

# '18년 경영성과 및 '19년 경영목표

Total solution provider in Aerospace





# Disclaimer

본 자료는 회사의 영업활동에 대한 이해증진을 위해 한국항공우주산업(이하 “회사”)에 의해 작성되었으며 이의 반출, 복사 또는 타인에 대한 재배포는 금지됨을 알려드리는 바입니다.

본 자료에 포함된 “예측정보”는 개별 확인 절차를 거치지 않은 정보들입니다. 이는 과거가 아닌 미래의 사건과 관계된 사항으로 회사의 향후 예상되는 경영현황 및 재무실적을 의미하고, 표현상으로는 예상, 전망, 계획, 기대, (E) 등과 같은 단어를 포함합니다. 위 “예측정보”는 향후 경영환경의 변화 등에 따라 영향을 받으며, 본질적으로 불확실성을 내포하고 있는 바, 이러한 불확실성으로 인하여 실제 미래 실적은 “예측정보”에 기재되거나 암시된 내용과 중대한 차이가 발생할 수 있습니다.

또한, 향후 전망은 현재 시장상황과 회사의 경영방향 등을 고려한 것으로 향후 시장환경의 변화와 전략수정 등에 따라 변경될 수 있으며, 별도의 고지 없이 변경 될 수 있음을 양지하시기 바랍니다.

본 자료의 활용으로 인해 발생하는 손실에 대하여 회사 및 회사의 임원들은 그 어떠한 책임도 부담하지 않음을 알려드립니다.  
(과실 및 기타의 경우 포함)

**본 자료는 방산 및 기업 비밀이 포함된 자료로서 무단 복제 및 배포를 삼가하여 주시기 바랍니다.**

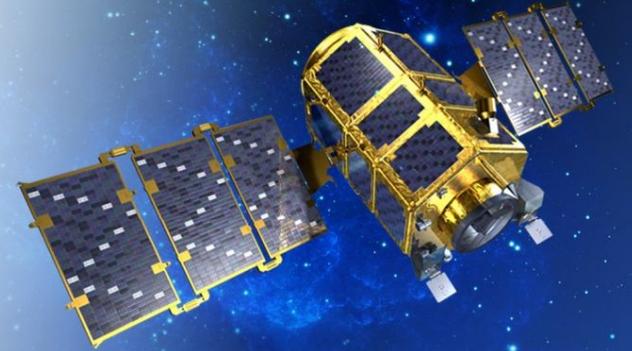
# Table of Contents

- I. 지금은 항공우주산업 시대
- II. 왜 KAI 인가?
- III. KAI 발전 전략
- IV. 핵심 전략 사업
- V. 경영성과 및 목표
- ※ Appendix



# I. 지금은 항공우주산업 시대

1. 항공우주산업 특성
2. 항공우주산업 전망



# 01 항공우주산업 특성



## 한국경제를 이끌어갈 新 성장산업



### 최첨단 과학기술이 융·복합된 미래 주도 산업

기계, 전기/전자, IT, SW 등 최첨단 과학기술의 융·복합 산업으로 타 산업 파급효과가 큰 기술 중심 산업



### 국가 전략적으로 중요한 선진국형 산업

안보/경제 측면 중요성으로 선진국이 집중 육성하는 산업으로 항공 운송량 증가에 따른 지속적 성장



### 지식/노동집약 산업으로 양질의 신규 일자리 창출 산업

고경험/고속련 인력 중심의 장기 연구개발/생산으로 양질의 일자리 창출



### 高부가가치 산업

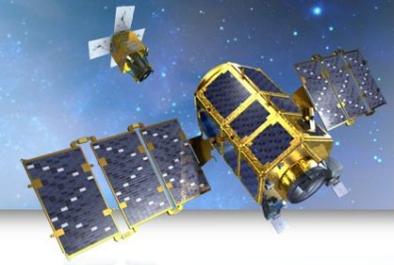
수출효과 (T-50 1대 = 중형차동차 1,000대)



### 진입장벽이 높으나, 안정적이고 장기적인 산업

개발 후 장기간 양산 및 후속지원 (항공기 운용기간 평균 40년)

# 02 항공우주산업 전망



## 항공우주산업 지속 성장 전망, 민수사업 중심 성장

세계 항공우주시장 전망



\*\*반도체 산업규모 : 약 440조원(2017년)

분야별 시장 전망

(단위 : 조원)



\*자료: Forecast International, ASD, ICF, AIA

## II. 왜 KAI 인가?

1. 성과
2. 중장기 성장동력
3. 경쟁력
4. 전략적 제휴
5. 사업다각화





## 대형 국책사업 본격화, 사업영역 확대



### KFX 전투기 개발 본격화



- 계약/개발 착수('15.12)
- 시제기 출고('21 예정)



### LAH/LCH 헬기 개발 본격화



- 계약/개발 착수('15.6)
- LAH 시제기 출고('18.12)



### 완제기 수출사업 확대



- FA-50 이라크 수출('13.12), 필리핀 수출('14.3),
- T-50 태국 수출('15.9, '17.7)
- KT-1 세네갈 수출('16.7), 인니 수출('18.11)



### 수리온 파생형 사업 본격화



- 경찰청/해양경찰/산림청/소방 헬기
- 상륙기동헬기 양산('16.12)
- 의무후송헬기 양산('18.12)



### 민수 기체사업 확대



- 매출('14년: 0.8조원 → '18년: 1.1조원)
- B787/A350 등 개발 및 양산



### 미래 신사업(우주) 확대



- 한국형 발사체 총조립 참여('14.1)
- 차세대 중형위성('15.9), 다목적위성 7호('17.4)
- 군 정찰위성(425) 개발('18.12)



### MRO 사업 본격화



- 국토부, MRO 전문업체 지정('17.12)
- MRO 신규법인 설립 및 사업 착수('18)



### 인프라 강화



- 민수발전을 위한 생태계 구축
- 국내 협력업체 확대 및 일자리 창출 모델 제시

# 02 중장기 성장동력



## 높은 수주잔고와 가시적 물량 등으로 중장기 성장기반 구축

2018년말  
18.5조원

### 확정 수주 잔고

- 군 수 9.3조원, 민수 기체부품 8.4조원, 완제기수출 0.8조원

30조원 ↑

### 가시적 물량

- KFX 양산(한국/인니)
- KUH 후속/파생형 (군수, 관용 등)
- 민수 기체부품
- LAH 양산
- 완제기수출
- 위성/발사체 후속
- MRO(기체 중정비)

33조원 ↑

### 잠재 물량

- LAH/LCH 수출
- 완제기 수출
- 민수기체부품(Super Tie1)
- 민수완제기
- KFX 후속/수출
- KUH(파생형) 수출
- MRO(구성품 정비 등)
- 사업다각화

# 03 경쟁력 (1) 종합인프라



## 국내 유일의 다양한 완제기 개발을 통한 종합인프라 구축

### 전문인력

완제기 개발사이클 경험인력

개발/기술 2,528명(10년 이상 경력자 39%)



### 기술력

글로벌 수준의 기술력 확보

에어버스 설계승인권 아시아 최초 획득  
항공전자 CMMI Level-5 획득

※ CMMI : Capability Maturity Model Integration  
(소프트웨어 업무능력 성숙도 평가모델)

### 항공인프라

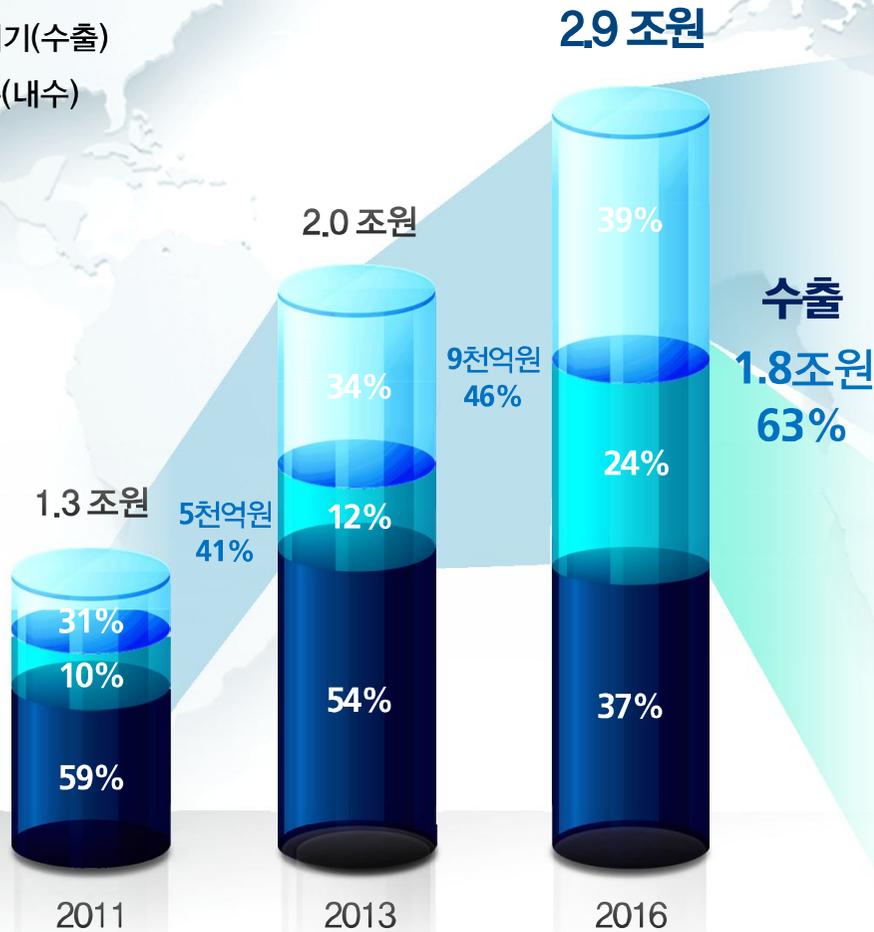
완제기 개발·생산·시험평가/인증 인프라 구축

# 03 경쟁력 (2) 수출경쟁력

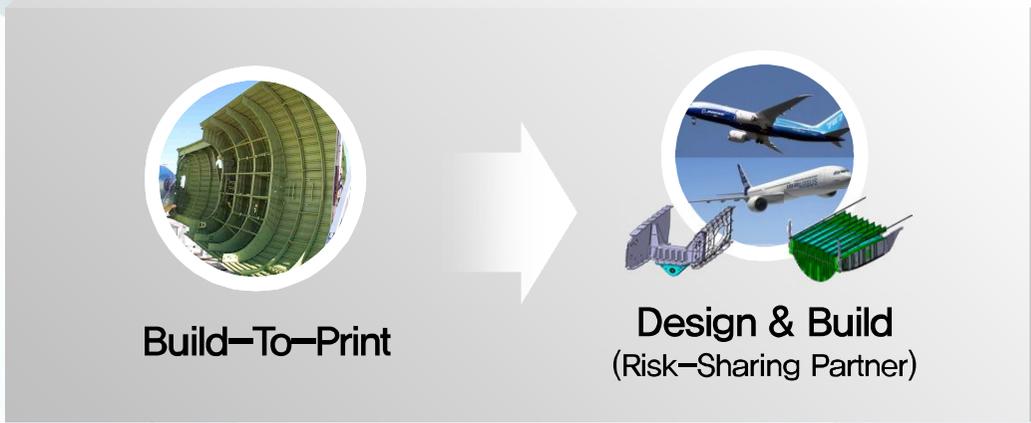


## 세계적인 제품 경쟁력을 앞세워 수출 주도형 기업으로 변신

- 기체부품(수출)
- 완제기(수출)
- 군수(내수)



※ 2018년 매출 : 2.7조(수출 1.7조, 62%)  
 - 기체부품 39%, 완제기 23%



# 03 경쟁력 (3) 원가경쟁력



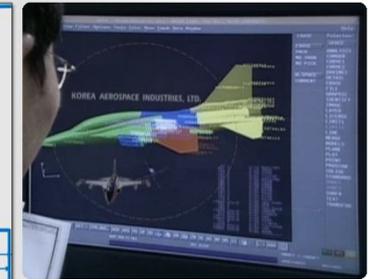
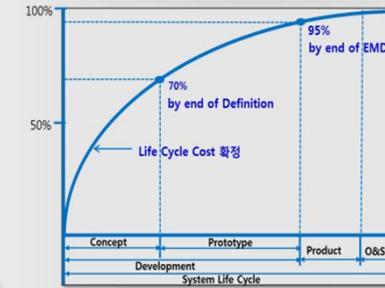
## 글로벌 선진 시스템 도입으로 원가경쟁력 확보



- 전사 프로세스 통합, 차세대 ERP 구축 (최신 기술 도입 SAP S/4HANA)



- 전사 혁신활동 수행(CFT/QSS/제안)
- 생산성 향상 및 리드타임 단축



- Design to Cost 운영체계 정립
- 신규시장확대 무장성능 확장



- 자동화 공장 / 유연 생산시스템 운영
- 예지보전을 통한 장비가동 향상

# 04 전략적 제휴



## 선진사와 전략적 제휴를 통한 시너지 강화



• KF-X 한국형 전투기 개발 기술협력



• MRO, 우주/위성, 중형기 등 전분야 협력 강화  
• LAH/LCH헬기 공동개발, 수리온 수출 공동마케팅



• B787 대형 민항기 국제공동개발사업 참여  
• 군용기 구조물 독점납품



• KF-X 한국형 전투기 공동개발  
• MRO, 민항기 개발 등 전략적 협력/신규 시장개척





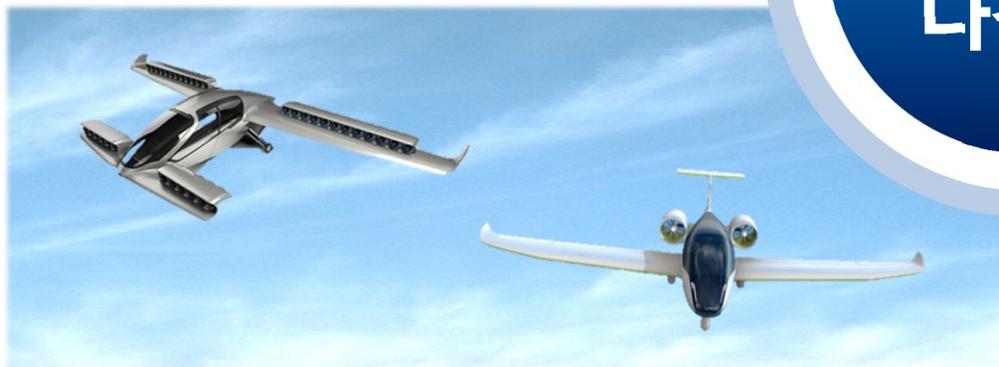
## 무인시스템



## 항공 전자



미래사업  
다각화



## PAV/전기항공기

## 민수완제기 개발

# III. KAI 발전 전략

1. 중장기 비전
2. 중장기 로드맵



# 01 중장기 비전



## Total Solution Provider in Aerospace

2030년 매출 20조원, 세계 5위 항공우주 체계종합업체 도약

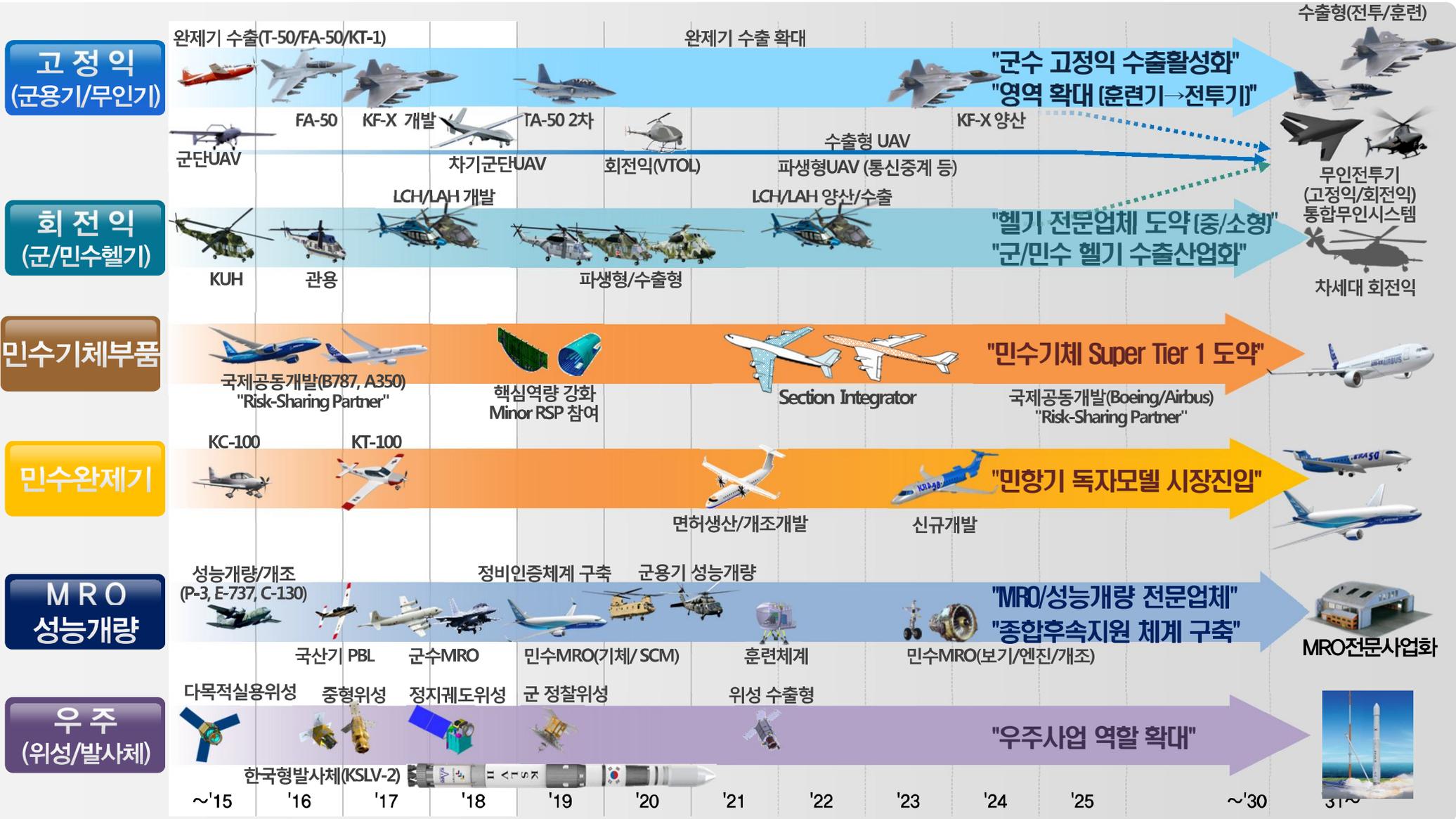


**주력 제품군 육성**  
KF-X, LAH/LCH, KUH/파생형

**글로벌 수출 확대**  
T-50/KT-1/KUH, 민수 기체구조물

**미래 신사업 강화**  
무인기, 민수완제기, MRO, 우주

# 02 중장기 로드맵



## IV. 핵심 전략 사업

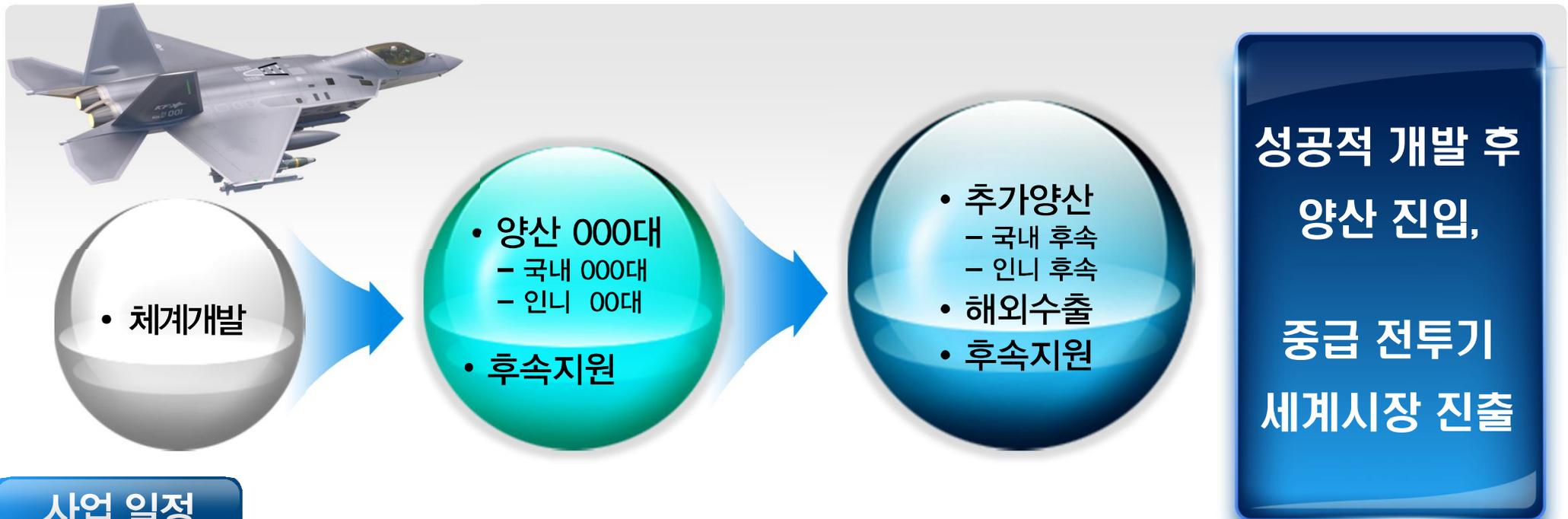
1. KFX 사업
2. LAH/LCH 사업
3. 완제기 수출 사업
4. 민수 기체구조물 사업
5. MRO 사업



# 01 KF-X 사업



## 국내 노후 전투기 대체를 위한 한국형 전투기 국제공동 개발/양산/수출



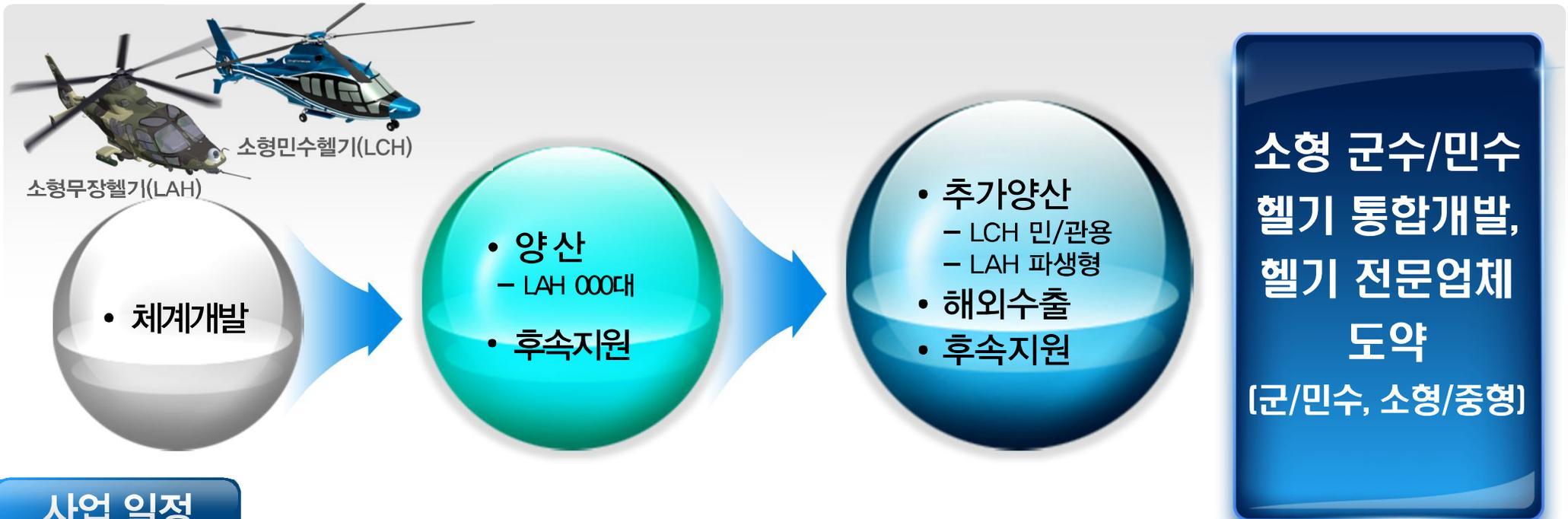
### 사업 일정



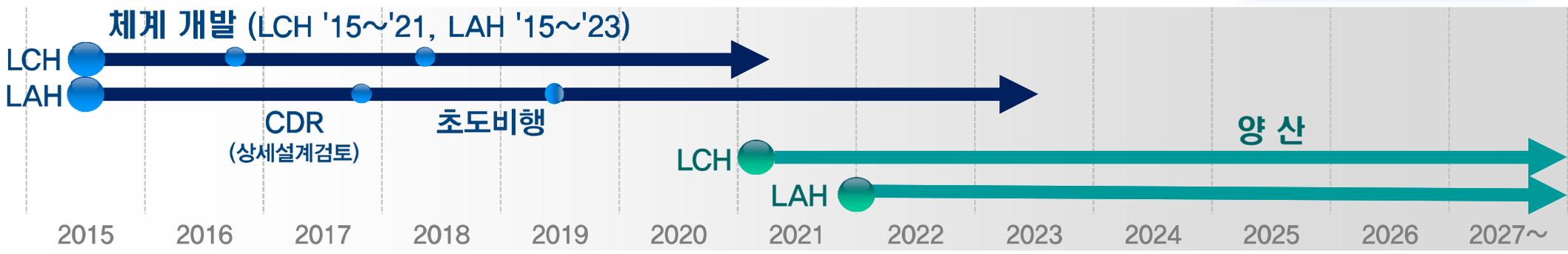
# 02 LAH/LCH 사업



## 소형무장헬기 및 소형민수헬기 통합 개발/양산/수출



### 사업 일정



# 03 완제기 수출 사업



## 사업영역 확대로 고객 맞춤형 다목적 항공기 시장에서 우위 확보 완제기 수출 Total Solution Provider



### 마케팅 대상 국가

항공기  
+ 교육  
+ 항공지원시설  
+ PBL/CLS  
+ 항공지원 운영

### 미래

Software 중심 확대

- 교육훈련센터
- 항공지원 시설
- 후속지원 사업강화(PBL/CLS)
- 항공지원 운영 체계 구축 강화



- 보츠와나
- 필리핀
- 말레이
- 태국
- 페루
- 인니
- 콜롬비아

항공기  
+ 성능개량 및 임무확장  
+ 교육  
+ 항공지원시설

### 현재

사업영역 확장

- 무장형상 확장 개발 및 항공전자 성능개량
- 조종사/ 정비사 교육
- 항공지원시설
- 운용 & 정비 및 후속지원



- 볼리비아
- 필리핀
- 에콰도르
- 파라과이
- 스페인
- 태국

항공기

### 과거

Hardware 중심



- 이라크
- 인도네시아
- 베트남

# 04 민수 기체구조물 사업



## Super Tier1 진입 통한 전략적 파트너 도약

핵심 4대 전략기술(주익/미익/동체 구조물, Pylon) 확보로 선진업체 전략적 Partnership 확보

### Boeing



- ✓ B787 FTE, B777X Wing Rib
- ✓ B737/P-8 HS&VF 등

### Airbus



- ✓ A350 Wing Rib, NLG Bay
- ✓ A320 WBP, WTP 등

### Others

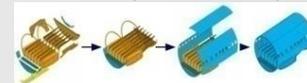


- ✓ Embraer E-2 Wing stringer
- ✓ LM C-130J AFT Nacelle
- ✓ Bombardier CRJ Door 등

물량  
수주

- 단기 물량 수주 확대(Build to Print)  
(증산 및 업체 변경 물량)

- 전문업체(미익, Pylon)
- 특화(Tier1)



- 전략품목 수주 확대(Design to Build)
- 거래선 다변화(대형OEM→중소OEM/Tier1)

- Super Tier1 진입
- RSP사업, Section Integrator
- Boeing/Airbus 전략적 파트너 도약

핵심  
기술

- 미익 다중스파 일체형 Torsion 박스
- 주익 외피/스트링거 일체형 구조물
- 열가소성 동체 구조물
- SA급 엔진 Pylon 설계/제작 요소기술 개발

- 선진국과의 R&DT 확대

- Super Tier1 진입 역량 발휘

# 05 MRO 사업



## 군수/민수 항공기 After-Market 영역(MRO/성능 개량) 본격 사업화

(KAI 납품 항공 대수 : '15년 400대, '20년 900대, '25년 1,700대)

### 군수 MRO



✓ 기체정비, 항전/보기류 부품수리

### 민수 MRO

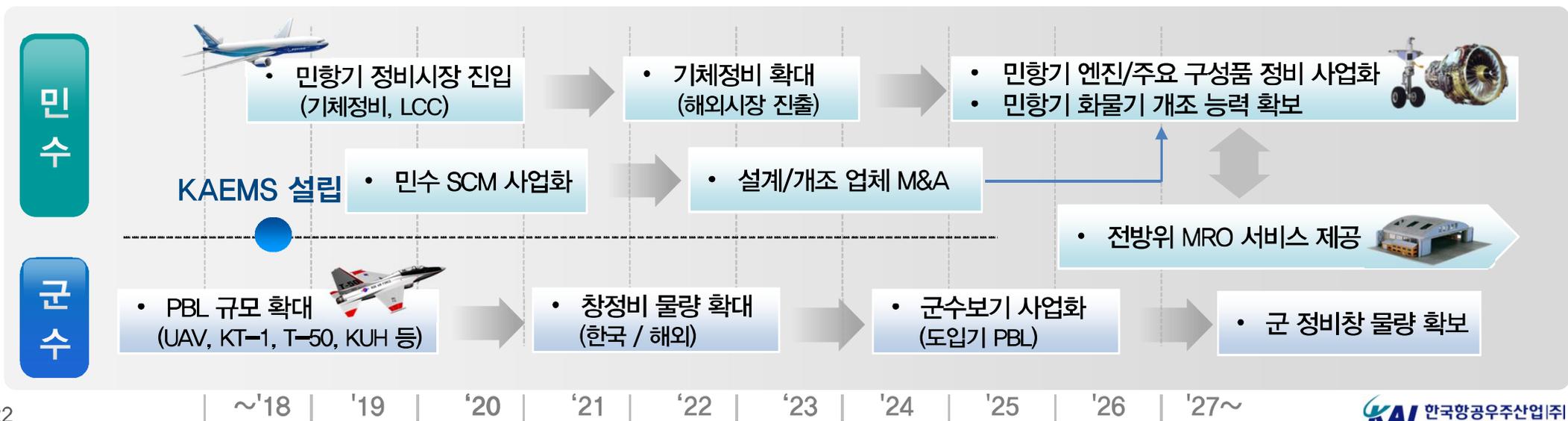


✓ 기체 정비 → 엔진/보기 확대  
✓ MRO 전문업체 설립/운영

### 성능개량



✓ 국산기/해외도입기 성능개량



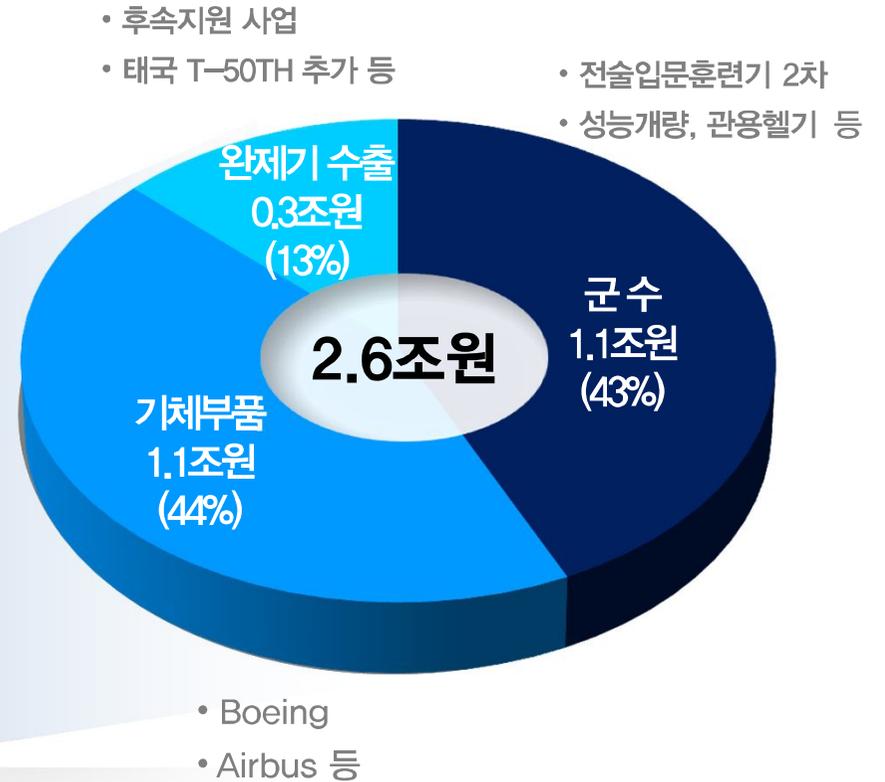
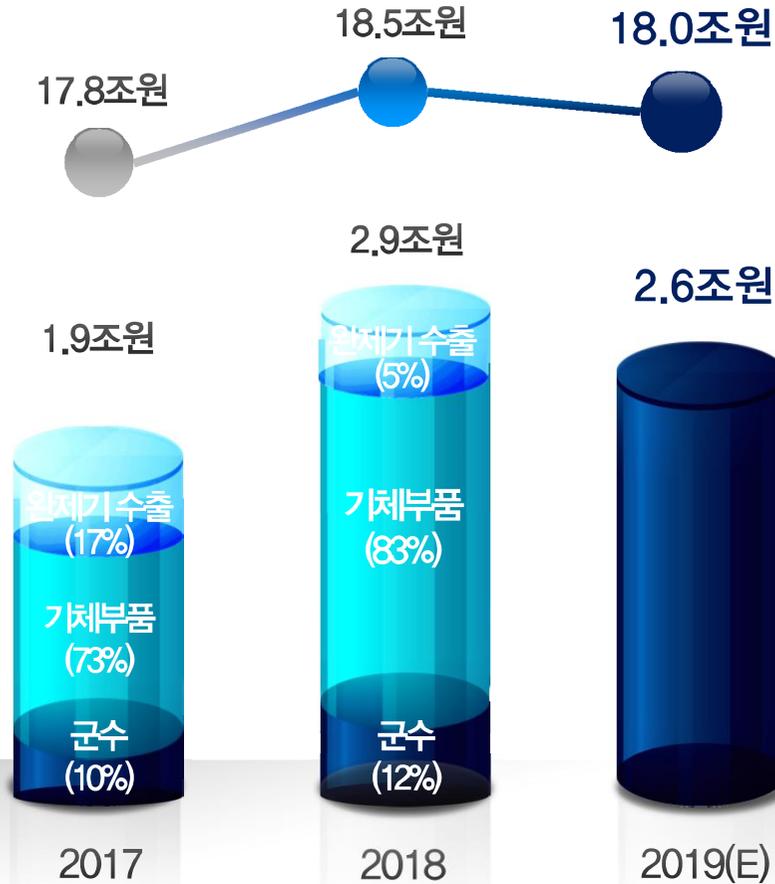
# V. 경영성과 및 목표

1. 수 주
2. 매출
3. 영업이익
4. 2019년 경영전략
5. 1분기 실적
6. 2분기 실적



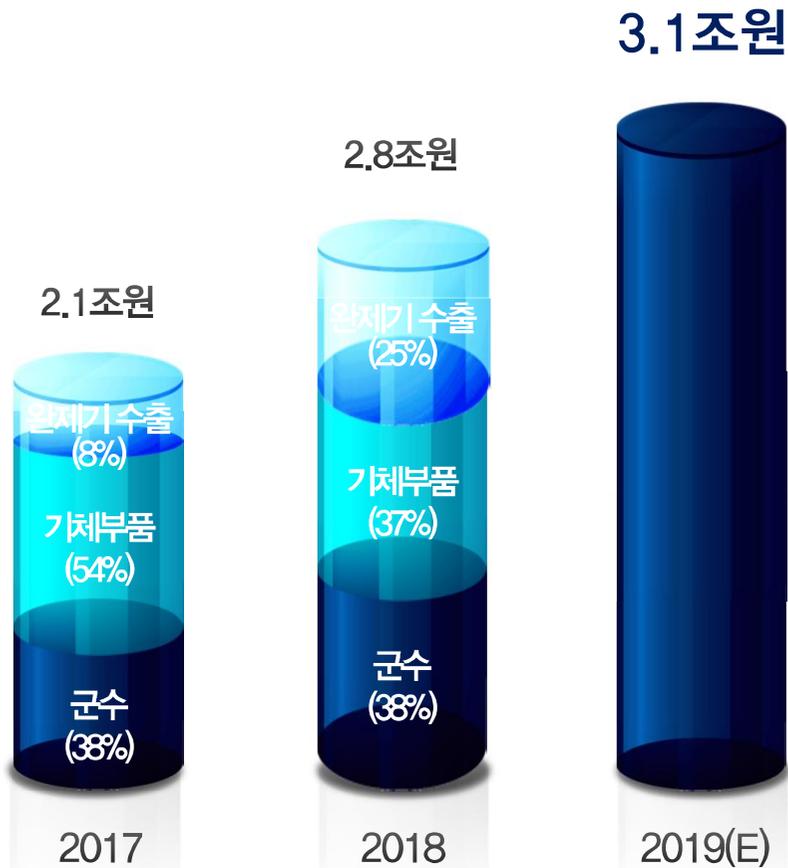
## 수주잔고 2018년 18.5조원, 2019년 18.0조원 목표

● 수주잔고  
■ 신규수주

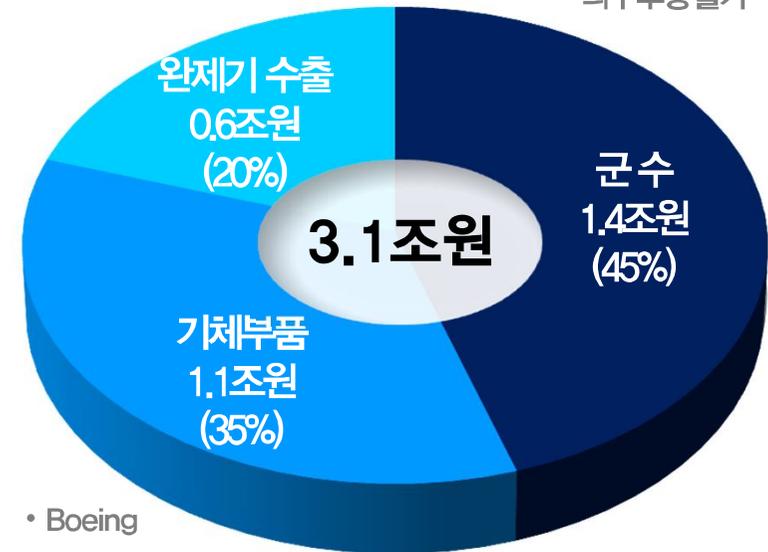




## 매출 2018년 2.8조원, 2019년 3.1조원 목표



- T-50 태국/이라크 등
- 항공지원시설 등
- KFX/LAH
- 수리온/상륙기동 양산 등
- 의무후송헬기



- Boeing
- Airbus
- KHI/FHI 등

# 03 영업이익

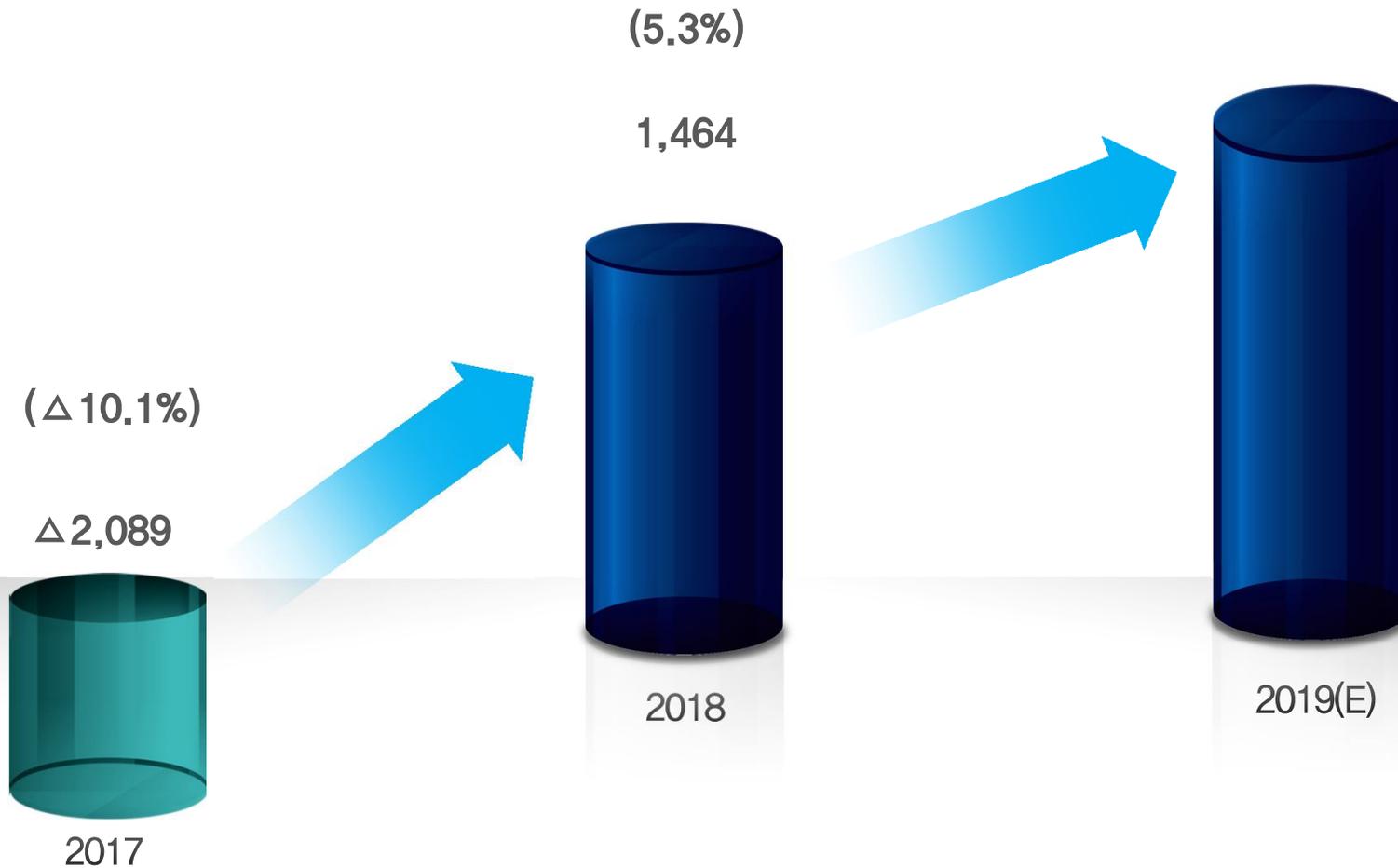


## 군수사업 정상화 및 지속적인 원가 절감 노력 등으로 영업이익 성장 기대

(영업이익률)

영업이익

(단위 : 억원)





## Total Solution Provider in Aerospace

2030년 매출 20조원, 세계 5위 항공우주 체계종합업체 도약

수매      주출      2.6조원  
 3.1조원



“전략사업 성공적 이행으로 미래 성장 기반 구축”

개발역량  
집중

- KF-X
- LAH/LCH

완제기  
수출 확대

- T-50/FA-50
- KT-1
- 수리온

기체구조물  
사업 확대

- 전락기술 확보
- 원가절감
- Super Tier1 진입

MRO  
사업 본격화

- 전문업체 설립
- 사업 본격 착수

우주 사업  
역할 확대

- 다목적실용위성
- 차세대 중형위성
- 군 정찰위성
- 한국형 발사체

인프라 확대

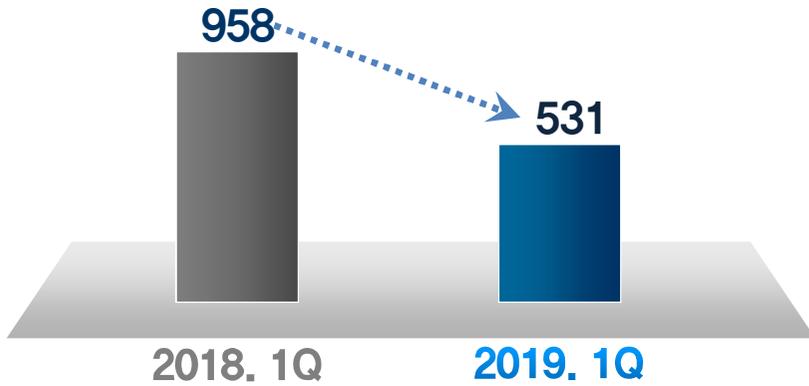
- 민수/상생 협력 확대
- 위성부문 One site

# 05 1분기 실적



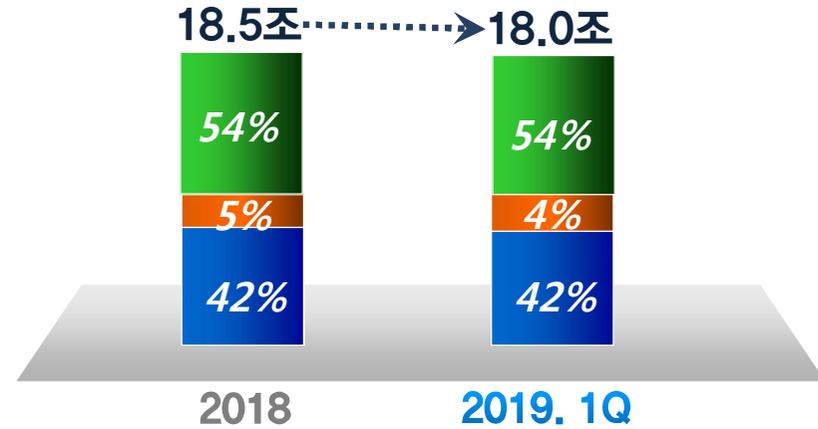
## 수주

(단위 : 억원)



## 수주잔고

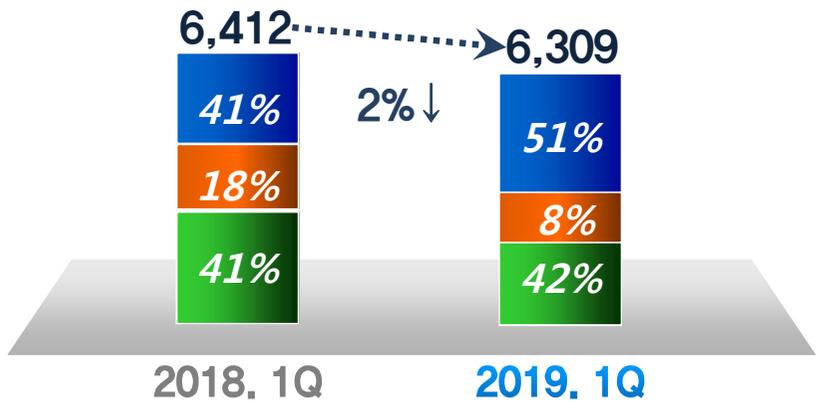
■ 국내사업 ■ 완제기수출 ■ 기체부품



## 매출

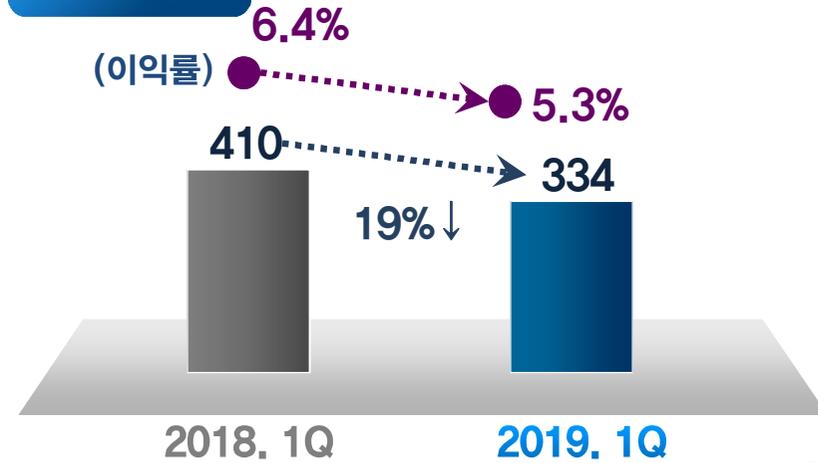
■ 국내사업 ■ 완제기수출 ■ 기체부품

(단위 : 억원)



## 영업이익

(단위 : 억원)

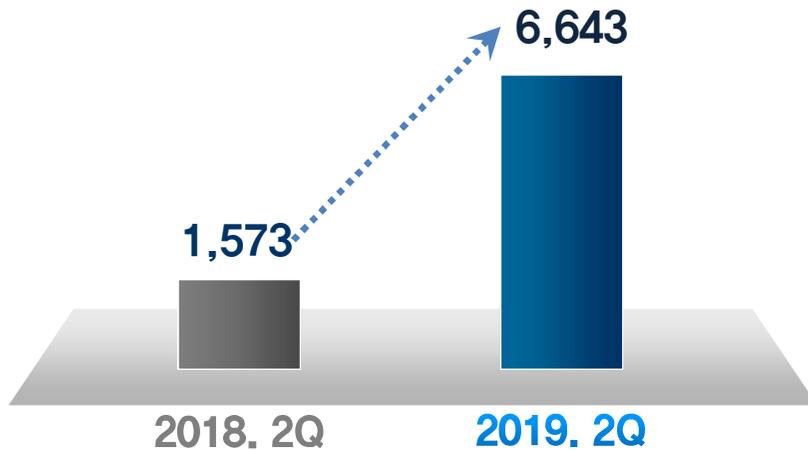


# 06 2분기 실적



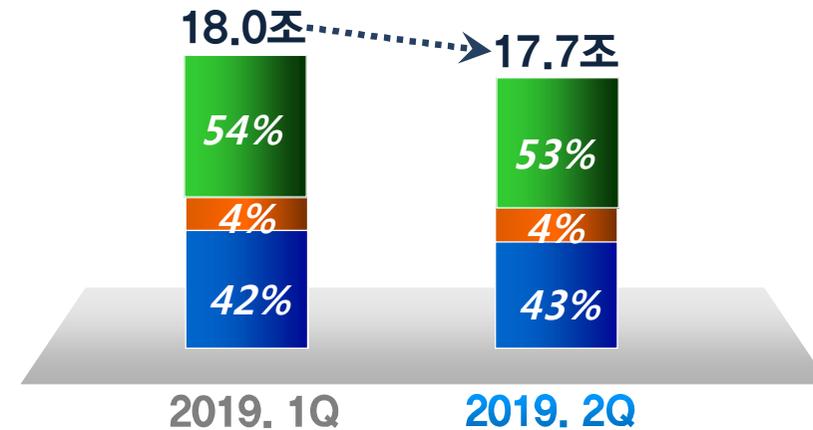
## 수주

(단위 : 억원)



## 수주잔고

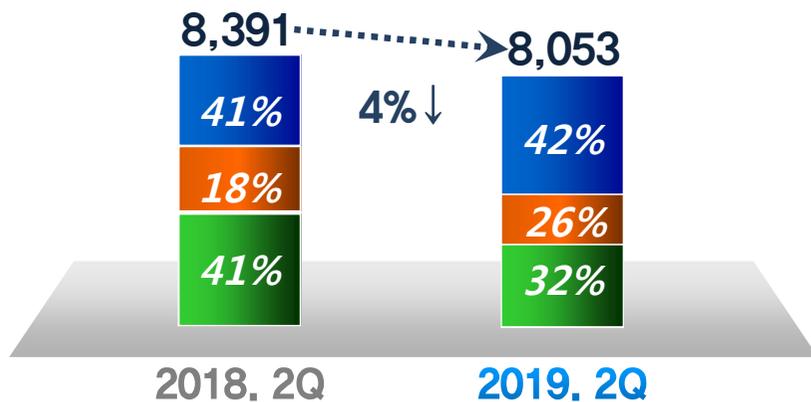
■ 국내사업 ■ 완제기수출 ■ 기체부품



## 매출

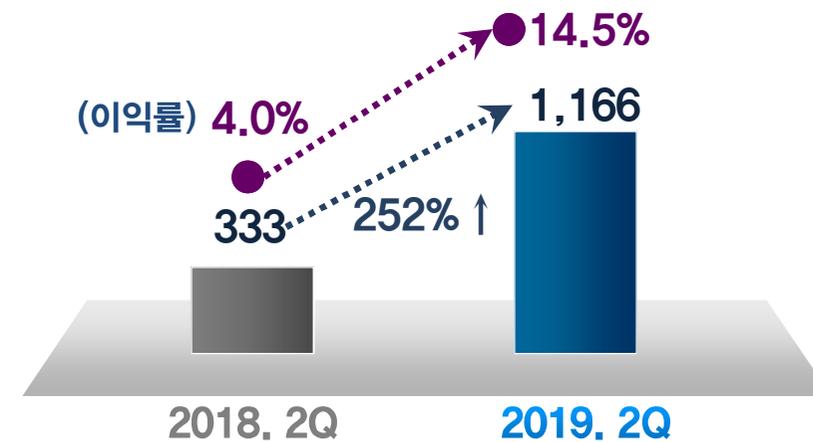
■ 국내사업 ■ 완제기수출 ■ 기체부품

(단위 : 억원)



## 영업이익

(단위 : 억원)



# Appendix

1. 회사 개요
2. 주요 사업



# 01 회사 개요 (1)



## 설립 배경



['99.10 통합법인 KAI 설립]

- 미래 성장 동력인 국가 항공산업을 육성하고 국내 산업의 국제경쟁력을 제고하기 위해 국가 정책에 의거하여 설립

– 항공3사(삼성/대우/현대) 항공부문 통합

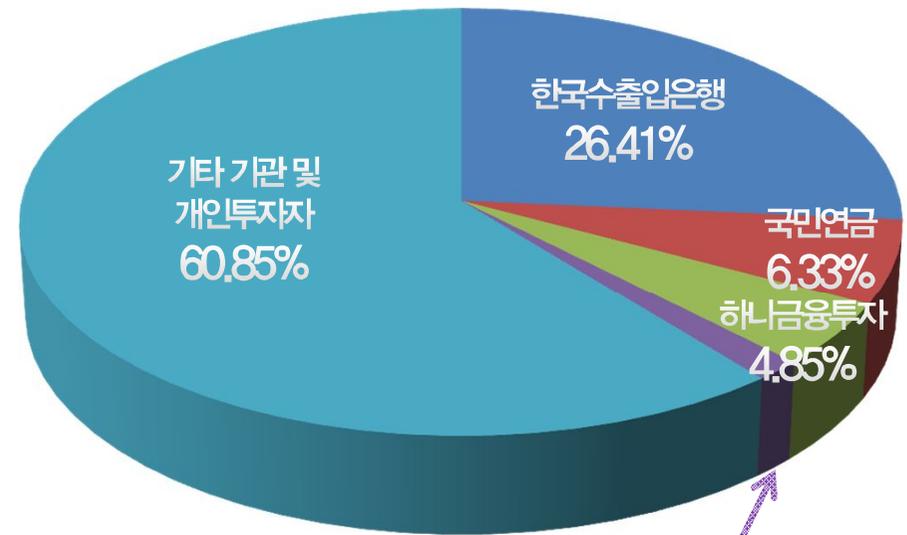
- 주요 사업 : 항공기, 기체구조물, 위성, MRO 등



## 주주구성

(2018.12.31 기준)

• 총주식수 : 97,475,107주



우리사주조합  
1.55%

# 01 회사 개요 (2)

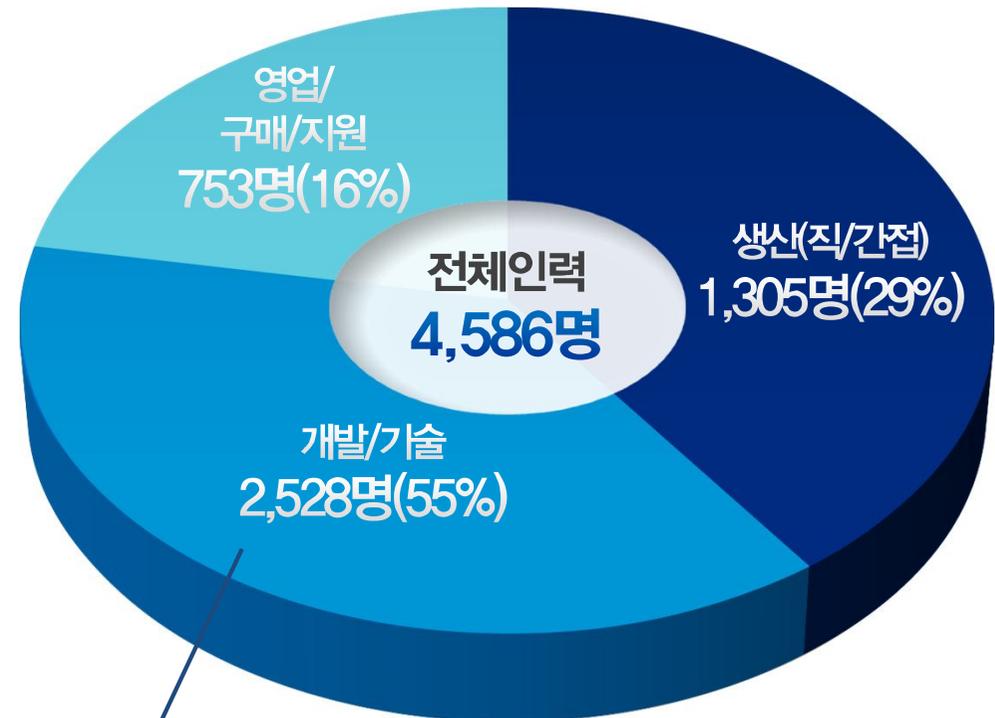


## 주요 사업장



## 인력현황

(2019.1.1자 기준)



· 10년 이상 경험 인력 39%(981명), 석박사 38%(956명)

# 02 주요 사업 (1) 군수



## KT-1 기본훈련기



- **KT-1 개발/양산 완료, 해외수출 진행중**
  - 개발 : '88~ '97년, 양산 : '99~ '04년
  - 수출 : 인니, 터키, 페루, 세네갈

## KA-1 전술통제기



- **KA-1 개발/양산 완료, 성능개량**
  - 무장형 KA-1 개발/양산 완료 ('00~'06년)
  - 추가 성능개량 : 기총 장착('09~'11년) 등

## T-50 고등훈련기 / TA-50 전술입문기



- **T-50/TA-50 개발/양산 완료, 해외수출 진행중**
  - 개발 : : '97~'06년, 양산: '03~'12년
  - 수출 : 인니, 이라크, 필리핀(FA-50), 태국

## FA-50 경공격기



- **T-50기반 FA-50 개조개발/양산**
  - 개발 : '08~'12년, 양산 : '11~ '16년
  - 레이더, 정밀유도무기(JDAM) 등 장착

# 02 주요 사업 (2) 군수



## KUH 수리온 기동헬기



- 수리온 기동헬기 개발 완료, 양산 진행중
  - 개발 : '06~'12년, 양산 : '10년말~
  - 파생형(관용/상륙기동/의무후송) 양산 중

\* 관용 : 경찰/산림청/소방/해경 헬기 생산/납품

## 무인항공기 (UAV)



- 군단급 개발/양산 완료, 차기 군단급 개발중
  - 군단UAV 개발/양산('91~'05), 성능개량('11~'13)
  - 차기군단 UAV 체계개발 진행중('12~'19)

## 한국형 전투기 (KF-X)



- 노후 전투기(F-4/F-5) 대체전력 국내 개발
  - KF-16+ $\alpha$  급 첨단 전투기 체계개발('15~)
  - 국제공동개발 추진(한국/인도네시아)

## 소형무장/소형민수헬기 (LAH/LCH)



- 소형 무장(LAH)/민수(LCH) 헬기 통합개발
  - 소형민수헬기(LCH) 국제공동개발('15~)
  - LCH 기반 무장헬기(LAH) 개조개발('15~)

# 02 주요 사업 (3) 민수



## 민항기 국제공동개발/생산



- 국제공동개발/생산 핵심파트너 (Tier 1)
  - Airbus A350 Wing Rib 개발/생산
  - Boeing 787 Sec. 11, FTE 등 개발/생산

## 기체구조물 (민항기/군용기)



- 민항기/군용기 대형 기체구조물 생산
  - Airbus/Boeing 대형민항기 대형구조물
  - F-15 주익/전방동체, AH-64 동체 독점 생산

## KC-100 소형항공기



- 소형기급 BASA 체결 위한 인증기 개발, 양산
  - 개발/인증 : '08~'13년, 국토교통부 R&D 과제
  - 공군사관학교 생도용 비행입문 훈련기(KT-100) 양산

\* BASA: 상호항공안전협정 (한국/미국)

## 민수완제기 (중형/소형 민항기)



- 고유 브랜드 민항기 개발, 세계시장 진출
  - 중형 민항기(50석급+, FAR part 25급)
  - 국내개발 가능성 검토

# 02 주요 사업 (4) MRO/성능개량/우주사업



## 군수 MRO(창정비) / PBL(성과기반 후속지원)



- 국산항공기 PBL 및 군용기 창정비 수행 중
  - KT-1/KA-1, T-50계열/FA-50, UAV PBL
  - 한국해군 P-3, 미해군 H-53, 미공군 F-16 창정비

\* PBL : Performance Based Logistics (성과기반 후속지원 계약)

## 중/대형기 성능개량



- 중/대형 군용기 성능개량 및 개조 수행
  - 해군 P-3 성능개량, 공군 E-737 개조 완료
  - 공군 C-130 수송기 성능개량 ('13~'15)

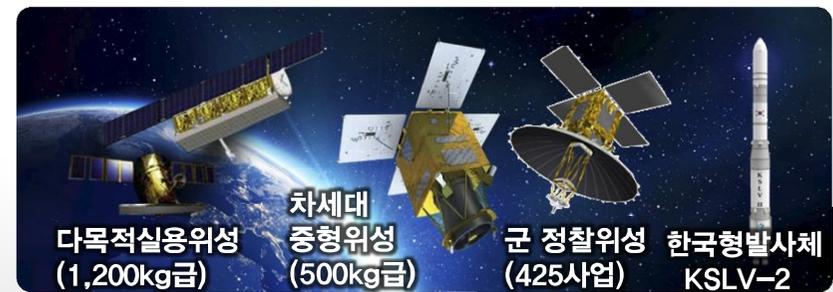
## 민수 MRO (창정비/개조)



- 대형민항기 MRO 서비스 사업화
  - 민항기 창정비(기체/보기/엔진 등) 수행
  - MRO전문업체(KAEMS) 중심으로 사업 수행

\* 항공 MRO 전문업체 설립('18.6)

## 위성/발사체



다목적실용위성 (1,200kg급) 차세대 중형위성 (500kg급) 군 정찰위성 (425사업) 한국형발사체 KSLV-2

- 위성 본체/핵심부품 및 발사체 개발
  - 다목적실용위성, 중형위성('15~), 군 정찰위성('18~)
  - 한국형 발사체 체계총조립 수행('14~'21)



Total solution provider  
in Aerospace

**글로벌 초일류 기업으로 도약하는  
한국항공우주산업에 많은 관심과 격려 바랍니다.**

**감사합니다.**

이 종목의 더 많은 IR정보 [확인하기](#)

**IR GO** 주주와 기업을 연결하고 응원합니다.