



무한한 상상의 힘,
즐거운 K 콘텐츠로 세계와 호흡합니다!

Disclaimer

본 자료는 회사의 영업활동에 대한 이해증진을 위해 주식회사 디앤씨미디어(이하 “회사”)에 의해 작성되었으며, 이의 반출, 복사 또는 타인에 대한 재배포는 금지됨을 알려드리는 바입니다.

본 자료에 포함된 “예측정보”는 개별 확인 절차를 거치지 않은 정보들입니다. 이는 과거가 아닌 미래의 사건과 관련된 사항으로 회사의 향후 예상되는 경영현황 및 재무실적을 의미하고, 표현상으로는 ‘예상’, ‘전망’, ‘계획’, ‘기대’, ‘(E)’ 등과 같은 단어를 포함합니다. 위 “예측정보”는 향후 경영환경의 변화 등에 따라 영향을 받으며, 본질적으로 불확실성을 내포하고 있는 바, 이러한 불확실성으로 인하여 실제 미래 실적은 “예측정보”에 기재되거나 암시된 내용과 중대한 차이가 발생할 수 있습니다.

또한, 향후 전망은 현재 시장상황과 회사의 경영방향 등을 고려한 것으로 향후 시장환경의 변화와 전략수정 등에 따라 변경될 수 있으며, 별도의 고지 없이 변경될 수 있음을 양지하시기 바랍니다.

본 자료의 활용으로 인해 발생하는 손실에 대하여 회사 및 회사의 임직원들은 과실 및 기타의 경우 포함하여 그 어떠한 책임도 부담하지 않음을 알려드립니다.

본 자료는 기업 비밀이 포함된 자료로서 무단 복제 및 배포를 삼가하여 주시기 바랍니다.

Table of Contents

01

웹툰 제작과 서비스

전체 흐름
제작 과정
플랫폼 유통
작품 서비스
단행본 출간

02

글로벌 전개

플랫폼 연재
단행본 출간

03

OSMU

웹툰의 OSMU
애니메이션
나혼렘 OSMU 로드맵

04

Business Overview

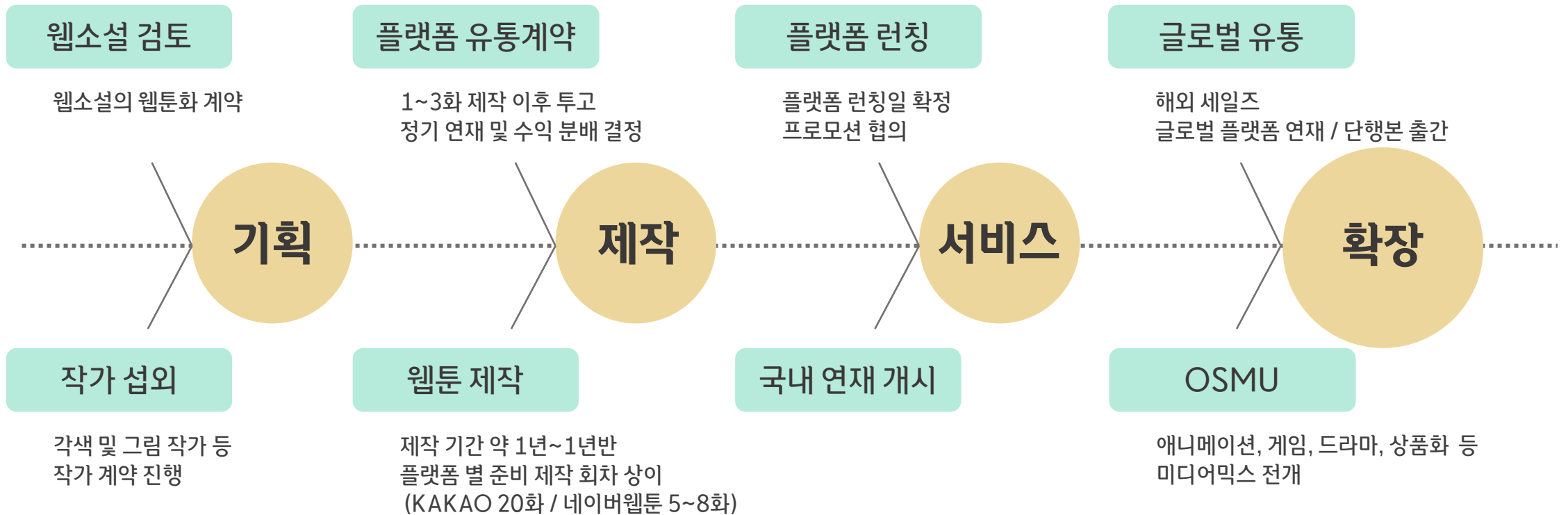
Market Overview
Business Model
Performance
Vision

01 웹툰 제작과 서비스



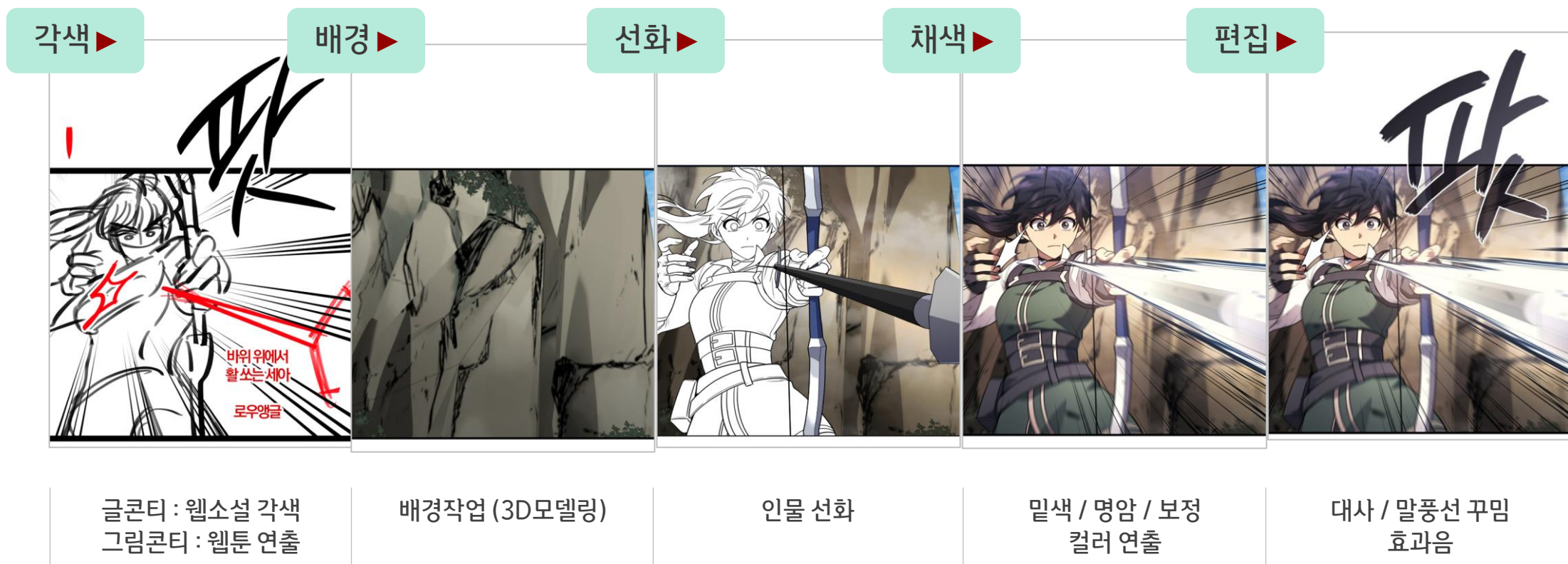
01-1 » 웹툰 제작과 서비스 (전체 흐름)

▶▶ 웹툰은 원작 소설의 여부에 따라, 오리지널 웹툰(원작 소설 없음)과 노블 코믹스(웹소설을 원작으로 만든 웹툰)으로 나뉩니다. 아래는 노블 코믹스의 제작 및 사업 흐름에 대한 설명입니다.



01-2 » 웹툰 제작과 서비스 (제작 과정)

▶▶ 웹툰은 각색>배경>선화>채색>편집이라는 공정별로 제작을 진행합니다. 때문에 다수의 인원이 협업하며 작품을 제작할 수 있습니다.



01-3 » 웹툰 제작과 서비스 (플랫폼 유통)

▶▶ 신작 웹툰 런칭 시, 하나의 플랫폼에 독점적으로 공급하는 독점 전개 방식과 다수의 플랫폼에 동시 게재하는 비독점 전개 방식이 있습니다. 작품의 장르, 원작 웹소설의 유무, 플랫폼과의 관계성, 프로모션의 보장에 따라 독점 혹은 비독점 전개 여부를 결정하게 됩니다.

특정 플랫폼 독점 전개

노블 코믹스의 경우는
웹소설 연재 플랫폼에 독점 연재

독점 플랫폼에 의한
홍보 및 프로모션 보장

완결 후 1~3년

작품성격

프로모션

계약기간

플랫폼 비독점 전개

특정 장르의 작품
연재 후 이펍 (단행본) 형태로의 유통

플랫폼의 홍보, 프로모션
상대적으로 약함

-

01-4 » 웹툰 제작과 서비스 (작품 서비스)

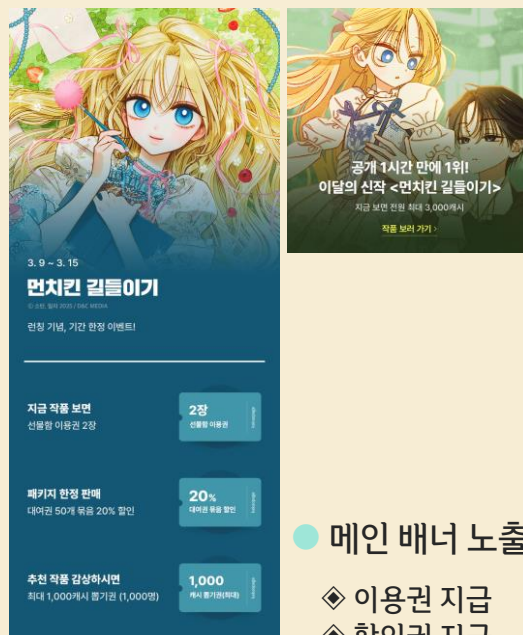
▶▶ 플랫폼과 작품 런칭 협의가 완료되면 연재를 시작합니다. 보통 주 1회 연재를 하며 시즌 휴재와 재개를 하며 연재를 이어갑니다. 아래는 카카오페이지의 런칭 사례에 대한 설명입니다.

신작 론칭



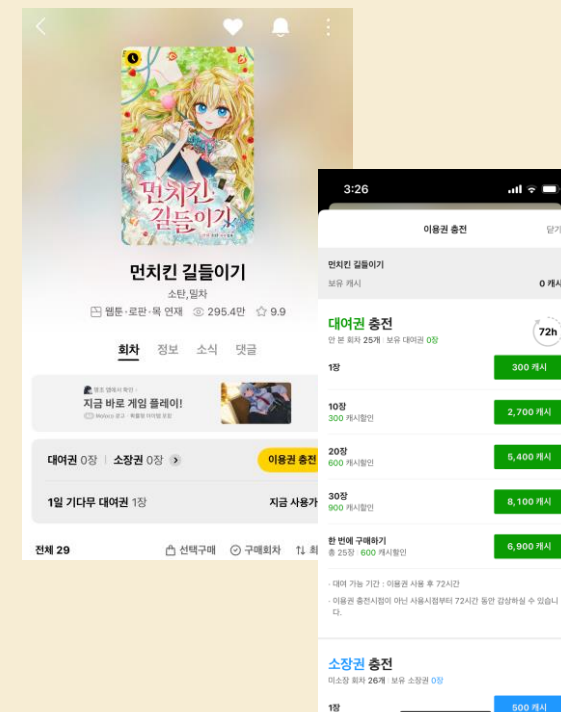
- 주 1회 연재(요일별)
- 런칭 시 1-20화 공개
 - ◆ 1-3화 무료
 - ◆ 4-10화 기다리면 무료(보통 7화분)
 - ◆ 11-20화 유료 구매 구간

프로모션



- 메인 배너 노출
 - ◆ 이용권 지급
 - ◆ 할인권 지급
 - ◆ 캐시 뽑기권 지급

화별 구매



01-5 » 웹툰 제작과 서비스 (단행본 출간)

▶▶ 스크롤형 웹툰을 판면화 데이터로 작업 진행하여 단행본으로 출간하고 전자책(E-pub)서비스를 병행합니다.

웹툰 연재



◆ <나 혼자만 레벨업> 135화

판면화 데이터 제작



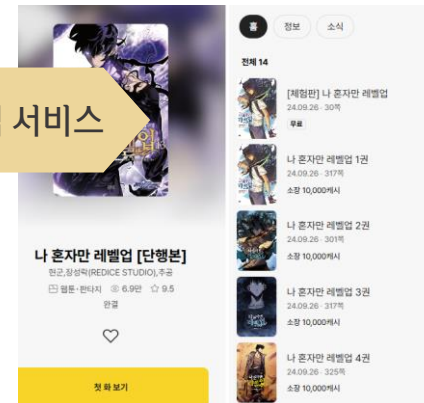
◆ <나 혼자만 레벨업> 단행본 10권 출간을 위한 판면화 데이터 제작

단행본 출간



◆ <나 혼자만 레벨업> 10권 단행본 출간

이펍 서비스



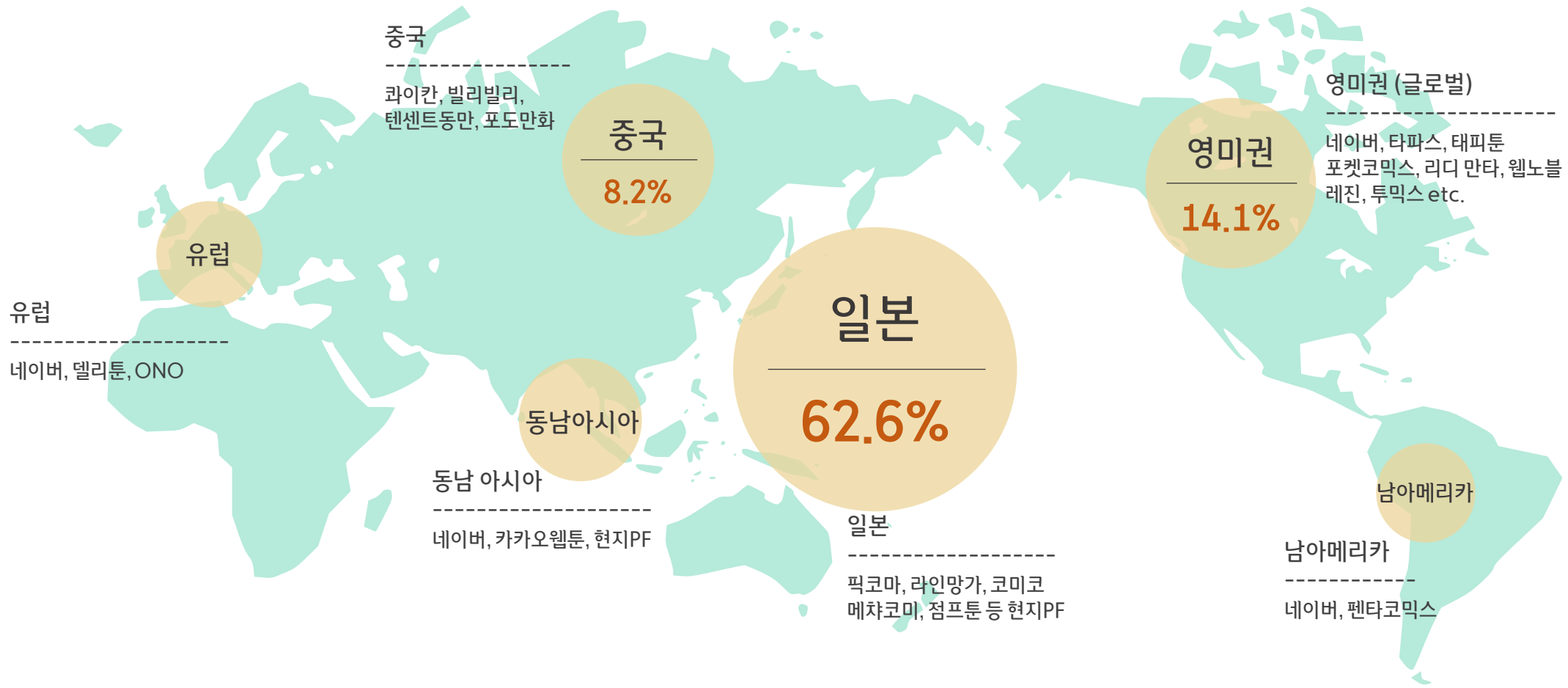
◆ <나 혼자만 레벨업> 10권 이펍 연재

02 글로벌 전개



02-1 » 글로벌 전개 (플랫폼 연재)

▶▶ 국내 런칭 후 보통 3~6개월 후(해외 연재 플랫폼 결정 후 현지 언어로 로컬라이징 작업) 해외 플랫폼에서 서비스를 시작합니다.



02-1 » 글로벌 전개 (플랫폼 연재)

BEST OF 2024
NOVEL RANKING TOP 30

1. 悪役のエンゲージ 丸
2. ...
3. ...

新作ランキングも公開中! 詳細はこちら

新作TOP30
1. SMARTOONでも新作1位!
超人気作のノベル版!

俺だけレベルアップな件〜ラグナロク〜
DAUL
ファンタジー

2023 AWARD 2023 **SMARTOON 部門**

1. [템파르~아이템의 카~] © Team Argo, Monohumbg, Saenal / REDICE STUDIO
2. [今世は当主になります] © Mon, Antstudio, Kim Roah 2021 / D&C WEBTOON Biz
3. [悪女は砂時計をひっくり返す] © Antstudio, SANSOBEE

加更3话

比阿特丽丝
立即阅读 >

我独自升级
新番福利
剧情抢先看

活动时间: 1月6日-1月14日

点击阅读

评论区抽奖福利

期待您的留言哦~

the Monster Male Lead Living Under My Bed
read on DREAM
SEASON RETURN

ประเภทภาพยนตร์
"วันสงกรานต์ของพี่สุทนต์และพี่สา"
ชิงรางวัลรวมมูลค่ากว่า
40,000 บาท
1-30 เมษายน 2022

武神外送
작가명 원지
신작 #장르명

#Романтика #Фэнтези
Наслаждайтесь романтическими историями!
81 глава доступна бесплатно
с 21 по 27 июля

俺だけレベルアップな件〜ラグナロク〜
REDICE STUDIO, D&C MEDIA

The Cafe Owner is an S-Class Guide

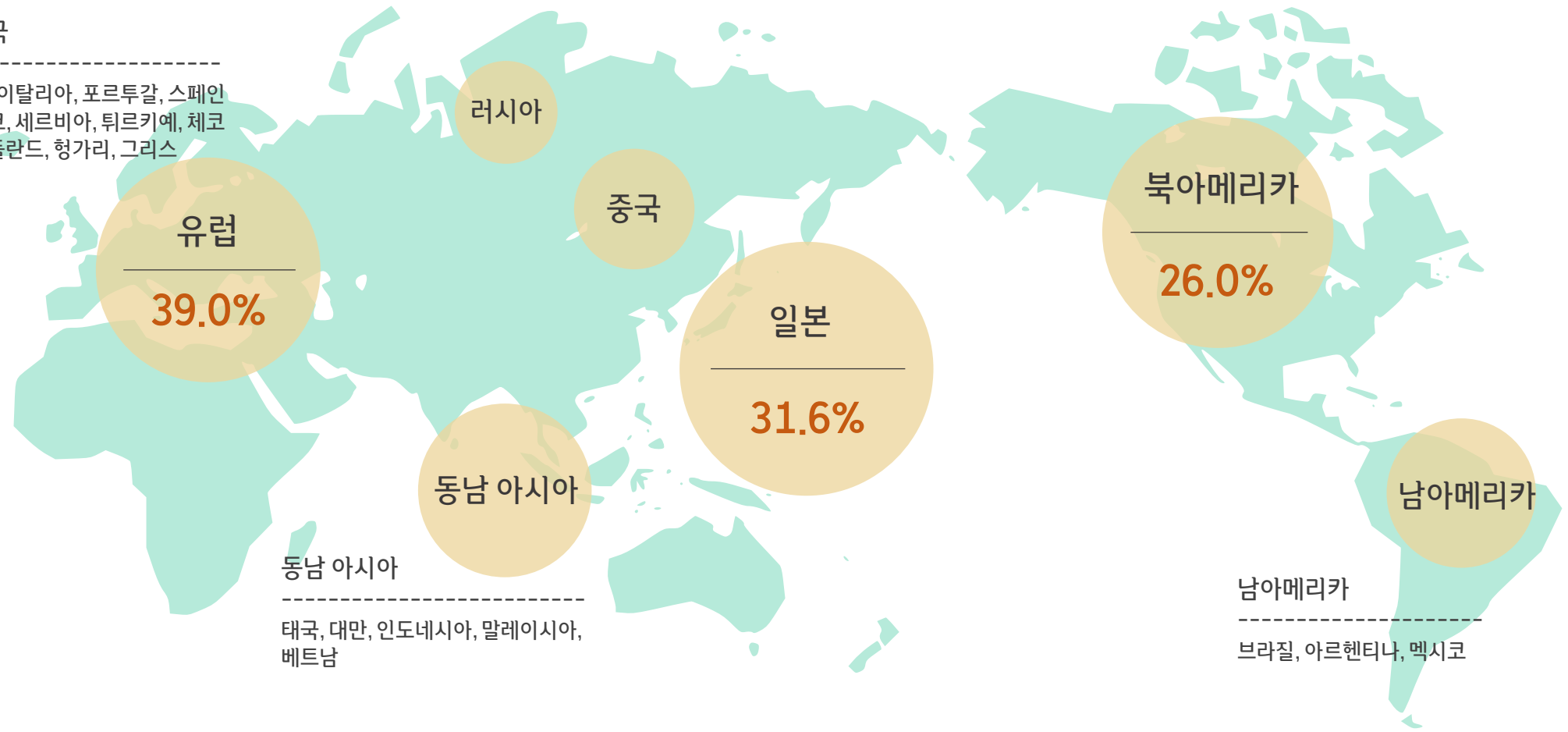
12
SSS급 천재
귀환자의 마음은
인기 웹툰

02-2 » 글로벌 전개 (단행본 출간)

▶▶ 한국판 단행본 발행 이후 해외 출판사에 대한 세일즈 및 계약 진행, 그 이후 현지 출판사에서 현지 언어로 번역 출판됩니다.

유럽 14개국

프랑스, 독일, 이탈리아, 포르투갈, 스페인
스웨덴, 덴마크, 세르비아, 튀르키예, 체코
우크라이나, 폴란드, 헝가리, 그리스



동남 아시아
태국, 대만, 인도네시아, 말레이시아,
베트남

남아메리카
브라질, 아르헨티나, 멕시코

02-2 » 글로벌 전개 (단행본 출간)

▶▶ <나 혼자만 레벨업> 단행본은 현재 26개국에 번역 출판 중입니다.

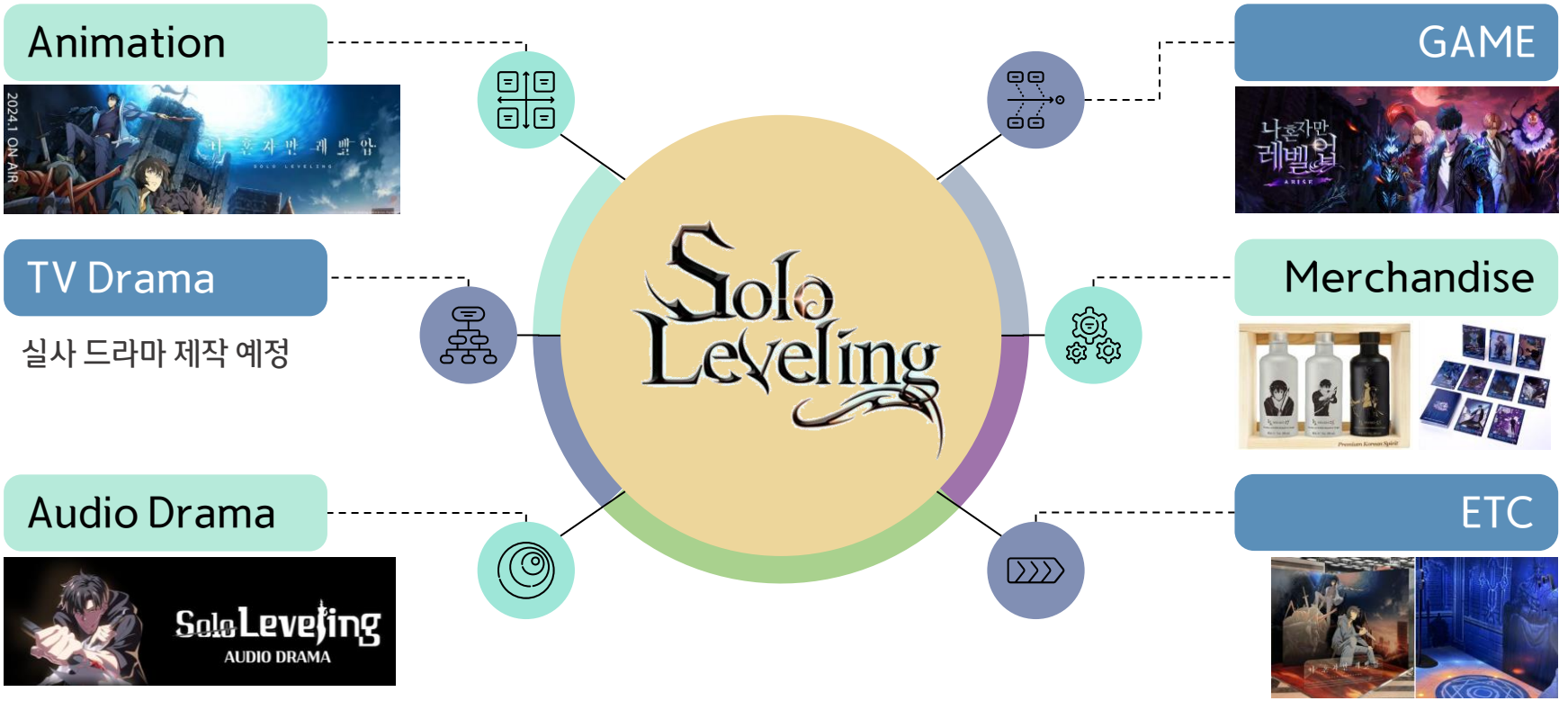


03 OSMU



03-1 >> OSMU (웹툰의 OSMU)

▶▶ <나 혼자만 레벨업>은 애니메이션, 게임, 실사 영상, 상품화 등 다양한 필드로 미디어믹스가 전개되고 있습니다.

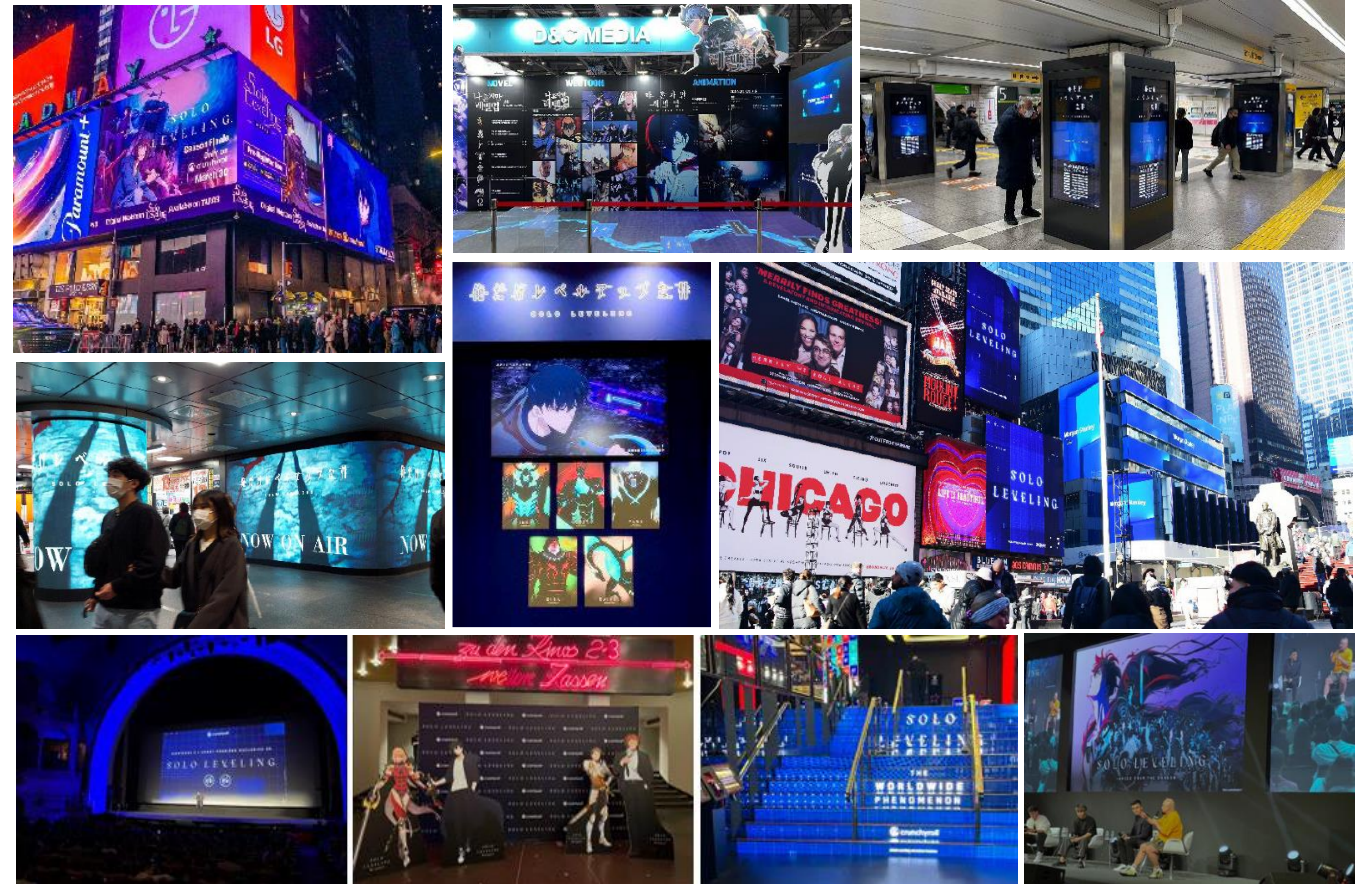


03-2 » OSMU (애니메이션)

▶▶ <나 혼자만 레벨업> 애니메이션은 시즌 1-2 총 25화가 전세계에 방영되었습니다.



- ▶ 애니메이션 1기 2024년 1월 전 12화 방영
- ▶ 애니메이션 2기 2025년 1월 전 13화 방영
- ▶ 애니메이션 3기 확정 (2027년~2028년 예상)



03-2 » OSMU (애니메이션)

▶▶ 현재 다양한 작품의 애니메이션화 진행을 위하여 글로벌 각 사와의 협업을 도모하고 있습니다.

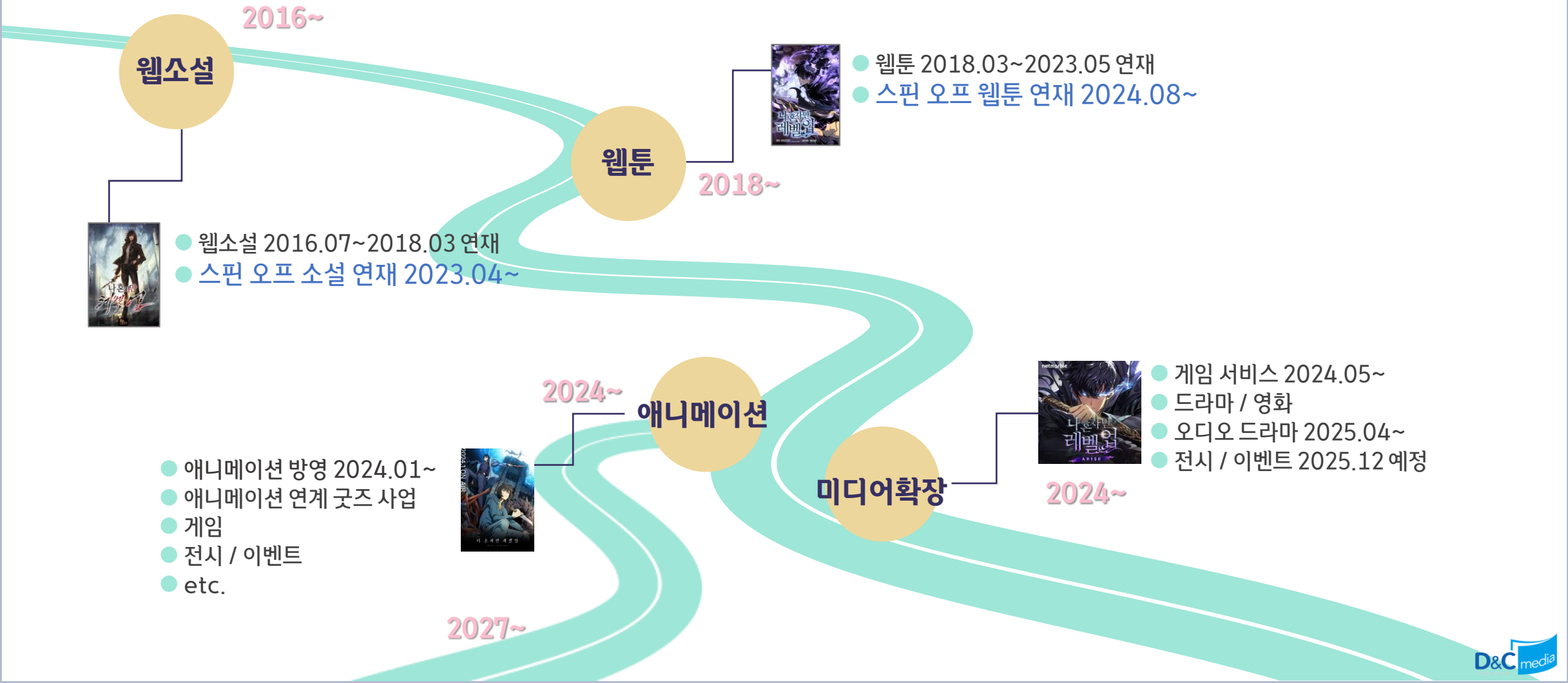


▶ 그녀가 공작저로 가야 했던 사정
2023년 4월 전12화 방영

▶ 귀환자의 마법은 특별해야 합니다
1기 2023년 10월 전12화 방영
2기 2025년 10월 시즌 2 방영 예정



03-3 >> OSMU (나혼렐 OSMU 로드맵)



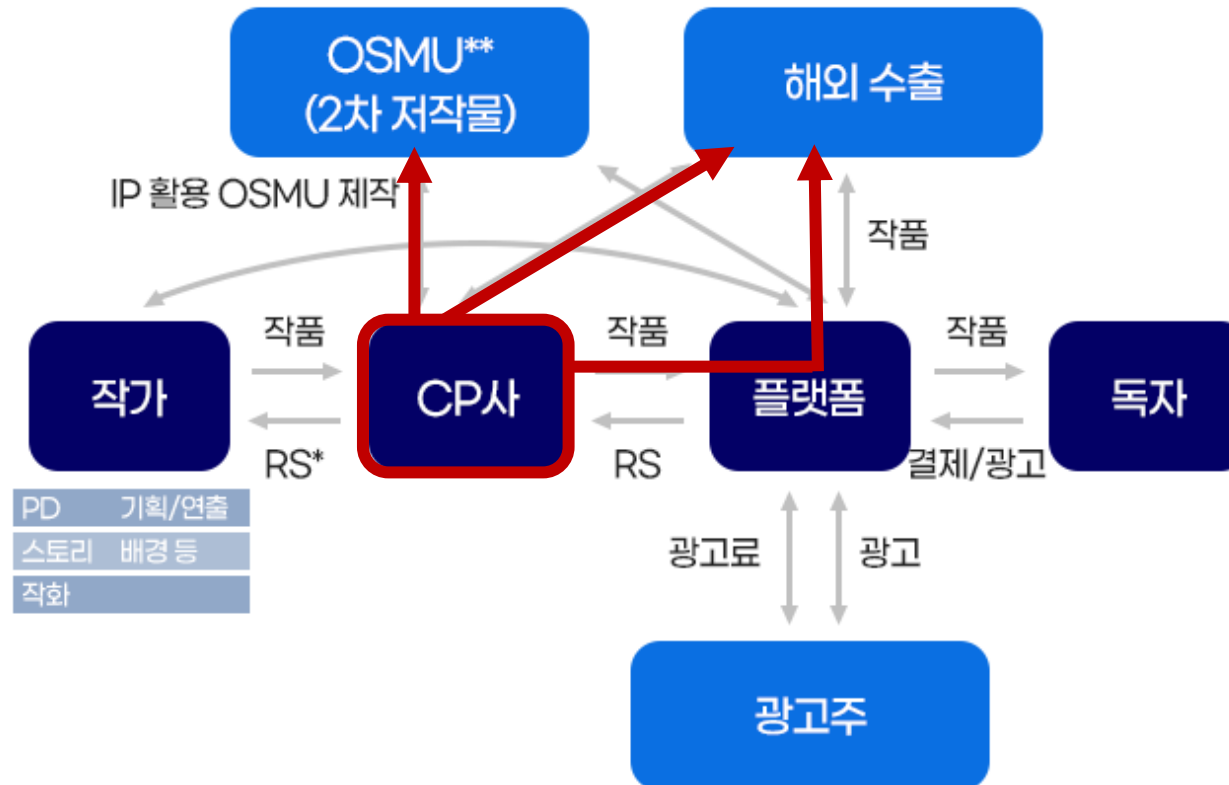


04 Business Overview

04-1 » Business Overview (Market Overview)

▶▶ 웹소설·웹툰 시장 생태계에서 CP사는 작품을 제작하고 플랫폼을 통해 서비스하며 해외 수출과 OSMU 사업을 전개하고 있습니다.

웹툰 시장 생태계



자료: 신한투자증권

04-2 » Business Overview (Business Model)

▶▶ 디앤씨미디어는 웹소설·웹툰 CP사로서 IP 확장 역량을 활용하여 다양한 2차 저작물을 제작하는 OSMU 전략을 추진하고 있습니다.

제작

- 작가 수급 경쟁력
 - ◆ 20여 년 업력을 통한 작가 네트워크
 - ◆ 작가 매니지먼트 계약 방식 도입
 - ◆ 수출 및 OSMU로 수익 극대화
- 편집부 기반의 조직
 - ◆ 웹소설·웹툰 특화 인력으로 편집부 구성
 - ◆ 업계 최다 수준 편집자 보유
 - ◆ 편집자들이 작품 기획 단계부터 참여

공급

- 국내
 - ◆ 카카오, 네이버, 리디 등 25여 개 플랫폼
 - ◆ 플랫폼 성장에 따른 안정적 수익 창출
 - ◆ 2025년 영업수익 비중 53.5%
- 해외
 - ◆ 일본, 북미, 중국 등 26여 개 국가
 - ◆ 해외 시장 개척을 통한 지속 가능한 성장
 - ◆ 2025년 영업수익 비중 46.5%

확장

- OSMU
 - ◆ 웹소설·웹툰 IP 활용 2차 저작물 제작

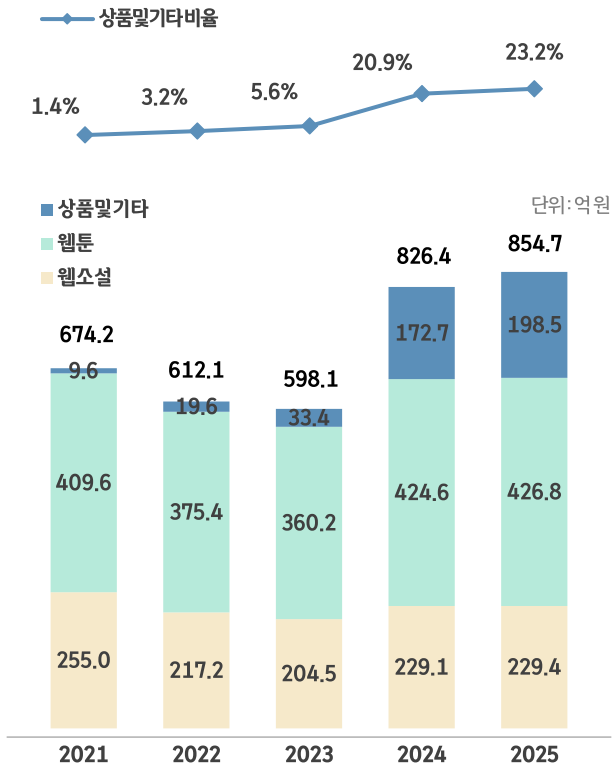


Animation
GAME
TV Drama
Merchandise
Audio Drama
ETC

04-3 >> Business Overview (Performance)

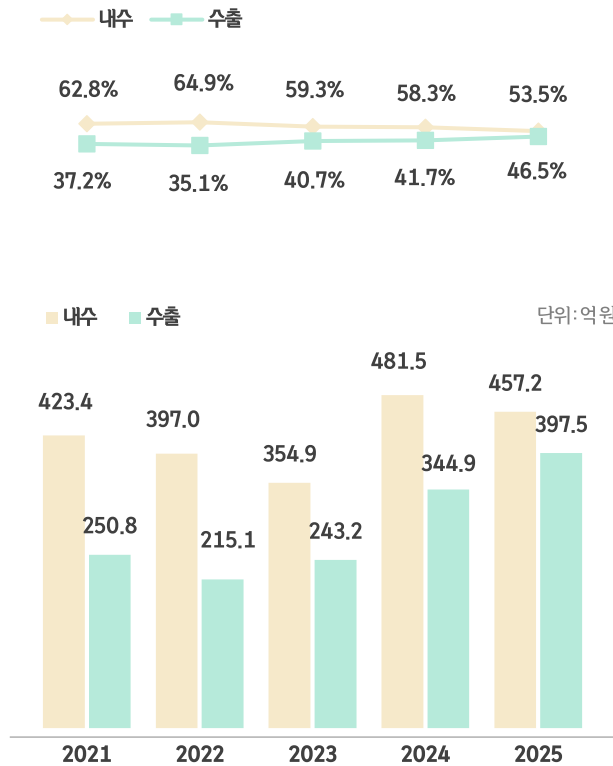
▶▶ OSMU 본격화와 해외 매출액의 성장으로 실적 턴어라운드를 달성하였습니다.

▶ 영업수익 Breakdown



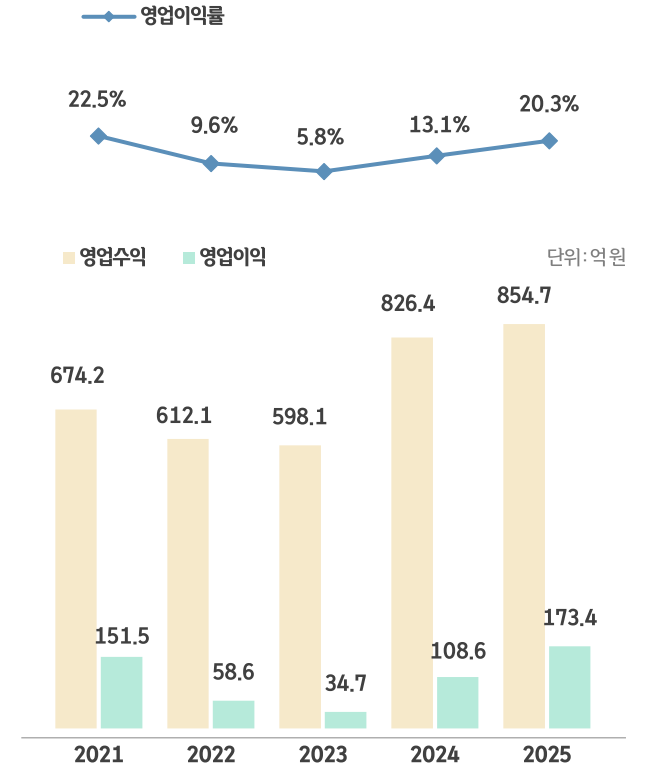
주1: K-IFRS 연결재무제표 기준
자료: 사업보고서

▶ 내수 및 수출 추이



주1: K-IFRS 연결재무제표 기준
자료: 사업보고서

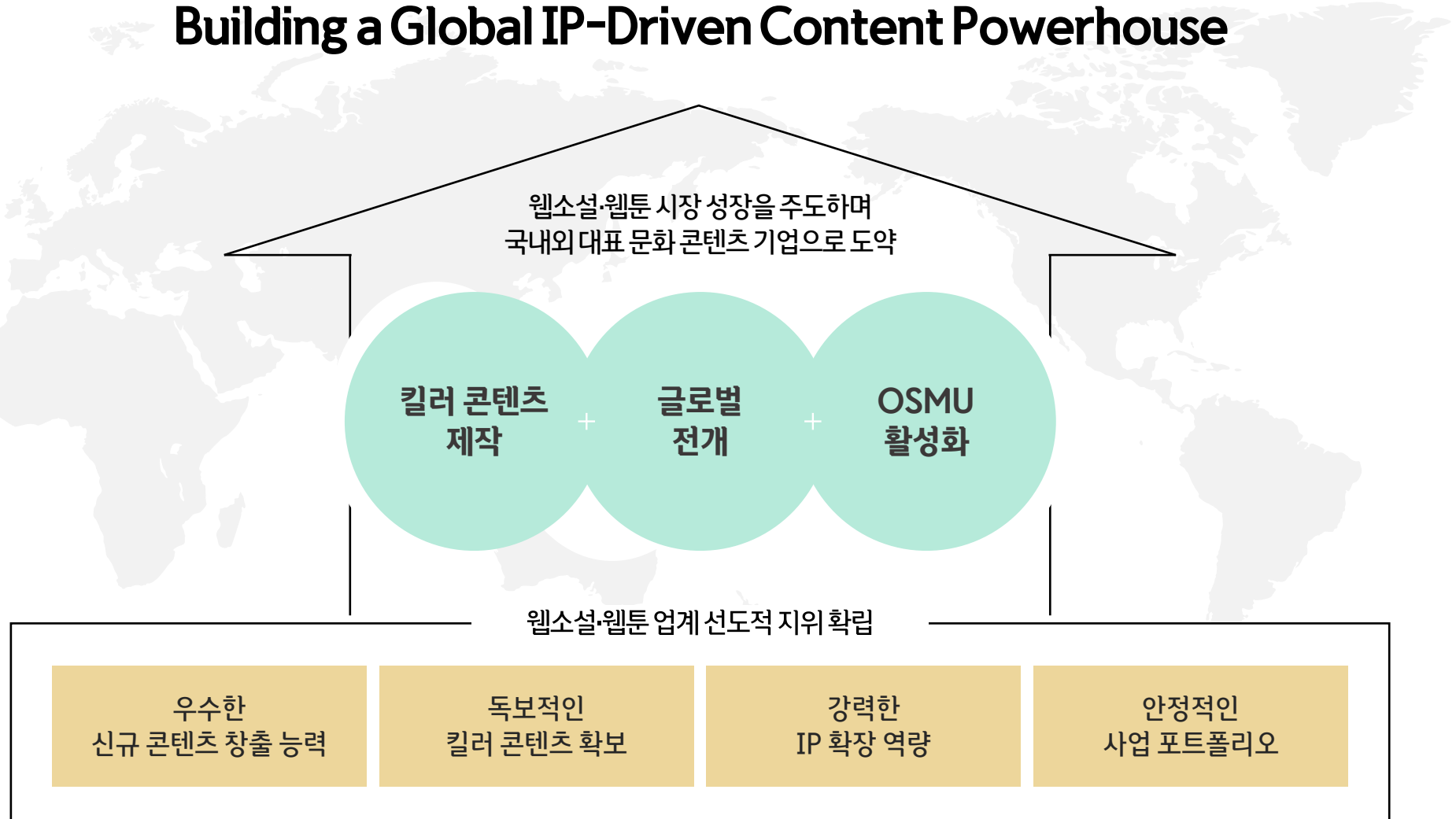
▶ 영업수익 / 영업이익 / 영업이익률



주1: K-IFRS 연결재무제표 기준
자료: 사업보고서

04-4 » Business Overview (Vision)

Building a Global IP-Driven Content Powerhouse



Appendix

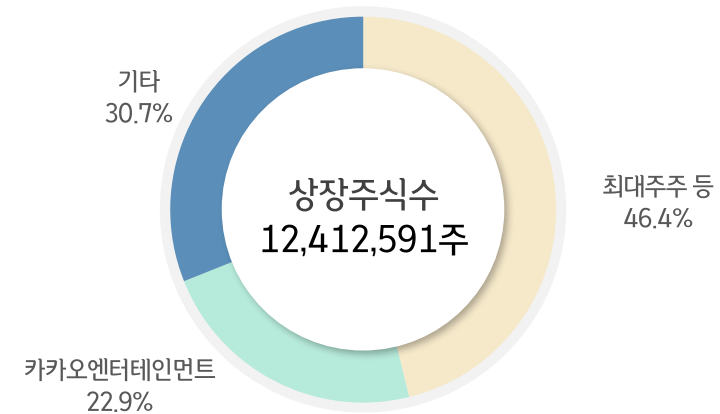


회사 개요

▶ 기업개요

회사명	주식회사 디앤씨미디어
대표이사	최 원 영
설립일	2012년 01월 04일
자본금	62.6억 원
임직원수	2XX명 (2025년 말 기준, 연결대상 종속기업 포함)
사업분야	기타서적출판업
주요제품	웹소설·웹툰 콘텐츠 및 2차 저작물
본사주소	서울특별시 구로구 디지털로32길 30, 1301호
홈페이지	www.dncmedia.co.kr

▶ 주주구성



▶ 대표이사



최 원 영

- 1991.02 건국대학교 임학과
- 1994.08~1997.11 동아출판사
- 1998.04~2001.02 서울미디어랜드 팀장
- 2001.03~2021.12 서울문화사 본부장
- 2023.03~현재 디앤씨미디어 대표이사

요약 재무제표

▶ 요약재무상태표

단위:백만원

구분	2021	2022	2023	2024	2025
유동자산	58,237	55,760	61,067	65,736	75,139
비유동자산	29,939	38,187	37,593	49,529	42,294
자산총계	88,176	93,947	98,660	115,265	117,433
유동부채	16,613	15,778	16,465	25,062	19,955
비유동부채	1,612	1,758	1,167	2,106	1,816
부채총계	18,225	17,536	17,632	27,168	21,771
자본금	6,138	6,138	6,244	6,262	6,262
자본잉여금	17,059	17,059	21,758	19,097	18,779
자본조정	(1,162)	(1,622)	(4,178)	(4,823)	(2,852)
이익잉여금	46,172	52,316	56,318	67,564	72,984
자본총계	69,951	76,411	81,028	88,097	95,662
자본 및 부채 총계	88,176	93,947	98,660	115,265	117,433

주1:K-IFRS 연결재무제표 기준

▶ 요약손익계산서

단위:백만원

구분	2021	2022	2023	2024	2025
영업수익	67,422	61,214	59,808	82,640	85,472
영업비용	52,276	55,354	56,334	71,784	68,136
영업이익	15,146	5,860	3,474	10,856	17,336
순금융수익	603	1,010	1,422	1,868	1,230
기타영업외손익	3,777	88	60	345	(1,275)
지분법손익	90	(5)	(852)	(618)	-
법인세비용차감전순이익	19,616	6,953	4,104	12,451	17,291
법인세비용	3,611	803	159	1,075	3,448
계속영업이익	16,005	6,150	3,945	11,376	13,843
중단영업이익(손실)	(502)	(8)	17	(579)	(5,859)
당기순이익	15,503	6,142	3,962	10,797	7,984
총포괄이익	15,503	6,142	3,962	10,763	7,984

주1:K-IFRS 연결재무제표 기준