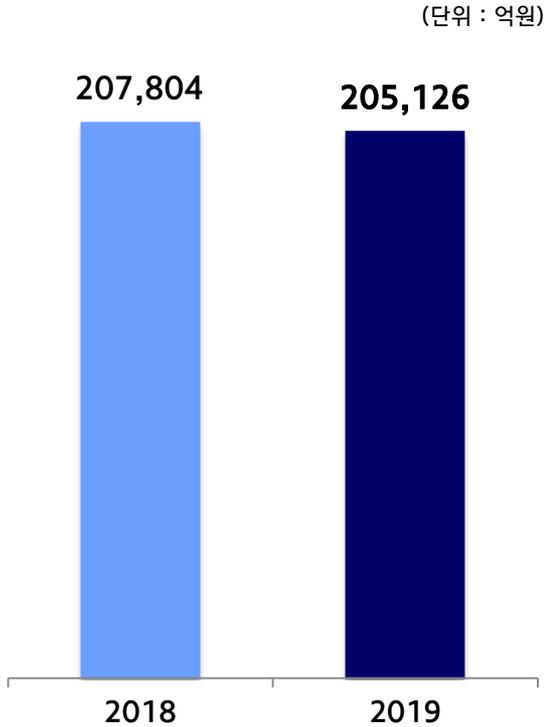
현금흐름



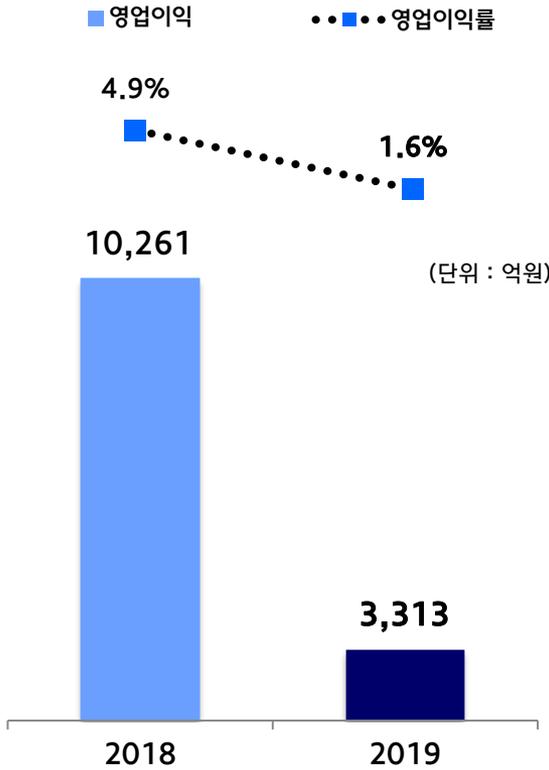
연결기준 실적

✓ 중국지역 영업부진 심화 따른 해외 중속법인 손익 악화로 전년대비 수익성 하락

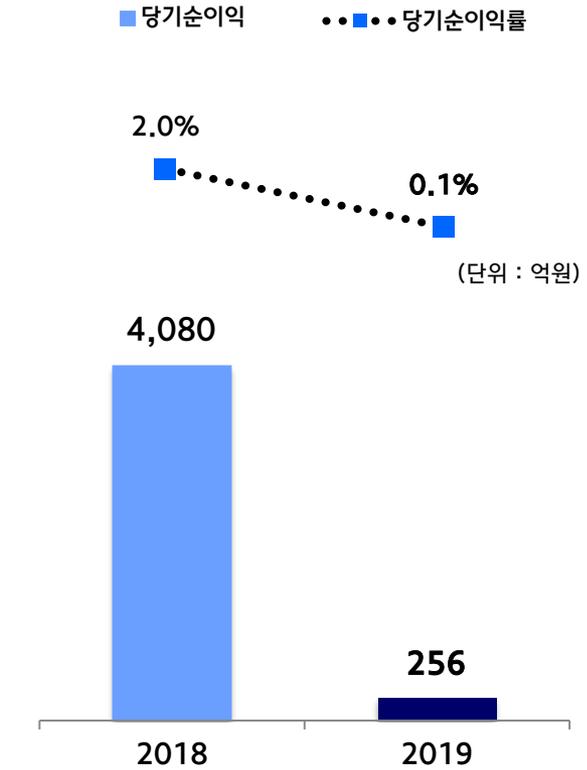
매출



영업이익



당기순이익



II. 주요 경영 활동

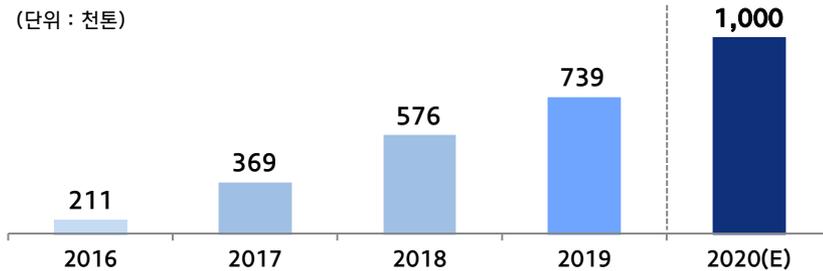
- ✓ 글로벌 판매 확대를 위한 제품경쟁력 제고 및 통상 리스크 대응력 강화
- ✓ 품질기술력 우위 기반 고객 맞춤형 신규수요 및 대형 수요처 발굴

글로벌 판매확대

▶ 글로벌 자동차강판 고객기반 확대

- 전사적 역량 집중을 통한 '20년 100만톤 판매 달성 추진

(단위 : 천톤)



▶ 무역규제 적극 대응 통한 영업환경 개선

- 주요 수출품 반덤핑 관세부담 연속적 완화 (美 AD/CVD 예비판정)

	기존 관세율	예비판정 결과	증 감	비 고
도금강판	0.57%	0.00%	△0.57	· '19.9월
냉연강판	37.17%	0.00%	△37.17	· '19.11월
열연강판	6.02%	0.94%	△5.08	· '19.12월

신규수요 창출

▶ HICORE 안전강재 수요 선도

- 세계최초 내화내진 복합성능강재 개발 등 기술력 우위 강화
- 건축구조용 H형강 규격 다양화 통해 고객수요 적극 대응

	2017	2018	2019	전년비
내진철근 판매실적	5천톤	48천톤	120천톤	+150%

▶ 후판 대형 프로젝트 수주 및 신시장 개척

- 대규모 해상풍력발전 프로젝트 강재 공급 진행
- 해외 조선사 공급 추진 및 고부가재 수출 확대
→ 고가시장 API재 판매기반 확대 추진 등
- LNG선 시장확대 대응 9%Ni강 개발 가속화



- ✓ 자동차 소재 경쟁력 개선 투자 및 설비 신예화 통한 미래수요 선제적 대응
- ✓ 친환경·고효율 제철소 구현 위한 중장기적 환경개선 투자 추진

미래성장성 확보

➤ 자동차 소재 글로벌 경쟁력 향상



- 글로벌 자동차 소재 전문 제철소 역량 강화 기반 구축

	냉연설비 신예화	체코 핫스탬핑 공장 신설
목적	· 자동차강판 품질·생산성 향상	· 현지화 대응·글로벌 수주 확보
주요내용	· CVGL 가열로/냉각존 개선 · CGL 직화로 신예화 등	· 핫스탬핑 2기, 블랭킹 1기 등 · 생산 CAPA 335만대 구축
투자비	· 약 1,200억원 ('19 ~ '21년)	· 약 580억원 ('21.1월 양산)

➤ 포항공장 레일설비 신예화

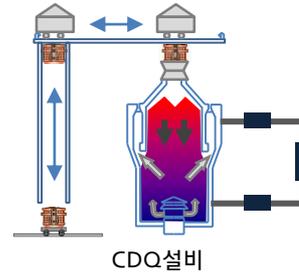
- GTX사업 등 대규모 인프라 수요 대응 레일 공급능력 증대

	내용	레일 수요전망(천톤)
기대효과	· CAPA 증대 (6.5만톤 → 12만톤) · 품질 신뢰도 및 작업환경 향상	<p>65 70 80↑ 現CAPA '20 '21~</p>
주요내용	· 설비 교체·자동화, 레이아웃 최적화	
투자비	· 약 100억원 ('19.4Q ~ '21.1Q)	

환경개선 투자

➤ 제철소 코크스 건식소화설비(CDQ) 도입

- 환경리스크 대응 및 에너지·생산성 향상 통한 원가경쟁력 제고



CDQ설비

	내용
주요내용	· 코크스공장 CDQ 3기 설치
일정	· CDQ설비 순차적 가동 계획 → 준공: '23.3월, '23.12월, '24.12월
투자비	· 약 3,400억원 ('20 ~ '24년)

➤ 중장기 환경개선투자 추진

- 환경기준 강화 대응 및 지역사회 상생 위한 다각적 개선활동 전개

	주요 항목
대기	· NOx 저감, 미세가스 정화, 향만 선박 전원공급 등
수질	· 배수종말 여과기, 오수처리장 MBR 중설 등
기타	· 화학물질 누출탐지 시스템, 폐기물 보관소 신설 등

- ✓ 글로벌 자동차 공급확대 위한 소재/부품 개발 및 제품 브랜드화 통한 고객 마케팅 강화
- ✓ 고성능 신제품 개발 가속화 및 제조기술 고도화 통한 스마트 팩토리 기반 구축

2019년 주요활동

▶ 글로벌 자동차 공급확대 위한 제품경쟁력 확보

- 제품 Coverage 확대 위한 강종개발 지속
- 완성차 소재/부품 인증 확대 가속화 (Audi, PSA, GM 등 14개사)

	2017	2018	2019	2020(E)
개발강종(누계)	106종	161종	218종	247종
Coverage	30%	51%	66%	70%

▶ 신규 내마모강 브랜드 론칭 (WEAREX*)

- 고경도 · 내마모강 신규 독자규격 개발 → 고성능 브랜드 마케팅
- 고내구 자동차 구동부품 및 일반산업용 시장 확대



시트 리클라이너

2020년 전략방향

▶ 고성능/고수익 프리미엄 제품 개발 가속화

- 극지환경 대응 · 특수지역 수송용 강재 개발
- 고경도 내마모 장갑판재 독자규격 개발
- 차세대 자동차강판 양산 공정 요소기술 확보



고성능 강재개발

▶ 수익성 극대화 위한 제조기술 고도화

- 저품위 원료 증대 및 설비개선 통한 공정효율화
- 부생가스 가치향상 · 폐열 회수 등 에너지 절감



저원가 · 고효율 공정

▶ 스마트 팩토리 기반 구축 가속화

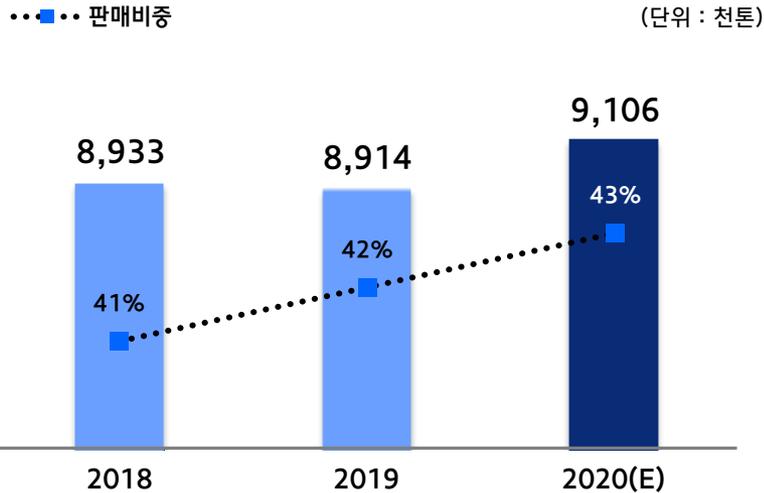
- 공정 관통형 데이터 플랫폼 개발 → 분석 고도화
- 지능형 경영인프라 구축 및 AI 전문인력 양성



전공정 데이터 통합

- ✓ 글로벌 프리미엄 신규제품 개발 및 판매기반 확대 통한 수익성 개선
- ✓ 중장기적 ESG 역량 강화 기반 기업신뢰도 제고 및 사회적 책임 실천

글로벌 프리미엄 제품



- 고객맞춤형 생산체제 최적화 통한 글로벌 자동차 경쟁력 강화
- 내진강재 및 해양용 프로젝트 등 고수익 해외시장 판매 증대
- 부문별 개선과제 지속 도출 및 밀착점검 통한 성장동력 확보

ESG 역량 강화

▶ 한국기업지배구조원 ESG 평가 등급상향

- 전년대비 2등급 상향한 'A등급' 획득 ('19.10월 공표)
- 지속가능경영 정책 개정 · 정보공개 확대 등 전사 개선활동 전개

KCGS 한국기업지배구조원	2018	2019	변 동
	통합 등급	B	
환 경	B+	B+	-
사 회	B+	A+	+2등급
지배구조	C	B+	+2등급

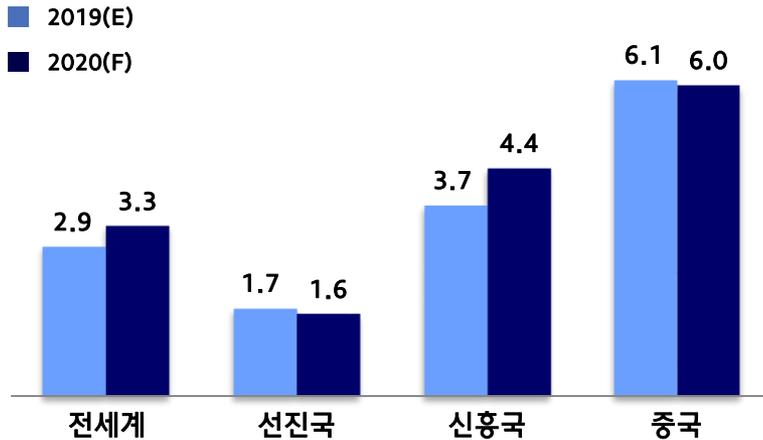
▶ 지속가능경영 중장기 전략 추진

- 비재무적 경영리스크 최소화 위한 ESG 전략 · 로드맵 수립
- DJSI 지수 우수평가 2년 연속 획득 등 대외평판 제고

III. 시 황 및 전 망

- ✓ 무역긴장 완화 등 글로벌 경기 안정화 국면, 하방리스크 상존에 성장세 둔화 지속
- ✓ 글로벌 철강 수급 불안정 우려 지속에도 주요국 경기부양 효과 기대

세계경제



* 출처 : IMF, World Economic Outlook, '20.1 / 단위 : %

▶ 세계경제 저점 통과로 완만한 회복세 전망

- 무역협상 진전 · 완화적 통화정책 확산 등 안정화 요인 긍정적
- 신흥국 부진 · 지정학적 긴장 등 하방리스크에 본격 회복은 지연

철강산업

▶ 철강수요 전망

- 글로벌 저성장 기조 지속에도 불확실성 완화 추세 긍정적

구분	2018	2019(E)	YoY	2020(F)	YoY
전세계	1,709	1,775	3.9%	1,806	1.7%
선진국	411	410	△0.1%	413	0.6%
신흥국	1,298	1,365	5.2%	1,393	2.1%
중국	835	900	7.8%	909	1.0%

* 출처 : WSA SRO, '19.10 / 단위 : 백만톤

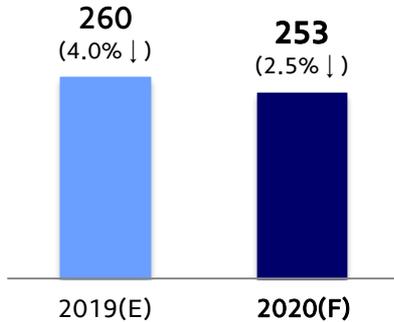
▶ 중국 경기부양 따른 인프라 투자 확대 기대

- 무역갈등 완화, 유동성 공급 및 대규모 개발사업 본격화 전망
- 설비증설 및 환경규제 완화 따른 공급과잉 우려 상존

- ✓ 건설 및 자동차 수요회복 제한적, 국내외 경기부양 본격화 영향 부분적 개선 전망
- ✓ 글로벌 교역량 개선 전망 따라 고부가 수주경쟁력 기반 조선산업 회복 기대

건설

건설투자 (조원, YoY)



- 감소세 완화 긍정적
 - SOC 확대 따라 토목투자 증가 예상
- 대규모 부양정책 효과 기대
 - 본격 건설수주 반영 시점 변수

(출처 : 건설산업연구원, '19.11)

자동차

생산량 (만대, YoY)

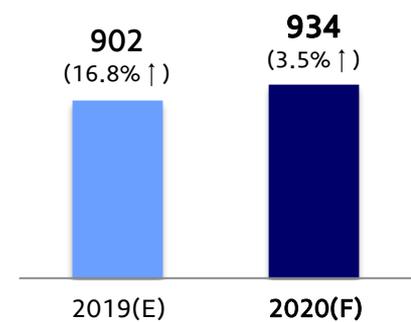


- 신차 효과 등으로 국내판매 회복
 - SUV 신모델 출시 및 기저효과 예상
- 글로벌 수요 제한적 개선 전망
 - 경기부양책 기대 불구 불확실성 상존

(출처 : KAMA · 산업연구원, '20.1)

조선

건조량 (만CGT, YoY)



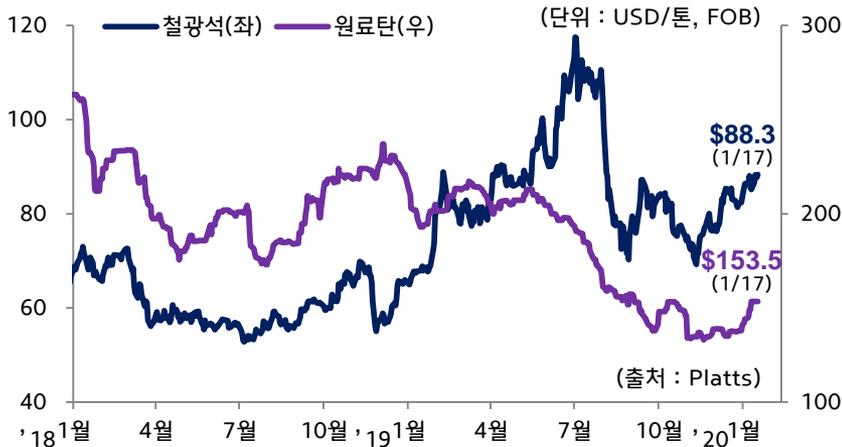
- 글로벌 발주 증가 전망
 - 교역량 회복 및 지연분 발주 재개 영향
- LNG선 수요 확대
 - 고부가 수주경쟁력 기반 신규수요 확보

(출처 : 산업연구원, '19.12)

원재료 및 제품 가격

- ✓ 철광석 수요둔화 · 공급감소로 보합세, 원료탄 중국 수입통제 완화 등으로 강보합세
- ✓ 글로벌 철강가격 상승 영향으로 국내 철강사 적극적 가격인상 기조

원재료

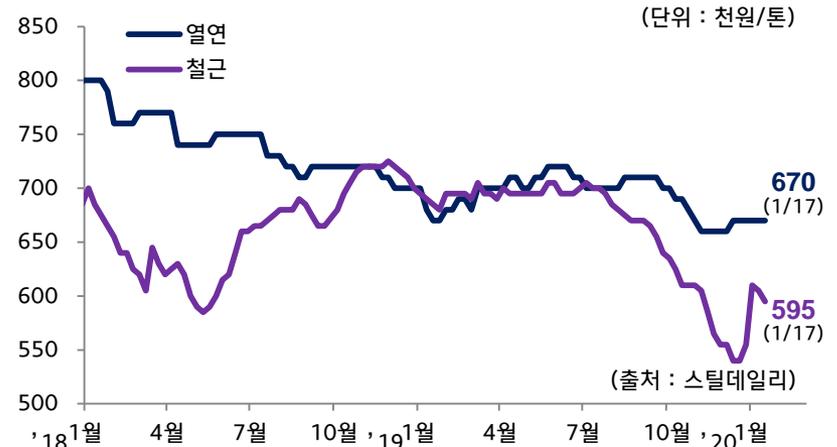


* 철광석 : 호주 Rio Tinto 분광, Fe 62% / 석탄 : 호주 프리미엄 low-vol 강점탄

철광석 보합세 · 원료탄 강보합세

- 철광석 : 계절적 비수기 철강수요 둔화로 보합세 유지 전망
→ 中 부양책으로 철강수요 자극, 공급량 변동 등 따라 변동성 확대
- 원료탄 : 중국 국내 생산 감소 및 수입통제 완화로 단기 강보합세

제품



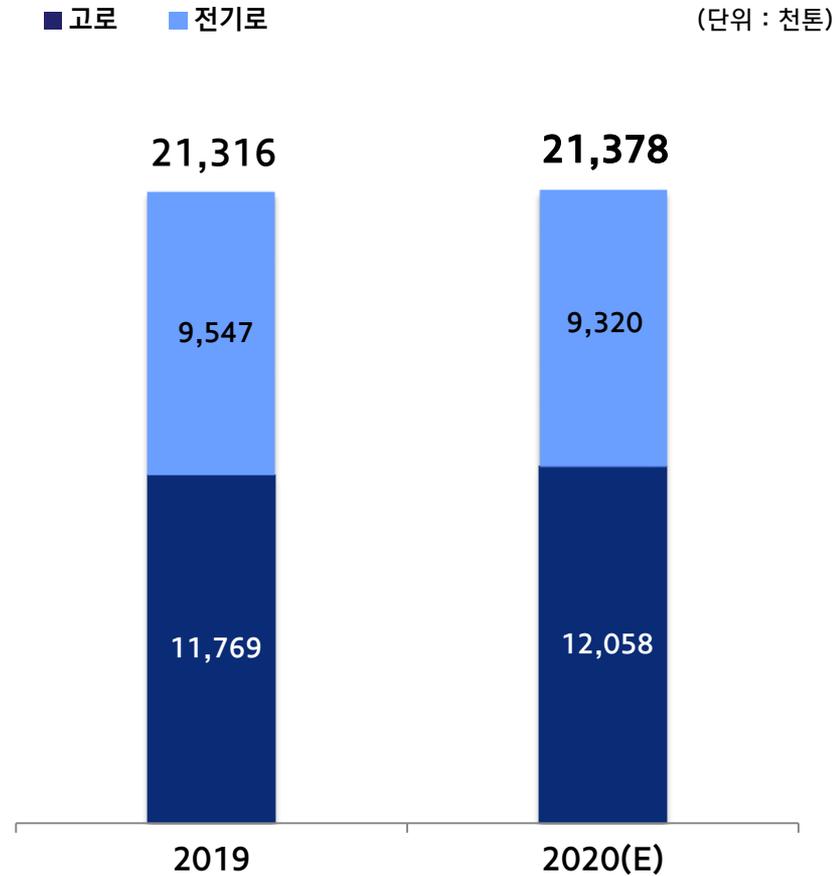
* 국산 열연 및 철근 국내유통가 기준

글로벌 가격 상승세 따라 국내가격 인상 추진

- 국내 경기부진 지속으로 수요회복은 다소 제한적
→ 열연 : 수입재 가격상승 추세, 연초 가격인상분 시장 안착 주력
- 철근 : 원가상승분 감안 가격정상화 통한 수익성 회복 총력

판매계획

2020년 경영방침



“기업체질 강화를 통한 지속성장 동력 확보”

기본에 충실한 성장

- 원가/품질/기술 경쟁력 강화를 통한 질적 성장 추구

사업구조 최적화

- 핵심사업 및 고부가 제품 중심의 경쟁력 강화 추진

선제적 변화 대응

- 대내외 경영환경 변화 민첩한 대응으로 선제적 리스크 관리

사회적 책임 실천

- 안전/환경/윤리경영 실천 및 지역사회 소통·협력 강화

* 별도기준

※ 별첨

▣ 요약 별도재무제표 _ 손익계산서

* 별도 기준

(단위 : 억원)

구분	2018		2019			전년대비
		4Q		3Q	4Q	
매 출 액	186,108	48,200	180,739	44,587	41,203	△5,369
매 출 총 이 익	18,450	3,472	12,005	2,839	671	△6,445
영 업 이 익	9,335	2,577	2,784	339	△1,427	△6,551
영업이익률	5.0%	5.3%	1.5%	0.8%	△3.5%	△3.5%p
영업外 손익	△4,073	△1,364	△2,288	△851	11	1,785
외 화 환 산 차 손 익	△411	△18	△347	△312	355	64
세 전 이 익	5,262	1,213	496	△512	△1,416	△4,766
당기순이익	3,735	812	325	△521	△545	△3,410
당기순이익률	2.0%	1.7%	0.2%	△1.2%	△1.3%	△1.8%p

☐ 요약 별도재무제표 _ 재무상태표

* 별도 기준

(단위 : 억원)

구분	2018		2019	
자 산 총 계	311,885	100.0%	320,252	100.0%
유 동 자 산	68,234	21.9%	74,924	23.4%
(현금성자산)	8,025	2.6%	9,504	3.0%
비 유 동 자 산	243,651	78.1%	245,328	76.6%
부 채 총 계	144,353	46.3%	150,861	47.1%
유 동 부 채	56,044	18.0%	53,870	16.8%
비 유 동 부 채	88,309	28.3%	96,991	30.3%
(금융기관차입금)	99,544	31.9%	106,662	33.3%
자 본 총 계	167,532	53.7%	169,391	52.9%
자 본 금	6,672	2.1%	6,672	2.1%
부 채 비 율	86.2%		89.1%	
유 동 비 율	121.8%		139.1%	

☐ 요약 연결재무제표 _ 손익계산서

* 연결 기준

(단위 : 억원)

구분	2018		2019			전년대비
		4Q		3Q	4Q	
매 출 액	207,804	53,125	205,126	50,473	48,218	△2,678
매출총이익	20,721	3,845	13,974	3,179	1,038	△6,747
영업이익	10,261	2,549	3,313	341	△1,479	△6,948
영업이익률	4.9%	4.8%	1.6%	0.7%	△3.1%	△3.3%p
영업外 손익	△4,563	△1,412	△2,796	△988	△239	1,767
세 전 이 익	5,698	1,137	517	△647	△1,718	△5,181
당기순이익	4,080	791	256	△658	△737	△3,824
당기순이익률	2.0%	1.5%	0.1%	△1.3%	△1.5%	△1.9%p

☐ 요약 연결재무제표 _ 재무상태표

* 연결 기준

(단위 : 억원)

구분	2018		2019	
자 산 총 계	333,049	100.0%	343,663	100.0%
유 동 자 산	87,690	26.3%	95,787	27.9%
(현금성자산)	9,193	2.8%	10,711	3.1%
비 유 동 자 산	245,359	73.7%	247,876	72.1%
부 채 총 계	162,818	48.9%	171,326	49.9%
유 동 부 채	67,025	20.1%	64,203	18.7%
비 유 동 부 채	95,793	28.8%	107,123	31.2%
(금융기관차입금)	112,858	33.9%	121,578	35.4%
자 본 총 계	170,231	51.1%	172,337	50.1%
부 채 비 율	95.6%		99.4%	
유 동 비 율	130.8%		149.2%	

이 종목의 더 많은 IR정보 [확인하기](#)

IR GO 주주와 기업을 연결하고 응원합니다.